

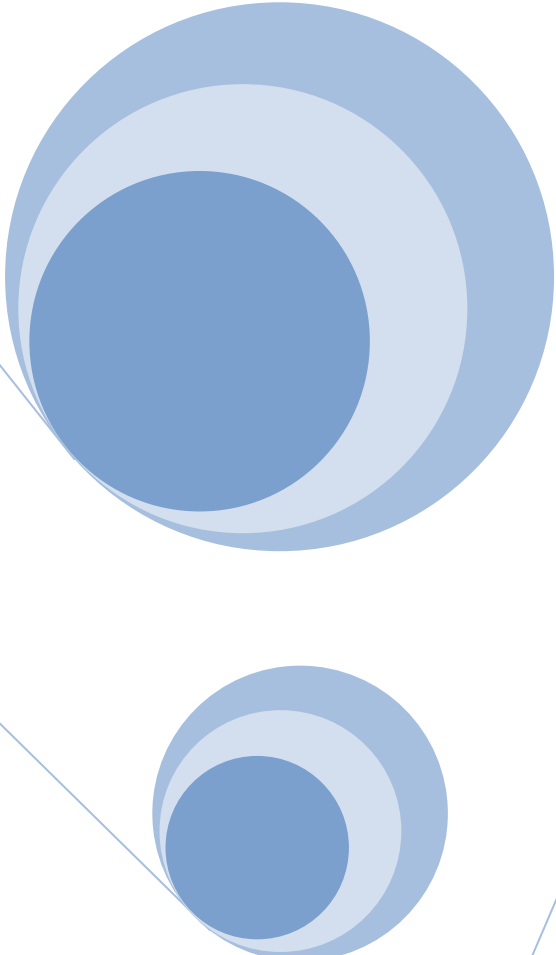
“La distribución espacial de la innovación y la creatividad del distrito 22@Barcelona”

Resumen:

El presente trabajo realiza una búsqueda bibliográfica de los conceptos relacionados a las ciudades del conocimiento, así como los orígenes de estas, pasando por conceptos económicos y de urbanismo que juegan un papel importante en la configuración de dichas ciudades. En un mundo globalizado en donde la economía y las personas están dentro de diferentes clases, según el nivel de producción (Clase Creativa), es importante considerar los factores que hacen que las empresas decidan instalarse en estas ciudades del conocimiento y que con esto se generen ciudades productivas y competitivas. Estos conceptos se reflejan en el proyecto 22@Barcelona, desarrollado poco antes del 2000, como ciudad digital pionera. Sin embargo, como todo proyecto es importante realizar una evaluación a lo largo del tiempo, para comprobar si el hecho de existir un espacio delimitado por la característica de actividades de la innovación y la creatividad, hace que las empresas decidan instalarse en este espacio, o son otros los factores que se toman en cuenta para esta instalación. El presente trabajo muestra a nivel gráfico la distribución espacial que han tenido las empresas relacionadas a usos intensivos de tecnología de la información y la comunicación instaladas en el distrito 22@Barcelona a lo largo de 10 años, y los planes urbanísticos realizados en este espacio-tiempo.

Abstrac:

This work search literature related to the concepts of cities of knowledge, as well as the origins of these, through economic concepts and urbanism that play an important role in the configuration of these cities. In a globalised world where economy and people are in different classes, depending on the level of production (creative class), it is important to consider the factors that make companies decide to settle in these cities of knowledge and creating productive and competitive cities with this. These concepts are reflected in project 22@Barcelona, developed shortly before 2000, such as digital city pioneer. However, as every project it is important to make an evaluation over time, to check if there is a space defined by the characteristic activities of the innovation and creativity, makes companies decide to settle in this space, or there other factors that are taken into account for this installation. This work displays graphical level spatial distribution companies related to intensive uses in information and communication technology installed at District 22@Barcelona for 10 years, and the urban planning in this space-time have had.



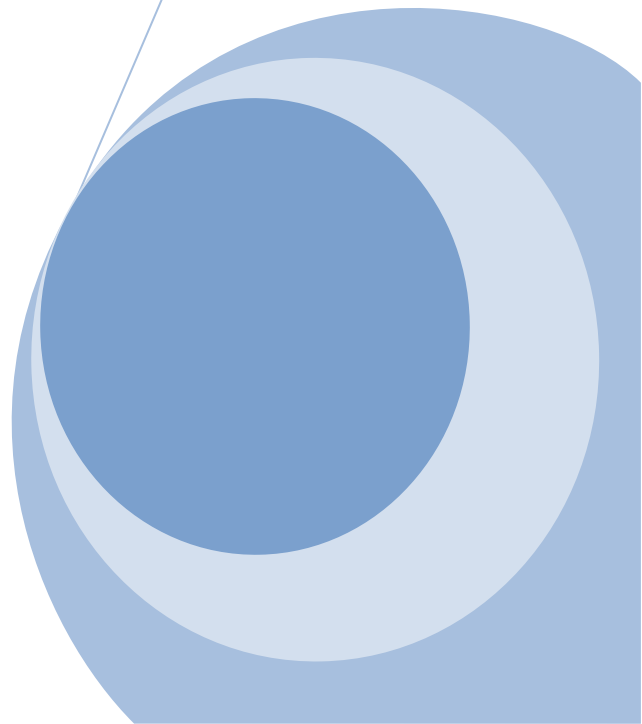
La distribución espacial de la innovación y la creatividad en el distrito 22@Barcelona

Trabajo Final del Máster en Sostenibilidad

Presenta: Lorena Cárdenas Guzmán
Director: Francesc Magrinyà
Octubre 2010



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA



Índice

1	Introducción.....	5
2	Objetivos y Metodología.....	7
3	El urbanismo y las tecnologías de la información y la comunicación.....	8
3.1	Definiciones.....	9
3.1.1	Telemática.....	9
3.1.2	Tecnologías de la información y la comunicación.....	9
3.1.3	Urbanismo.....	10
3.2	Economía urbana.....	12
3.2.1	Distrito industrial Marshalliano.....	13
3.3	Economía del conocimiento.....	16
3.4	Indicadores de Economía del Conocimiento.....	18
3.4.1	Caso Barcelona.....	21
3.5	Las ciudades creativas.....	22
3.5.1	El compromiso europeo de las ciudades.....	24
3.5.2	La competitividad.....	25
3.5.3	Experiencias de Referencia.....	27
4	Caso 22 @Barcelona.....	32
4.1	Historia del Poblenou.....	32
4.2	Objetivos del Proyecto 22 @Barcelona.....	34
4.3	Balance primeros años.....	37
4.3.1	Planeamiento urbanístico.....	37
4.3.2	Gestión urbanística y patrimonial.....	38
4.3.3	Redes de infraestructura.....	38
4.3.4	Actividad económica.....	40
4.3.5	Calidad de vida.....	42
4.4	Censo a diez años.....	42
4.4.1	Innovación económica.....	44
5	Representación espacial.....	45
5.1	Planes de gestión urbanística.....	45
5.2	Planeamiento urbanístico.....	49
5.3	Urbanización e infraestructuras.....	53
5.4	Empresas instaladas.....	57
5.5	Infraestructuras y empresas instaladas.....	61
5.6	Planeamiento y empresas instaladas.....	65
5.7	Gestión y empresas instaladas.....	69
5.8	Planeamiento e infraestructura.....	73
5.9	Gestión y planeamiento.....	77
5.10	Gestión e infraestructura instalada.....	81
6	Conclusiones.....	85
7	Bibliografía.....	87
Anexos		
A Planes de gestión urbanística		
B Planeamiento urbanístico		
C Planeamiento urbanístico y de infraestructuras		
D Base de datos de empresas		

1 Introducción

En los últimos años los términos de parques tecnológicos, parques científicos, cluster y ciudades creativas, han tenido un rol importante en las políticas públicas y privadas para el desarrollo de los países. Estas políticas están enfocadas hacia el conocimiento como medio de producción, lo que implica el desarrollo de nuevas economías.

Las nuevas economías tienen como base la utilización de las tecnologías de la información y la comunicación para capitalizar el conocimiento como medio de producción.

Barcelona ha sido una de las ciudades pioneras dentro de estas transformaciones hacia las ciudades del conocimiento, es por esa razón que hace diez años se llevó a cabo el proyecto 22@Barcelona en el Poblenou, creando un parque científico en donde se agrupan muchas de las empresas innovadoras y creativas de la nueva economía.

En el distrito 22@Barcelona, se han llevado a cabo una serie de transformaciones urbanas para brindar tecnología de punta a los usuarios que decidan instalarse en estos espacios, además de crear espacios que favorezcan la productividad y la innovación de las nuevas empresas.

Es de suponer que las empresas que se instalan tienen una relación estrecha con el manejo de información en grandes volúmenes o con el uso intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación, sin embargo puede suceder que las empresas no tengan ninguna relación entre sí. ¿Cómo es la agrupación espacial y temporal de estas empresas? Esta agrupación se puede asumir que es por la proximidad que caracteriza a estos centros de innovación, sin embargo, es necesario visualizar en el tiempo y el espacio como se da esta relación.

Por lo que el presente trabajo se llevará a cabo para responder esta pregunta. El trabajo se realiza estableciendo los objetivos y la metodología a seguir para lograr visualizar la distribución espacial de estas empresas en el distrito 22@Barcelona.

En el capítulo tres a través de la búsqueda bibliográfica se revisan los conceptos y definiciones importantes dentro del urbanismo y las tecnologías de la información y comunicación, como son la telemática, las tecnologías de la información y comunicación, el urbanismo así como la economía urbana, tomando en cuenta los antecedentes del distrito industrial Marshalliano y su historia, para llegar a la economía del conocimiento y los indicadores que se toman en cuenta para medirla por organismos internacionales.

En este capítulo se revisará el caso de Barcelona como ciudad del conocimiento y el concepto de Ciudades creativas. Dentro de una economía globalizada es importante mencionar los compromisos que se crean a nivel de comunidad europea, por tal motivo se revisan los compromisos de las ciudades en la Carta de Aalborg y el concepto de competitividad. Para los casos de referencia, se toman los estudios realizados por ACRE, en especial el estudio realizado para Barcelona.

En el capítulo cuatro, se presenta el proyecto 22@Barcelona con sus antecedentes y objetivos. Se realiza un balance en el tiempo para conocer cuáles han sido los

avances durante los primeros años y en el último año. Se presentan los proyectos de innovación que se han generado.

En el capítulo cinco se realiza la representación espacial y en tiempo de los planes predeterminados para el proyecto 22@Barcelona, gestión, planeamiento e infraestructuras, así como las empresas relacionadas a los usos intensivos del conocimiento instaladas a lo largo de los diez años en el distrito 22@Barcelona. Se realizan las combinaciones necesarias para establecer las relaciones y correlaciones existentes.

Y finalmente en el capítulo seis se presentan las conclusiones de este trabajo.

2 Objetivos y Metodología

El objetivo principal de la presente investigación es analizar en el tiempo y el espacio la distribución de las empresas denominadas como uso intensivo de la información, en el distrito 22@Barcelona, utilizando los sistemas geográficos de información como herramienta de visualización y consulta, y tomando en cuenta los planes predeterminados para esa zona.

Como objetivo secundario se analizará si existe alguna influencia entre los planes predeterminados y la instalación de las empresas en el distrito 22@Barcelona o los factores que determinan su establecimiento.

Este análisis nos permitirá ratificar o no, la hipótesis siguiente: En los parques tecnológicos urbanos, la proximidad ¿es un factor fundamental para el establecimiento de las empresas con uso intensivo de la información o conocimiento?.

Metodología:

Se realizará el análisis en el tiempo y el espacio a través de los sistemas geográficos de información. Considerando el tiempo en que fueron aprobados los tres niveles de Planes determinados para el distrito 22@Barcelona y el tiempo en que se instalaron las empresas en este distrito, así como su ubicación y tipo de empresa.

Los planes predeterminados para el distrito 22@Barcelona, se llevaron a cabo en los siguiente tres niveles:

- a. Gestión urbanística
- b. Planeamiento urbanístico
- c. Urbanización e infraestructura

Por lo que se analizará cada uno de ellos en el tiempo y el espacio mediante la representación gráfica (colores). El tiempo se agrupará por periodos, el primer periodo del año 2000 a 2003, el segundo periodo del 2004 al 2007 y el último periodo del 2008 al 2010.

Las empresas se clasificarán por los sectores a los que están asociadas en intensidad de información, el tiempo en que se instalaron en el distrito 22@Barcelona, y su ubicación, esto se representará gráficamente en periodos y por colores.

Una vez que se obtengan las representaciones gráficas de los planes predeterminados y las empresas establecidas, se realizarán las consultas a través de los sistemas geográficos de información para analizar los datos obtenidos de las relaciones o correlaciones que pudieran aparecer y así poder validar o rechazar la hipótesis propuesta.

3 El urbanismo y las tecnologías de la información y la comunicación.

“La razón por la que ha aumentado el interés de los urbanistas en la relación existente entre la ciudad y las telecomunicaciones, deriva del potencial que tienen las telecomunicaciones para ajustar las barreras del tiempo y el espacio, que son las dimensiones básicas de la vida humana.”¹

Desde este planteamiento Caso (1999), afirma que la introducción de las aplicaciones telemáticas implica la posibilidad de interpretar el tiempo y el espacio de los individuos y las empresas de diferentes maneras, y fuerza a la investigación para ahondar en la relevancia de estos cambios para las configuraciones socio-espaciales.

Especifica además que, el tiempo y el espacio son dimensiones básicas para entender la organización espacial, así como entender la configuración de actividades. Afirma que el comportamiento de las personas se puede describir estableciendo la configuración de actividades en el tiempo y el espacio y que los individuos pueden ser conceptualizados como un camino dentro de un espacio, en un marco de tiempo (nadie puede estar en dos lugares a la vez y todos tenemos solo 24 horas al día).

Con este punto de vista, el tiempo se puede definir de dos formas: por un lado el tiempo define las actividades que se llevan a cabo en un punto específico del tiempo, y por otro lado el tiempo define la cantidad de tiempo que dura esta actividad. Lo mismo sucede para la dimensión del espacio: cada actividad ocurre en una específica localidad y por otro lado se define por la distancia hacia otras localidades.

Caso pone como antecedentes para el entendimiento de la organización espacial, la aportación del geógrafo sueco Torsten Hägerstrand hecha en 1970, sobre uso del tiempo geográfico para entender la organización espacial, en donde establece que el camino diario de los individuos está gobernado por tres grupos de limitaciones:

1. Limitación por capacidad: es aquella que limita la actividad del individuo por su construcción biológica y/o por las herramientas que utiliza.
2. Limitación por acoplamiento: define donde, como y por cuánto tiempo, el individuo se reúne con otros individuos, herramientas y materiales para producir, consumir o negociar.
3. Limitación de autoridad, que se refiere al poder definido como una entidad tiempo-espacio en donde las cosas y los eventos están bajo control por un grupo de individuos o por un grupo.

Las aplicaciones telemáticas desaparecen los tres grupos de limitaciones que condicionan la organización espacial, y cambian radicalmente la noción común del tiempo y el espacio como ambientes externos en donde las ciudades y las estructuras sociales se desarrollan (Graham and Marvin, 1996)².

La telemática en particular, puede producir diferentes tiempos y espacios, en ocasiones en oposición física de unos y en otras paralelo o alternativo a ellos, pero siempre determinado o personalizado por las decisiones individuales.

¹ Caso, O. “The City, The Elderly and Telematics, Design aspects of telematic applications in a residential neighbourhood”, Transformation 2, Delft University Press (1999).

² Ibid.

Las dimensiones objetivas del tiempo y el espacio se convierten en crucial elemento en la concepción de estructuras urbanas y sociales. Incrementando su interpretación subjetiva, que da la forma de las configuraciones socio-espaciales. Las aplicaciones de la telemática hacen que las restricciones de Hägerstrand se pierdan y las dejan menos determinantes para el propósito del comportamiento deseado de los individuos y las asociaciones. Esta propiedad de colapso del tiempo y el espacio, dejan a la telemática como una herramienta de comunicaciones que es particularmente apropiada para establecer las conexiones entre diferentes escalas espaciales.

3.1 Definiciones

3.1.1 Telemática

Dada la importancia de la telemática y las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), es necesario para la presente investigación, definir cada una de ellas.

“Telemática es una tecnología superior producida por la convergencia de las tecnologías de telecomunicaciones y las tecnologías de la información que permite la comunicación remota en tiempo real de datos en forma de texto, video y voz. Se encuentra aplicada en muchas actividades en donde el intercambio de información se lleva a cabo”³.

“La telemática cubre un campo científico y tecnológico de una considerable amplitud, englobando el estudio, diseño, gestión y aplicación de las redes y servicios de comunicaciones, para el transporte, almacenamiento y procesamiento de cualquier tipo de información (datos, voz, vídeo, etc.), incluyendo el análisis y diseño de tecnologías y sistemas de conmutación. La Telemática abarca entre otros conceptos los siguientes planos funcionales:

- El plano de usuario, donde se distribuye y procesa la información de los servicios y aplicaciones finales;
- El plano de señalización y control, donde se distribuye y procesa la información de control del propio sistema, y su interacción con los usuarios;
- El plano de gestión, donde se distribuye y procesa la información de operación y gestión del sistema y los servicios, y su interacción con los operadores de la red”⁴.

3.1.2 Tecnologías de la información y la comunicación

“Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC, TICs o bien NTIC para Nuevas Tecnologías de la Información y de la Comunicación o IT para «Information Technology») agrupan los elementos y las técnicas utilizadas en el tratamiento y la transmisión de las informaciones, principalmente de informática, internet y telecomunicaciones.

Por extensión, designan el sector de actividad económica.

Las tecnologías de la información y la comunicación no son ninguna panacea

³ Ibid.

⁴ www.wikipedia.com

ni fórmula mágica, pero pueden mejorar la vida de todos los habitantes del planeta. Se disponen de herramientas para llegar a los Objetivos de Desarrollo del Milenio, de instrumentos que harán avanzar la causa de la libertad y la democracia, y de los medios necesarios para propagar los conocimientos y facilitar la comprensión mutua" (Kofi Annan, Secretario general de la Organización de las Naciones Unidas, discurso inaugural de la primera fase de la WSIS, Ginebra 2003)"⁵

3.1.3 Urbanismo

Ahora bien, es importante que nos adentremos en el concepto de urbanismo, el cual según la Real Academia Española define como:

"Conjunto de conocimientos relativos a la planificación, desarrollo, reforma y ampliación de los edificios y espacios de las ciudades".

Según Scott, el urbanismo se puede definir como un fenómeno complejo, multifacético, variante y omnipresente como la ciudad y define que la ciudad se compone de dos elementos básicos; la producción espacial proto-urbana y el espacio social asociado (con espacios subjacentes para el transporte, el comercio, el entretenimiento, etc).

"El urbanismo también se puede concebir como un denso ensamblaje de fenómenos socioeconómicos diversos (en donde las unidades de capital y fuerza de trabajo cobran vital importancia) organizados alrededor de centros espaciales comunes (y subcentros asociados) de gravedad, que se encuentran atados directa e indirectamente en relaciones funcionales interdependientes creando una sistemático arreglo diferenciado de los espacios y los usos del suelo"⁶.

Dentro del urbanismo Scott consiera importante definir "la planeación como la búsqueda por soluciones racionales y comprensivas a las problemas urbanos, o como medio para buscar la decontextualizada ideas de "buenas ciudades", o como un ejercicio de hermenéutica o empoderamiento social o como una reflexión de las disposición física de los planeadores"⁷.

Una vez definidos los conceptos de urbanismo y tecnologías de la información y de la comunicación, podemos mencionar que en toda ciudad o en toda empresa es necesario la aplicación de políticas que regulen la diseño, implantación y operación del uso de las tecnologías, cualesquiera que estas sean. Así como también instrumentos que regulen o realicen el control, evaluación y mejora de las políticas implementadas.

Actualmente, la viabilidad de las ciudades, en términos de eficiencia, ofertas de empleo y habitabilidad, dependen de la existencia de políticas y de infraestructuras capaces de llevar a cabo correcciones a los programas de intervención y regulación hechos en la ciudades.

⁵ Ibid.

⁶ Scott Allen J., "Inside the City: On Urbanisation, Public Policy and Planning", Urban Studies, 2008

⁷ Ibid.

En los últimos años las economías más avanzadas en el mundo, se están moviendo rápidamente hacia la concentración masiva de conocimiento-cultural o capital humano e intelectual como formas de producción.

Scott considera que el capital humano e intelectual incluye el conocimiento científico, experiencia técnica, diseño “know-how”, sensibilidad cultural, habilidades desarrolladas, capacidades para la toma de decisiones, etc., por lo que engloba que las actividades económicas que utilizan el capital intelectual incluyen también la producción intensiva de tecnología (incluyendo la biotecnología), producción cultural (incluyendo películas, programas de televisión y grabación musical), actividades intensivas de moda y diseño (como vestuario y joyería) y servicios industriales de todo tipo (desde personales hasta operaciones financieras). Y afirma que la mayoría de los más importantes clusters de las economías de conocimiento-cultural funcionan como un foco de aprendizaje para la innovación. Ejemplos de esto: Silicon Valley semiconductors, Hollywood films, Paris fashions, etc.

El sector conocimiento-cultural de diversos tipos está siendo considerado en las agendas locales de las agencias económicas ya que entre otras cosas, considera el impacto ambiental y es una fuente de prestigio. Scott afirma también que no es de asombrarse entonces, que la noción de “creative city” formulada por Florida (2004), sea la política adoptada y esté siendo considerada por los alcaldes en ciudades alrededor del mundo. Esta teoría de las ciudades creativas se fundamenta en la siguiente proposición: “el gasto en los servicios e instalaciones urbanas, a través de medios juiciosos, y las políticas públicas pueden atraer fuertemente a los miembros de lo que llaman la clase creativa “creative class” a las áreas urbanas y mantenerlos ahí. Una vez que las personas se encuentran en el área urbana, muchos efectos positivos en la economía se presume seguirán su curso”⁸.

Scott afirma que en años recientes, las políticas alrededor del mundo, han centrado su atención en los productos de la industria creativa o cultural, como una posibilidad para la prosperidad urbana⁹.

Dentro del desarrollo capitalista son factores clave las ciudades ya que juegan el rol motores de acumulación y como lugares de reproducción social.

La globalización y el regionalismo, reflejan el surgimiento no solo de nuevos tipos de economías locales complejas y formas de identidad política, sino nuevas formas de gobierno, principalmente enfocadas en la competitividad.

Por lo que las políticas públicas dentro de un mundo globalizado son de vital importancia, ya que las ciudades tienen la puerta abierta a la competencia internacional en donde muchas de sus habilidades para actuar y llegar a esa competencia dependen de la capacidad de las ciudades para manejar su economía y sacarla adelante con iniciativas que tomen en cuenta la idiosincrasia propia para acciones positivas dentro de su propia jurisdicción.

Como se ha mencionado anteriormente la economía del conocimiento incluye producción basada en tecnología, servicios y la industria de productos culturales. Las ciudades que participan en esto funcionan como un foco dinámico de producción creativa y de innovación.

⁸ Ibid.

⁹ Ibid.

Caso menciona que la transformación de las sociedades basadas en la economía orientada a la fabricación y comercialización de bienes, hacia las sociedades dominadas por la economía de la información y la comunicación involucran una profunda reorganización de la cultura urbana¹⁰.

También dentro de las consideraciones que hace Caso, define a la ciudad como colectividad cuyo carácter es derivado del sistema de organización espacio temporal para incrementar la respuesta a las necesidades sociales y considera los bienes urbanos como: la vivienda pública, infraestructuras de transporte, centros de educación, etc., entre otros. Una vez hechas estas consideraciones entonces se pueden elaborar políticas que van enfocadas hacia cubrir estas necesidades.

3.2 Economía urbana.

Por definición es, un área de las ciencias actuariales donde se interrelacionan la ciencia económica y la urbanística. Trata de estudiar los sistemas económicos que se producen en los núcleos de población y proyecta dicho análisis a la elaboración de las estrategias económicas urbanas, y su concreción en el planeamiento urbanístico, mediante proyectos y programas.

Analizan los espacios urbanos, las infraestructuras, los factores de localización y demás características de los centros urbanos como ámbito generador de sinergias económicas.

Igualmente estudia las externalidades, oportunidades, fortalezas, debilidades de los centros urbanos respecto a las actividades económicas y empresariales poniéndolas en relación con su localización en distintos centros urbanos y dentro de un concreto núcleo de población.

A partir de este análisis sienta las bases, estándares, requerimientos para el establecimiento y mejora de actividades económicas con especial atención al urbanismo empresarial, comercial, al turismo y a los servicios de calidad urbana.

En la economía urbana se sitúa al territorio como factor fundamental para el éxito del modelo económico. Se puede decir, que la clave está en el territorio, que cuenta con economías de aglomeración muy significativas.

Dentro de la economía urbana, el conjunto de economías de aglomeración tiene dos conceptos: economías de localización y economías de urbanización. Las economías de localización recogen las ventajas que determinados sectores encuentran por el hecho de estar localizadas en un determinado espacio, en una determinada ciudad. Las economías de urbanización no son de naturaleza sectorial sino que afectan al conjunto de agentes que operan en el territorio (incrementan la interacción espacial).

Trullè en un estudio realizado de las economías de urbanización en Barcelona, comenta que se ha tomado en cuenta la cuantificación de la evolución de la población residente, la evolución y características del mercado de trabajo, y la evolución de la diversidad productiva.

También afirma que “en un nuevo mundo marcado por la generalización de las innovaciones del proceso y de producto alrededor de las nuevas tecnologías de la información y el conocimiento, conviene separar lo que es información (que tenderá

¹⁰ Caso, O. “The City, The Elderly and Telematics, Design aspects of telematic applications in a residential neighbourhood”, Transformation 2, Delft University Press (1999).

que abaratarse mucho) de lo que es conocimiento (que tenderá a encarecerse mucho), es reconocer la importación del conocimiento como factor de producción estratégico”¹¹.

Scott en sus estudios afirma que la economía urbana de conocimiento cultural (new cognitive-cultural economy) no se concentra solo en las ciudades principales alrededor del mundo sino que también en las organizaciones y en el espacio urbano. “En años recientes, muchos de los estudios urbanos han enfocado su interés en los aspectos culturales como: rutina diaria, identidad, paisaje y espectáculo”¹².

3.2.1 Distrito industrial Marshalliano

Por definición¹³, es un concepto basado en el modelo de organización que era común a finales del siglo XIX en Gran Bretaña, en el que las empresas dedicadas a la fabricación de determinados productos, se agrupan geográficamente. Las dos características dominantes de un distrito industrial Marshalliano son un alto grado de especialización vertical y horizontal y una dependencia muy fuerte en el mecanismo de mercado para el intercambio. Las empresas tienden a ser pequeñas y se centran en una única función en la cadena de producción. Las empresas situadas en los distritos industriales son altamente competitivas en el sentido neoclásico de la economía y en muchos casos hay escasa diferenciación de productos. Las principales ventajas de los distritos industriales Marshallianos se derivan de la proximidad simple de las empresas, que facilita la concentración de mano de obra calificada y el intercambio rápido de información comercial y técnica a través de canales informales.

Para ahondar en este punto nos referiremos a los conceptos y estudios realizados por Giacomo Becattini¹⁴.

Noción económica marshalliana es un lugar o un sistema de lugares, caracterizado por una homogeneidad cultural (valores e instituciones), facilidad de circulación de la información y contigüidad territorial, que hace que los movimientos de capitales y trabajadores nivelen rápidamente los índices de beneficios y de salarios.

Becattini (2002) dice: “Las actividades de diferentes empresas, no necesariamente del mismo sector, podrían promoverse en ciertos casos de manera conjunta. Gradualmente se podría desarrollar un válido distrito industrial, y desde ese momento en adelante, el mero interés personal de los empresarios les inducirá a trasladar sus fábricas e incluso a construir nuevas”. Pone de manifiesto que “sólo cuesta dar el primer paso, los siguientes son más fáciles”.

Concluye que, la visión marshalliana del distrito industrial no se puede reducir a las propiedades de la concentración territorial de la industria en sí misma y por sí misma (el clustering o el networking de las empresas), puesto que dicha visión recoge en un bloque conceptualmente unitario, los fenómenos económicos y los socioeconómicos, y es el preludio de intervenciones públicas adecuadas.

¹¹ Trullén Joan, “La economía de Barcelona y la generación de economías de aglomeración: hacia un nuevo modelo de desarrollo”, 2002.

¹² Scott Allen J., “Inside the City: On Urbanisation, Public Policy and Planning”, Urban Studies, 2008

¹³ www.wikipedia.com

¹⁴ Becattini Giacomo, “Del distrito industrial marshalliano a la “teoría del distrito” contemporánea. Una breve reconstrucción crítica”. Investigaciones Regionales, 2002.

¿En qué consisten y cuándo se producen las condiciones para el nacimiento de los distritos industriales? Becattini (2002) menciona que dos condiciones son necesarias para este suceso: las condiciones locales de oferta y las condiciones generales de demanda.

Las condiciones locales de oferta consisten en la existencia de países que han conservado en alguna parte de su territorio durante la fase de industrialización canónica y los dos conflictos mundiales.

- a) Una complejidad cultural hecha de valores, conocimientos, instituciones y comportamientos que en otros lugares habían sido marginados por una cultura genéricamente industrial y masificadora.
- b) Una estructura productiva formada al mismo tiempo por fábricas, talleres artesanales, trabajo a domicilio y autoproducción familiar.
- c) Una estructura crediticia dispuesta a financiar las iniciativas más pequeñas y prometedoras, y que ayuda a la gente a utilizar su cada vez mayor cantidad de tiempo libre para producir bienes que pueden ser vendidos como producto estable en el mercado.

Las condiciones generales de demanda se generan a partir de un estándar de comfort habitual, que se extiende por amplias clases medias de muchos países. La superación del estándar de comfort crea las condiciones para el nacimiento de nuevos núcleos de necesidades de alto contenido social y “cualitativo”, que a su vez dan lugar a demandas muy variables de productos diferenciados y personalizados.

Becattini (2002) dice:

Si se crea una adecuada “atmósfera industrial”, hecha tanto de conocimientos técnicos como de “moralidad comercial”, el paso desde un predominio de valores jerárquicos entre secciones, al predominio de relaciones de intercambio (aunque sea con elementos de desigualdad que, de todas formas, se pueden atenuar hasta desaparecer con el paso del tiempo) entre empresas autónomas, crea un diferencial positivo de confianza entre los agentes, que reduce el costo global de la producción del distrito considerado en su conjunto.

Cada vez que en una situación en la que es dominante la producción manufacturera, en su modelo industrial o preindustrial, se producen los dos conjuntos de condiciones, la forma de producción districtual se refuerza.

En los casos en donde un amplio y socialmente desigual crecimiento de la renta concentra ésta en manos de un gran núcleo de clases medias que, alcanzado el estándar de comfort del momento, se dedican a la búsqueda de bienes y servicios cada vez más diferenciados y personalizados, que aporten “sensaciones nuevas” y prestigio social. Hace que la amplia serie de objetos estandarizados siempre tengan peor suerte con este grupo social con dinero, cuya demanda, por lo tanto, se hace cada vez más fragmentada y variable. Estos fenómenos del mundo “real” señalan el nacimiento o el renacimiento de la “nueva” teoría de los distritos industriales.

Afirma que el factor de potenciación de la productividad (y de la innovación) está más ligado a la contigüidad física y menos ligado a la inversión en medios de producción

Dentro del estudio de los distritos, Becattini (2002) hace referencia a las tendencias en pesamiento y a la cronología de los acontecimientos que han dado lugar a la teoría de los distritos industriales, lo cual es importante tener presente por la relación con el caso de estudio elegido en esta investigación.

Los distritos industriales y la temática del posfordismo, dan lugar a por lo menos dos corrientes de pensamiento: la teorización de los “new industrial spaces” por parte de los geógrafos A. Scott, M. Storper, A. Amin y K. Robins de Durham, etc y el grupo de estudio (1986) constituido en Ginebra, en el ILS, por W. Sengenberger con la colaboración de F. Pyke y M.J. Piore.

En los años ochentas y noventa se produjo una intensa interacción entre los “distrettualisti” italianos y un grupo de economistas catalanes: M.T. Costa Campi, J. Trullén, E. Barò y otros.

La investigación que nos ocupa, se basa en la teorización del geógrafo A. Scott y los conceptos de Trullén.

En los noventa, una importante investigación conducida por Michel Porter y un grupo de colaboradores, abre una nueva vía en la problemática del distrito. Porter, a partir de una amplia investigación sobre el comercio mundial, observa que existen concentraciones territoriales de pequeñas empresas que han adquirido una notable ventaja en apartados nada desechables del intercambio manufacturero mundial (textil, vestido, calzado, piel, muebles y cerámica, etc.).

Para dar respuesta a esto, Porter insiste y profundiza cada vez más en su concepto de cluster de empresas hasta hacerlo muy cercano al de distrito industrial marshalliano.

En Italia, el Instituto Italiano de Estadística con la colaboración de Fabio Sforzi, dividen el territorio en sistemas locales de trabajo e identifican los distritos industriales, haciendo posible una comparación de muchas características de las áreas definidas como tales distritos respecto a las que no lo son.

Más tarde una investigación detallada realizada por Luigi Federico Signorini demuestra que muchas de las aportaciones de la “teoría de los distritos industriales” se confirman. Por ejemplo, la tendencia de los trabajadores que han acumulado “know how” a pasar a trabajar por cuenta propia.

En 1996 nace un Club de los Distritos, itinerante, que tiene la finalidad de representar los intereses de los distritos como tales ante las autoridades políticas de cualquier nivel, desde un municipio hasta Europa y la Organización Mundial de Comercio (WTO por sus siglas en inglés).

Una vez reconocida la utilidad heurística¹⁵ del concepto de distrito industrial, y por tanto, la existencia empírica de bloques de fenómenos que se puede comprender a través de este instrumento, a principios de los noventa, se empiezan a dar definiciones y caracterizaciones de distrito más o menos a fines: el área sistema, el milieu innovateur, el cluster, etc.

¹⁵ Entendiendo que la heurística es la capacidad de un sistema para realizar de forma inmediata innovaciones positivas para sus fines. La capacidad heurística es un rasgo característico de los humanos, desde cuyo punto de vista puede describirse como el arte y la ciencia del descubrimiento y de la innovación o de resolver problemas mediante la creatividad y el pensamiento lateral o pensamiento divergente (métodos no ortodoxos).

Becattini afirma que si el distrito tiene una peculiar lógica productiva y reproductiva, su articulación ha de llegar desde el estudio en profundidad de un distrito específico y durante un periodo de tiempo suficientemente largo.

Del estudio del caso Italiano, Beccatti deduce que existe una correspondencia íntima, en conjunto reproductiva, entre un determinado bloque espacialmente ubicado y circunscrito de relaciones económicas-productivas y un determinado bloque de relaciones socioculturales también ubicado y circunscrito¹⁶.

La investigación dirigida por Signorini llegó a una conclusión del distrito más estricta, según la cual la unidad de análisis apropiada para los estudios de economía industrial no es la empresa individual, sino siempre un grupo de empresas, tal vez identificado en el territorio.

Becattini realiza una descoposición del fenómeno del distrito industrial en varios procesos diferentes, convergentes en su nacimiento, paralelos en su trayectoria vital y divergentes en la disolución del distrito, que son:

- a) Subdivisión de procesos productivos y complementarios
- b) Formación y reproducción en el tiempo de nexos, especialidades-necesidades.
- c) Consolidación de instituciones
- d) Integración dinámica entre conocimiento tácito y codificado, en el proceso productivo
- e) Formación de figuras e instituciones mediadoras (integradores versátiles)
- f) Formación, consolidación, desviación y disolución de los sentimiento de pertenencia de los agentes individuales de la producción social.
- g) El continuo alimentarse de la movilidad social y profesional a nivel local.

Con el final del fordismo, la eficiencia y la capacidad innovativa, y por lo tanto la competitividad de la empresa, dependen mucho más que antes del esfuerzo productivo, de la corrección y de la flexibilidad de los trabajadores subordinados y de las empresas que forman parte del equipo.

La situación es distinta en el distrito industrial ideal, porque:

- a) El coste de producción del equipo representativo de empresas depende de forma manifiesta del funcionamiento global de la sociedad local, de la que forman parte importantes decisiones (por ejemplo: Plan General de Urbanismo, sistemas de depuración, vialidad, etc.) tomadas por entes públicos elegidos por todo el mundo.
- b) Tanto el trabajador como el suministrador medio conocen perfectamente la coyuntura general de la empresa distrito.

3.3 Economía del conocimiento.

Para Castell, “la economía del conocimiento es una economía que está centrada en el conocimiento y en la información como bases de producción, como bases de la productividad y bases de la competitividad, tanto para empresas como para regiones, ciudades y países. Considera que es una economía global y que se caracteriza por ser una economía que funciona en redes, en redes descentralizadas

¹⁶ Becattini (1990).

dentro de la empresa, en redes entre empresas, y en redes entre las empresas y sus redes de pequeñas y medias empresas subsidiarias. Es esta economía en red la que permite una extraordinaria flexibilidad y adaptabilidad. Es, por tanto, una economía informacional, es una economía global y es una economía organizada en red, y ninguno de esos factores puede funcionar sin el otro. Por tanto, no es sólo una economía del conocimiento, es una economía algo más compleja y eso es lo que se llama la nueva economía”¹⁷.

“A menudo se indentifica el éxito productivo de una ciudad con la presencia de un número significativo de sedes de grandes empresas (Vives 2002) o con la existencia de sectores punteros”¹⁸.

Trullen dice que: “El rápido proceso de crecimiento económico se consigue en una red polinuclear de ciudades, con presencia mayoritaria de sistemas productivos altamente flexibles asentados sobre una baja dimensión media de los establecimientos productivos y que interaccionan con grandes establecimientos productivos propios de las grandes empresas. Los resultados de investigaciones previas sugieren que las fuentes de las ventajas competitivas están precisamente en el territorio, en un conjunto de ciudades de larga trayectoria histórica y de específica interacción espacial y social, donde se generan economías de localización, economías de urbanización y economías de red”.

Comenta la noción de “knowledge-based city” o ciudad del conocimiento y la relaciona con la competitividad de las economías de los países más avanzados, la cuál está cada vez más fundamentada no en el uso intensivo de recursos materiales, sino en el factor conocimiento, de naturaleza inmaterial¹⁹ y que se concentran en entornos urbanos.

Trullen en sus investigaciones intenta, descubrir hasta que punto los cambios detectados en la forma de producir, en la localización de la actividad económica, y en la competitividad en los mercados exteriores, se relacionan con el crecimiento de las actividades densas en conocimiento.

Según la Organización para la Coperación y el Desarrollo Económico (OCDE), la economía basada en el conocimiento es aquella directamente basada en la producción, distribución y uso de conocimiento e información. El concepto de economía del conocimiento es diferente de los de sociedad de la información o nueva economía.

Para la UNESCO²⁰ el concepto pluralista de sociedades del conocimiento va más allá de la sociedad de la información ya que apunta a transformaciones sociales, culturales y económicas en apoyo al desarrollo sustentable. Los pilares de las sociedades del conocimiento son el acceso a la información para todos, la libertad de expresión y la diversidad lingüística. La sociedad de la información es la piedra angular de las sociedades del conocimiento.

¹⁷ Castell Manuel, Conferencia “La ciudad: políticas, proyectos y gestión”. Barcelona (2000).

¹⁸ TRULLEN Joan, LLADÒS Josep Y BOIX Rafael, “Economía del conocimiento, ciudad y competitividad”, Investigaciones Regionales, 2002.

¹⁹ Para Arthut (1996) el tránsito de una economía de rendimientos decrecientes a una economía de rendimientos crecientes se basa en la emergencia de sectores basados en el conocimiento, que se superponen a los sectores tradicionales basados en el proceso.

²⁰ “Hacia las Sociedades del Conocimiento” UNESCO – coord. Günther Cyranek (2005);

El proceso de generación y difusión del conocimiento tienen unas características típicamente urbanas, como son la creatividad propia de entornos complejos y la fertilización cruzada de ideas entre sectores, actividades o agentes de muy distinta naturaleza (Jacobs, 1969). La ciudad, como acumulación localizada de conocimiento, facilita la acción creativa y posibilita altas cotas de interacción social sobre las que tejer de manera permanente el proceso de constitución de nuevo conocimiento.

Esta considerado el conocimiento como motor de la innovación, la cual a su vez genera cambio técnico que deriva en crecimiento económico. Existen retroalimentación entre las diferentes partes del proceso, de manera que a su vez la innovación, el cambio técnico y el desarrollo económico revierten en la creación de mayores niveles de conocimiento y en el desarrollo de nuevos campos de conocimiento.

En los procesos de crecimiento es importante diferenciar el conocimiento codificado (explícito) del no codificado (implícito) ya que este último se encuentra internalizado en una industria, una empresa o un grupo de individuos. Por lo tanto, su transmisión es difícil, y frecuentemente opera mediante mecanismos de contacto personal.

3.4 Indicadores de Economía del Conocimiento

La noción de ciudad del conocimiento (knowledge-based city), hace referencia a la existencia de procesos de aprendizaje colectivo, a la existencia de conocimiento local no fácilmente transferible y a la importancia de las estructuras institucionales para el buen funcionamiento de las ciudades.

En el 2001 la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico) propuso la construcción de indicadores de economía del conocimiento homogéneos para los estados miembros. Por lo que las actividades manufactureras se clasificaban en cuatro intensidades de tecnología a partir de la intensidad I + D en el valor final de la producción: tecnología alta, media-alta, media-baja y baja.

Las actividades de servicios se clasificaban como sectores de intensidad en conocimiento fuerte o débil a partir de criterios de uso de tecnologías incorporadas (tablas input-output empresariales), de la intensidad I + D y de la cualificación de la mano de obra. (Elimina de la clasificación de intensidad de conocimiento alto sectores como las inmobiliarias y el grupo 9 compuesto por servicios colectivos, servicios sociales y servicios personales).

La clasificación hecha por la OCDE en 2001 se puede ver en el cuadro 1.

Cuadro 1. Actividades basadas en la tecnología y el conocimiento según la OCDE 2001

Manufacturas			
<i>Actividades de tecnología alta</i>	<i>CITI Rev. 3</i>	<i>Actividades de tecnología media-baja</i>	<i>CITI Rev. 3</i>
Productos farmacéuticos	2423	Coquefacción, productos refinados del petróleo y combustibles nucleares	23
Máquinas de oficina y ordenadores	30	Artículos de caucho y de materias plásticas	25
Aparatos de radio, televisores y telecomunicaciones	32	Otros productos minerales no metálicos	26
Instrumentos médicos, de precisión y óptica	33	Fabricación y reparación de buques	351
Construcción aeronáutica y espacial	353	Productos metalúrgicos de base	27
		Manufacturas metálicas, excepto máquinas y material	28
<i>Actividades de tecnología media-alta</i>		<i>Actividades de tecnología baja</i>	
Máquinas y aparatos eléctricos, n.c.a.	31	Otras industrias manufactureras y reciclaje	369 + 37
Fabricación de vehículos automóviles, remolques y semi-remolques	34	Papel, artes gráficas y edición ^{21 + 22}	
Productos químicos, excepto productos farmacéuticos	24 (menos 2423)	Textiles, vestido, cuero y calzado	17 + 18 + 19
Material ferroviario rodante y otros equipos de transporte, n.c.a.	352 + 359	Alimentación, bebidas y tabaco	15 + 16
Máquinas y material, n.c.a.	29	Madera y muebles	20 + 361
Servicios			
<i>Actividades basadas en el conocimiento</i>		<i>Actividades no basadas en el conocimiento</i>	
Correos y telecomunicaciones	64	Resto de actividades de servicios	50-63, 70,75, 90-99
Intermediación financiera y seguros	65-67		
Servicios a las empresas, excepto actividades inmobiliarias	71-74		
Educación y Sanidad	80, 85		

Fuente: OCDE (2001, pp. 126, 205 y 208).

Sin embargo, como se puede apreciar en el tiempo y con los avances tecnológicos, esta clasificación a cambiado, por lo que se consultó el Documento OCDE Definitions of Information Economy Products: the ICT products definition and Content and media products definition 2008, en donde las definiciones se ha desarrollado por el Grupo de expertos en Clasificación de Working Party on Indicators for the Information Society (WPIIS) y se han hecho públicos por el Committee for Information, Computer and Communications (ICCP) en diciembre de 2008.

Este documento define los productos de la economía de la información (infoeconomy IE), en dos grupos: Productos ICT y Productos Media y Contenidos.

En el siguiente cuadro resumen se muestran los trabajos realizados por la OCDE para las definiciones por sectores y productos de la economía de la información.

Cuadro 2. Historia de la definiciones para la OCDE

Year	Sectoral definitions	Product definitions
1998	First ICT sector definition (based on ISIC Rev. 3)	
2002	Revised ICT sector definition (based on ISIC Rev. 3.1)	
2003		First ICT goods definition (based on HS 1996/2002)
2007	Second ICT sector definition (based on a late draft of ISIC Rev. 4)	First Content and media sector def. (based on a late draft of ISIC Rev. 4)
		First ICT services definition (based on an early draft of CPC Ver. 2)
2008		First Content and media product def. (based on a late draft of CPC Ver. 2)
		Revisions to 2007 ICT services (based on a late draft of CPC Ver. 2)
		Second ICT goods definition (based on a late draft of CPC Ver. 2)
		ICT product definition ⁸
		Information economy product definitions

Fuente: OCDE 2009, DSTI/CCP/IIS (Directorate for Science, Technology and Industry/Committee for Information, Computer and Communications Policy/ Indicators for Information Society).

Como se puede ver en el cuadro de la historia de las definiciones realizadas por la OCDE, es en el año 2007 cuando aparecen las definiciones sectoriales para media y contenidos y es hasta el 2008 cuando se concluyen los trabajos para las definiciones de productos de la economía de la información.

Dentro de las definiciones para productos TIC (ICT por sus siglas en inglés) establece diez categorías y 99 subclases de productos, como se muestra en la siguiente tabla:

Broad level categories	Number of CPC subclasses (products)
Computers and peripheral equipment	19
Communication equipment	8
Consumer electronic equipment	11
Miscellaneous ICT components and goods	14
Manufacturing services for ICT equipment	5
Business and productivity software and licensing services	11
Information technology consultancy and services	10
Telecommunications services	12
Leasing or rental services for ICT equipment	3
Other ICT services	6
Total	99

Fuente: OCDE 2009, DSTI/CCP/IIS (Directorate for Science, Technology and Industry/Committee for Information, Computer and Communications Policy/ Indicators for Information Society).

Para el sector Media y Contenidos, establece 6 categorías y 74 subclases de productos, de acuerdo a la siguiente tabla:

Broad level categories	Number of CPC subclasses (products)
Printed and other text-based content on physical media, and related services	18
Motion picture, video, television and radio content, and related services	24
Music content and related services	5
Games software	3
On-line content and related services	12
Other content and related services	11
Total	74

Fuente: OCDE 2009, DSTI/CCP/IIS (Directorate for Science, Technology and Industry/Committee for Information, Computer and Communications Policy/ Indicators for Information Society).

3.4.1.Caso Barcelona

Para analizar el estado de la medición de la economía del conocimiento en Barcelona se revisó el estudio realizado por Trullen (2002) para tomar como base estos estudios, en un análisis posterior.

En este estudio²¹ se muestra que Barcelona y otros municipios de la región metropolitana transitan en el periodo de 1991 a 2001, hacia una estructura productiva basada en el conocimiento e identifica una escala de conocimiento alto a una estructura metropolitana polinuclear.

Afirma Trullèn que una característica que parecen mostrar las actividades intensivas en tecnología y conocimiento es una menor sensibilidad al ciclo económico.

²¹ Trullén, J. “La economía de Barcelona y la generación de economías y aglomeración: hacia un nuevo modelo de desarrollo”, Universidad Autónoma de Barcelona, 2002.

Concluye en el estudio que a pesar de las concentraciones especializadas por actividad, en términos globales, la estructura productiva de la parte central de la región metropolitana es altamente diversificada. Estos resultados hacen pensar que en muchas de estas ciudades pueden estar beneficiándose de forma simultánea de las ventajas de la diversificación, a la vez que poseen algunos sectores fuertemente especializados con dinámicas de distrito industrial.

En cuanto a las políticas establece que, la estrategia económica y territorial de Barcelona ha estado históricamente ligada a su función de principal ciudad manufacturera de España. El papel otorgado a la industrial en los distintos planes urbanísticos de Barcelona ha sido muy relevante, reservando amplias zonas tanto del municipio central como del área metropolitana a usos industriales. Barcelona Ciudad del Conocimiento, es un proyecto que considera la planificación territorial.

La modificación del Plan General Metropolitano para la renovación de las áreas industriales del Poblenou, “Poblenou-Districte d’activitats 22@BCN”, se elaboró sobre la **base** de los principios económicos de la **economía del conocimiento**. (distrito de actividades densas en conocimiento).

Los criterios de zonificación no se basan en la clasificación sectorial tradicional definida por las características de lo “que” se produce sino por la nueva clasificación definida por el modo “cómo” se produce y va dirigida a potenciar las actividades densas en conocimiento y en empleo cualificado, y que utilicen intensamente las tecnologías de la información y la comunicación.

Se sustituye la zonificación “funcionalista” por una nueva zonificación “fundada en el conocimiento”, definida por el cómo se produce.

A partir de 1994 el municipio de Barcelona experimenta una aceleración del conjunto de actividades terciarias densas en conocimiento. El conjunto de la metrópolis responde a las nuevas condiciones exteriores mejorando su competitividad en actividades industriales de intensidad tecnológica alta y medio-alta y en general, incrementando el peso de los intercambios en los que dispone de competencia en precios y en calidad.

3.5 Las ciudades creativas

Analizaremos este concepto desde la visión de Scott y de Florida, considerando que los orígenes del desarrollo del urbanismo y su crecimiento en las sociedades modernas, reside sobre todo en el dinámica de la producción y el trabajo.

Las ciudades se complementan unas con otras, en el sentido que intercambian y demandan productos especializados, pero también compiten fuertemente entre ellas, ya que cada una de las ciudades tiene que asegurar sus propios intereses colectivos en un mundo de recursos finito. Cada una, como comunidad, tiene claro interés en asegurar nuevas inversiones extranjeras, en un extenso mercado externo para sus productos y en atraer visitantes de fuera (Camagni 2002).

Los grandes adelantos en el desarrollo e innovación en la economía contemporánea, han sido realizados por los sectores como la industria con alta tecnología, la producción neo-artesanal, servicios financieros y de negocios,

industrias de productos culturales (incluyendo media), etc, que constituyen la nueva economía²².

Dentro de las ciudades creativas, los trabajadores especializados y bien pagados juegan un rol privilegiado que repercute en la prosperidad de las ciudades.

Scott afirma que “la clase creativa, es la fuente generadora de la innovación y del dinamismo cultural en las sociedades urbanas modernas”²³.

El sector creativo, como se mencionó anteriormente se compone de la industria microelectrónica avanzada, la biotecnología, la industria de la moda, la industria del cine, y las empresas de servicios.

Para Scott, la aglomeración es una de las condiciones necesarias pero no suficiente para el surgimiento de las ciudades creativas como unidades geográficas distintivas en el panorama contemporáneo global. Dos puntos son importantes en esta conexión. El primero, el costo de muchos, variados y constantes cambios transaccionales de relaciones (incluyendo intercambios de comerciales y no comerciales), entre los principales productores del sector, que promueven e incentivan a grupos selectos de empresas para converger localmente alrededor de su propio centro de gravedad. Cuando estas transacciones son pequeñas en escala pero grandes en contenidos de información, las iniciativas de cluster son las mejores. En segundo lugar, las redes de productores especializados y complementarios, junto con el mercado asociado de trabajadores, tienden a generar flujos de externalidades positivas.

Las ciudades creativas no solo presentan oportunidades para que las clases creativas se desarrollen sino que también presenta el lado “oscuro” de las desigualdades económicas y sociales, es por eso que las políticas de los alcaldes y consejeros deben ser orientadas para el equilibrio de la economía en ambos sectores.

Scott afirma que la creatividad no es algo que simplemente se puede importar a la ciudad involucrando a los errantes hackers de computadoras, los skateboarders, gays y diversidad de bohemios (haciendo referencia a la teoría de Florida), debe ser desarrollada de forma natural a través de las relaciones complejas entretejidas entre la producción, el trabajo y la vida social en contextos urbanos específicos.

Para las ciudades creativas o ciudades del conocimiento, se considera el modelo de política científica-tecnológica del triángulo de Sábato, como el modelo más elemental y universalmente aceptado, que postula que para que exista en realidad un sistema científico-tecnológico, es necesario que el gobierno, como diseñador y ejecutor de la política, la infraestructura científico-tecnológica como sector de oferta de tecnología y el sector productivo, como demandante de tecnología estén fuertemente relacionados. El triángulo también es el modelo más simple y transparente de dependencia tecnológica, mientras más fuertes sean las extra-relaciones, más débiles o inexistentes serán las inter e intra relaciones.

Es común ver la referencia a la capacidad de los productos tecnológicos de reducir las distancias y los tiempos de las actividades humanas, sin embargo, no hay

²² Scott Allen J., “Creative Cities: Conceptual issues and policy questions”. Journal of Urban Affairs, Volumen 28, Número 1, 2006.

²³ Ibid.

conciencia sobre el rompimiento que se produce frente a los espacios y los ritmos de los procesos biológicos. Los productos de las TIC apoyan las presiones económicas, “lo cual ha creado de paso, un profundo conflicto entre tiempo biológico y tiempo informático. El conocimiento nuevo surge de procesos caóticos que requieren su tiempo. Ser creativo significa ser capaz de relajarse en medio de la incertidumbre y de la confusión. En la mayoría de las organizaciones eso se vuelve cada vez más difícil, porque las cosas van demasiado deprisa”. (Capra 2002).

El planteamiento de una concepción sistémica, compleja y ambiental de la Ciudad del Conocimiento se hace desde el descubrimiento de una forma diferente de aproximarse al concepto de conocimiento y al conocimiento mismo. “Si hay conciencia del sentido profundo del concepto de conocimiento, nos daremos cuenta que todo ser vivo es un ser de conocimiento, todo ser humano es vida-conocimiento, y que toda ciudad es entonces, una Ciudad del Conocimiento”²⁴.

El urbanista Richard Rogers dice que “una ciudad sostenible es una ciudad justa, hermosa, creativa, ecológica, de fácil contacto y movilidad, diversa, compacta y policéntrica”.

Terradas al referirse a las ciudades plantea lo siguiente: “...la historia nos muestra que los procesos que originan, mantienen o destruyen las ciudades tienen construcciones físicas (geológicas, geomorfológicas, climáticas, etc.) o de origen social y una dinámica marcada por factores físicos, biológicos, culturales, económicos y sociales. La integración de todos estos conocimientos es, pues, un reto permanente para la comprensión del fenómeno urbano.” (Terradas 2001)

Según Salvador Rueda hacer más complejo un sistema permite la planificación de la ciudad (2002):

- “El aumento de la complejidad en la ciudad supone aumentar la mixticidad de usos y funciones urbanas, lo que permite un acceso a la ciudad sin restricciones....
- El aumento de la complejidad en un espacio limitado supone un aumento de trayectorias de relación entre los diversos portadores de información, lo que permite el aumento de sinergias de todo tipo, entre ellas las propias de las economías de aglomeración y de urbanización. Por otro lado, los sistemas compuestos de partes heterogéneas comprenden más circuitos recurrentes reguladores. La proximidad entre complementarios: empresas, centros de investigación, centros de formación, administración, organizaciones no gubernamentales, sociedad civil, etc.,. Permite que los recursos humano, tecnológicos y financieros tengan mayor probabilidad de encuentro bilateral y de encuentro integral múltiple.
- El aumento de las probabilidades de contacto entre los “diversos” proporciona una de las características básicas de las ciudades complejas: la creatividad.”

²⁴ Ramírez C. Luz Arabany, “La Ciudad del Conocimiento es un ecosistema”.

3.5.1 El compromiso europeo de las ciudades.

Para las ciudades europeas, es importante mencionar la Campaña Ciudades Sostenibles Europeas²⁵ que sirve de nexo entre las políticas elaboradas por el grupo de expertos y las actuaciones de los municipios en la práctica. La campaña se inició en 1994 al final de la primera Conferencia Europea sobre ciudades sostenibles celebrada en Aalborg (Dinamarca), donde ochenta entidades locales firmaron la Carta de Aalborg por la que se comprometieron a cumplir el Programa 21 local o procesos similares y a elaborar planes de acción locales de desarrollo sostenible a largo plazo.

Esta campaña establece entre otras cosas el compromiso de que las ciudades trabajaran juntas por un desarrollo sostenible en un proceso de aprendizaje a partir de la experiencia y de los éxitos logrados a nivel local. Se establecerán conjuntamente planes de acción locales a largo plazo (Programas Locales 21), reforzando así la cooperación entre las autoridades e integrando este proceso en las iniciativas de la Unión Europea en materia de medio ambiente urbano. Dentro de los objetivos principales de esta campaña se consideran, entre otros:

- Facilitar la asistencia mutua entre ciudades europeas para la concepción y la aplicación de políticas orientadas hacia el desarrollo sostenible.
- Recoger y divulgar la información sobre experiencias satisfactorias a nivel local.
- Fomentar el principio de desarrollo sostenible entre las demás autoridades locales.
- Contribuir a los informes de ciudades sostenibles del grupo de expertos sobre medio ambiente urbano.

3.5.2 La competitividad

Es generalmente aceptado que las nuevas tecnologías pueden extender los beneficios del conocimiento a todos los segmentos de la sociedad y reducir la diferencia del nivel de vida de los ciudadanos. “Aquellos países que sean capaces de hacer una transformación hacia una economía basada en el conocimiento aprovechando la avalancha creciente y sostenida de innovaciones tecnológicas tendrán mayores posibilidades de ser más competitivos en los mercados globales”²⁶.

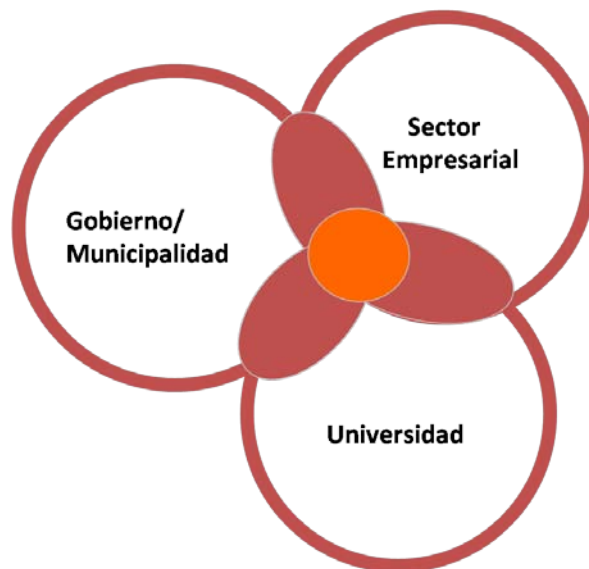
Un sistema Ciencia-Tecnología-Empresa-Mercado adecuado garantiza el flujo adecuado de la cadena de valor del conocimiento. Así se adaptan los roles de los diversos agentes dentro del sistema para maximizar su contribución en el desarrollo del sistema de innovación basado y dirigido por el conocimiento.

Ahora bien, el mantenimiento y evolución del sistema de ciencia y tecnología no se puede realizar sin recursos. Las economías más avanzadas dedican importantes recursos presupuestales a la R+D con el objetivo de sostener y aumentar la competitividad en el sistema productivo.

²⁵ Carta de las Ciudades Europeas Hacia la Sostenibilidad, Aalborg (1994).

²⁶ Piqué Josep M., Bellavista Joan, Solé Parellada Frances, Adán M. Carmen. “El Coneixement com a variable competitiva de Catalunya en una economia Global”. Número 15, Octubre 2006. Cercle Tecnològic de Catalunya.

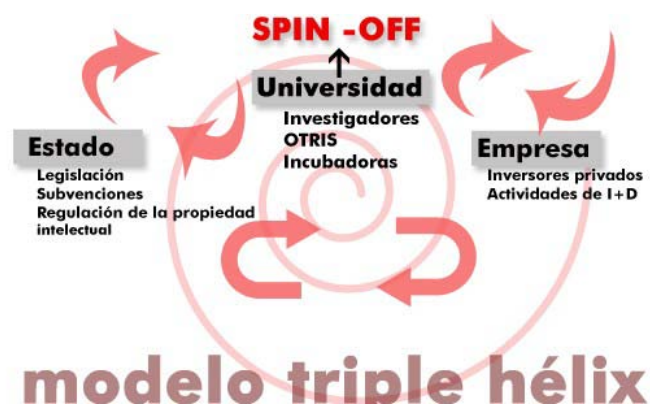
El modelo de la Triple Helice²⁷, forma un sistema de Innovación; en donde los componentes son las Univeridades e Institutos de Investigación y Tecnología, la Administración Pública (local, regional, nacional e internacional) y las empresas (grandes, pequeñas y nuevas). Para completar²⁸ este modelo es necesario agregar el Mercado (demanda) y los sistemas de financiamiento (públicos y privados).



24

Diagrama de la triple hélice

El papel de la investigación a través de las universidades y los parques científicos y tecnológicos se puede evaluar o medir en función de los congresos, de artículos y ponencias en donde los países participan a nivel mundial en la producción científica. En cuanto a la transferencia tecnológica se considera el impulso de los spin-off, a través de las Oficinas de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI) se mantiene la comunicación entre la universidad, la empresa y el estado.



Relación entre las entidades

²⁷ Henry Etzkowitz and Loet Leydesdorff (2000).

²⁸ Josep Pique, Sonia González, Joan Bellavista and Victor Alves (2004).

Las grandes empresas se aprovechan del tejido de las pequeñas y medianas empresas e incorporan la compra de nuevas empresas de base tecnológica como un mecanismo para la gestión de la innovación corporativa. Las nuevas empresas se aprovechan de aquellas que se han internacionalizado para apalancarse en su internacionalización.

Los parques científicos son estructuras de intermediación de la Universidad-Empresa que juegan el papel de centros e innovación, los cuales tienen como reto la relación sistémica extramuros y con la conexión del sistema de innovación global²⁹.

En el siguiente diagrama se muestran los componentes de la gestión de la red de parques científicos y tecnológicos.



3.5.3 Experiencias de Referencia

Si deseamos medir la competitividad que ha tenido Barcelona en los últimos años, dentro del contexto Español, podemos referirnos a la investigación realizada por el grupo de estudio ACRE (Accommodating Creative Knowledge – Competitiveness of European Metropolitan Regions within the Enlarged Union) realizado dentro del Programa para la Unión Europea, Priority 7 “Citizen and Governance in Knowledge-based Society”.

Este estudio se realizó en 13 ciudades de la Comunidad Europea; Amsterdam, Barcelona, Birmingham, Budapest, Helsinki, Leipzig, Munich, Poznan, Riga, Sofia, Toulouse, Milan y Dublin. Basados en la teoría establecida por Richard Florida (Florida 2002) de la “Clase creativa”.

Analizando el rol de la creatividad en el desarrollo de la economía y en el éxito urbano y regional, Florida llega a la conclusión de que el Talento, la Tecnología, y la Tolerancia (3T) son condiciones importantes para este éxito se dé. En este modelo de las 3T, afirma que el crecimiento es llevado a cabo por la gente creativa

²⁹ Bellavista J (2005), “¿Por qué debemos apoyar el desarrollo de los parques científicos y tecnológicos en España?, APTE.

(Talento), que prefiere lugares que son culturalmente diversos y abiertos a nuevas ideas (Tolerancia), y la concentración del “capital cultural” junto con nuevos productos (Tecnología). Todo esto en conjunto da como resultado la formación de negocios, generación de empleos y crecimiento económico.

Florida afirma que, la gente creativa y con talento prefiere vivir en ciudad con una población diversa y en una atmósfera de tolerancia. En estudios recientes Florida (2006) agrega que “el talento no está fijo, es un flujo”. Que el talento se puede mover de un lugar a otro, y que las ciudades podrán atraer a la gente creativa y talentosa, pero para crear una región con crecimiento, es necesario crear un lugar en donde la gente quiera estar y sea fácil de llegar y se puedan expresar libremente.

Por lo que el grupo focal para el estudio de ACRE³⁰ de las “ciudades creativas del conocimiento”, de acuerdo a Florida es, graduados de universidades y trabajadores de la industria del conocimiento intensivo, la industria creativa, directores de compañías de medios y TIC, y migrantes transnacionales.

En el este estudio de ACRE, el objetivo principal es conocer las principales razones para que las empresas del sector media y de las TIC se instalen en la Región Metropolitana de Barcelona y el rol que juegan otros factores como el “soft y el hard”, en esta decisión.

De acuerdo a los datos del Monitor de ciudades Europeas, en 2007 Barcelona estuvo dentro de los cinco primeros lugares de ciudades europeas preferidos para establecer negocios. Algunas de las razones para explicar esta posición son la calidad de vida de los trabajadores, los transportes urbanos y el costo de la mano de obra (Observatori Barcelona, 2007).

El estudio realiza la comparación de la Región Metropolitana de Barcelona (RMB) con el resto de España, considerando todas las actividades económicas, en donde concluye que el 18% de las compañías españolas esta localizadas en Cataluña. En el caso de las industrias de conocimiento y creativas el porcentaje es mayor, 25% de las compañías de Software y 21% de las industria fílmica y de video se encuentran instaladas en Cataluña.

La transformación económica de la producción a los servicios se puede apreciar en la tabla de flujos de capital invertido en la RMB, en donde es importante notar el porcentaje que ocupan las actividades de logística, y las demás actividades del conocimiento.

Tabla, Actividades de compañías multinacionales en RMB

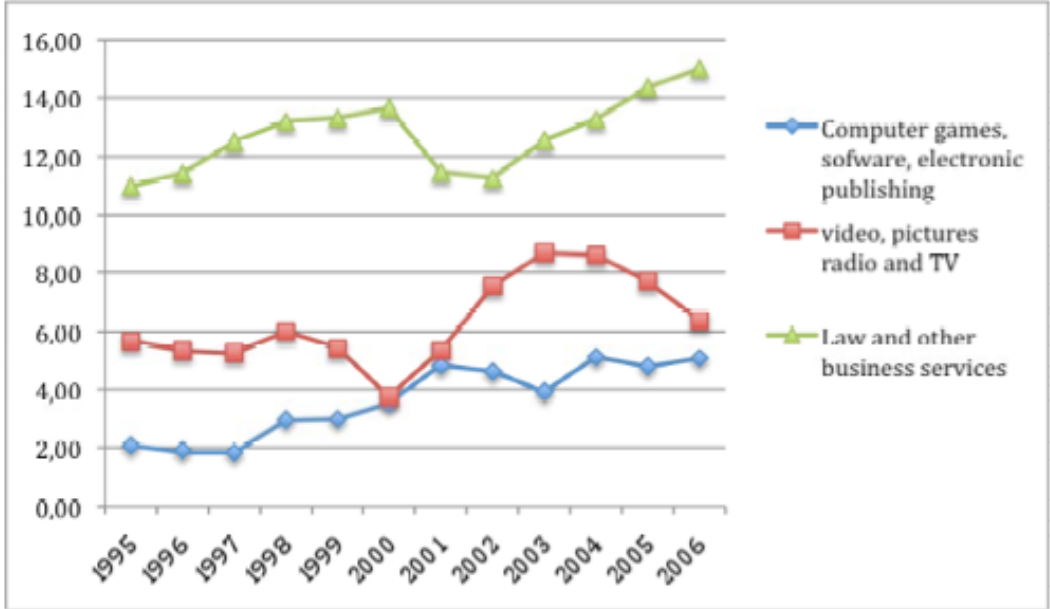
Activity	Percentage
Trading and marketing	33.3
Manufacturing	18.0
Logistics	15.8
Services	12.5
Administration and finances	10.3
Design and R+D	8.2
Other	1.9

Fuente: Reporte ACRE

³⁰ Accommodating Creative Knowledge Aliterature Review from a European Perspective. Musterd, Bontje, Chapain, Kovács, Murie. Amsterdam 2007.

Se puede observar en este estudio el incremento del empleo en los sectores estudiados en el periodo de 1995 a 2006.

Figure 2.2 - Employment evolution of selected sectors over total creative and knowledge sectors (province of Barcelona)



Source: EPA, INE

También se puede revisar los porcentajes del sector audiovisual en el RMB comparados con las demás comunidades autónomas de España.

Table 2.3 - The audiovisual sector in the Autonomous Communities of Spain

	Turnover (thousand €)	Percentage	Turnover per worker (€)
Madrid	572,686	52	214,960
Catalonia (BMR)	356,861	33	202,124
Andalusia	46,959	3	88,537
Galicia	41,288	4	60,000
Basque Country	27,300	3	73,270
Valence	22,400	2	60,620
Others	16,922	2	105,338
Total	1,084,256	99	

Source: Anuario FAPAE 2003. Adapted from Casado (2005)

Los resultados generales de este estudio se pueden resumir de acuerdo a los indicadores utilizados como factores determinantes para la toma de decisiones sobre las ciudades a elegir en el siguiente cuadro.

Table 4.1 Percentage of responses that ranked indicators as the most important (from a list of 26 indicators), classified as indicators for trajectories, hard, and soft factors, per urban region.

	Trajectories	Hard conditions	Soft conditions	Total percentage	N
Amsterdam	39	35	26	100	221
Barcelona	62	27	11	100	200
Birmingham	57	38	5	100	165
Budapest	71	24	5	100	197
Helsinki	51	39	10	100	191
Leipzig	42	50	8	100	159
Munich	30	60	10	100	178
Poznan	74	23	3	100	155
Riga	80	16	4	100	132
Sofia	90	10	0	100	200
Toulouse	48	42	10	100	191
Milan	64	32	4	100	183
Dublin	57	42	1	100	201
Total	58	34	8	100	2373

Source: surveys ACRE 2007

Trajectories
born in region
family lives here
studied in City
proximity to friends

higher wages
size of city
good transport links
presence of good universities

housing quality
safe for children
open to different people
open minded and tolerant
gay/lesbian friendly
language
overall friendliness
diversity of leisure &
entertainment
cultural diversity
diversity of built environment

Hard conditions
moved because of my job
moved because of partner's job
good employment
opportunities

Soft conditions
weather/climate
proximity to natural
environment
housing affordability
housing availability

En la tabla anterior se pueden observar las variables que se utilizaron para las encuestas de este estudio, así como los porcentajes de cada uno de los países participantes. N significa el tamaño de la muestra realizada para cada país.

La valoración para cada uno de los países de acuerdo a los factores que determinan la elección de un lugar para instalarse se puede observar en la siguiente tabla.

Table 3.2 Variations between the cities according to 'deep cultural factors'

	Status of the city			Economic profile			Historical/cultural background	
	National/regional capital + imp. decision making	Considered as a world city of any rank	Competitive spirit (cities with a 'drive')	Diversified economic profile	No negative industrial heritage or image	Powerful high-tech clusters	Pathways with periods of glory	Important international function in the past
W. Europe								
Amsterdam	3	3	2	3	3	2	3	3
Barcelona	3	2	3	3	2	2	3	3
Birmingham	1	2	1	2	1	1	2	1
Helsinki	3	2	2	2	3	3	1	1
Leipzig	1	2	1	2	2	1	3	2
Munich	3	2	3	3	3	3	3	2
Toulouse	1	1	1	2	3	3	1	1
Milan	2	3	2	3	3	1	3	3
Dublin	3	2	2	3	2	1	2	2
E. Europe								
Budapest	3	2	3	3	2	1	3	3
Poznan	1	1	3	3	1	1	1	1
Riga	3	2	3	3	1	1	2	2
Sofia	3	2	3	3	1	1	1	1
3 - strong								
2 - medium								
1 - relatively weak or no score								

For some factors scores are given according to the existing function (capital city). In case of the world-city status ranks are given if a city is altogether mentioned in the global city lists (see GaWC bulletins 56 and 105 at <http://www.lboro.ac.uk/gawc/publicat.html>) and if it is mentioned as a 'power city'. Other factors are judged in an expert way, as they are described in the ACRE local reports.

Como resultado de este estudio para conocer cuales son los factores que hacen competitiva a una ciudad, tomando en cuenta cuales son los factores clave para que la economía urbana se desarrolle en diferentes regiones y en particular conocer cuales son las condiciones para que las industrias creativas y las de conocimiento intensivo en cada región metropolitana se establezcan, se pueden observar los factores que han sido determinantes para la elección de Barcelona como ciudad y el distrito 22@Barcelona.

Aquí se observa que no tiene un peso significativo el de tener clusters.

Este estudio se baso en cinco teorías y tres categorías de actores para entender el desarrollo económico.

1. Teoría de posición histórica y continuada (path dependence theory).

2. Teoría clásica de ubicación (hard conditions) Considera el capital, la fuerza de trabajo calificada, infraestructuras, accesibilidad y el espacio de oficinas, compañías de políticas de impuestos atractivas.
3. Teoría del Cluster, economías de aglomeración
4. Redes personales, relaciones locales y afiliaciones organizacionales, como trayectorias individuales.
5. Teoría de las comodidades ("soft" conditions), como comodidades urbanas, atmósfera social, calidad de vida, tolerancia, apertura y diversidad de la población, espacios públicos de alta calidad.

4 Caso 22@Barcelona

4.1 Historia del Poblenou

En el siglo XVIII el actual Poblenou estaba formado por pantanales y pastos, las personas que vivían ahí se dedicaban a la pesca, a los oficios de alfareros y ladrilleros, que aprovechaban la abundancia de juncos y convivían con el enriamiento del lino, por la gran disponibilidad de agua. Esta etapa se considera como la primera especialización de la zona, ya que se generan los primeros conflictos entre los prados de indianas (piezas de algodón) y los prados para pasto.

A partir de la tercera década del siglo XIX se cambia de proceso industrial, y se instalan las primeras fábricas textiles movidas a vapor y las demás industrias relacionadas (calderas, fundidoras y talleres). En 1855 existían 57 fábricas.

En 1868 después de la revolución, se derriva la ciudadela y es entonces que se desarrolla el barrio. Aparecen las grandes industrias y los almacenes de diversos sectores. Urbanísticamente la trama se va complicando, en un principio es la carretera de Mataró (hoy Pere IV) por la que se articulan una red de lugares. Debido a que no se tenía control en la compra venta de terrenos se instalan indiscriminadamente fábricas y zonas habitacionales. En 1925 se termina de adaptar la cuadrícula creada por Cerdà.

En 1888 son 26.000 habitantes y 243 fábricas de las cuales 152 están en San Martí, comparados en 1860 con 9.333 habitantes. Las condiciones penosas de trabajo de los migrantes fortalece el crecimiento de asociaciones y cooperativas que juegan un papel importante en los movimientos sociales de las últimas décadas del siglo XIX hasta la Guerra Civil.

En el siglo XX las industrias establecidas anteriormente se transforman con la llegada de la electricidad. Primera generación industrial de Poblenou (calderas, vapor). Segunda generación industrial: metal, motores, vehículos, alimentos, química, herramientas.

En la década de los cincuenta del siglo XX se realiza el Plan Comarcal del 1953, que permite cierta concentración física de empresas.

En los sesenta ya se tiene una población cohesionada y compacta, con un nivel de especialización importante de los trabajadores. En esta década se realiza la concentración de los transportes haciendo así del Poblenou un lugar de centro de carga y distribución de mercancías.

En el plano urbanístico previo a las transformaciones de la década de los años 80 y 90, se destacan cinco episodios:

- 1) Difusión de una práctica de densificación de las islas industriales incorporando a menudo zonas habitacionales.
- 2) Idea de una ordenación totalmente distinta elaborada por Le Corbusier y el grupo GATCPAC, Plan Macià 1934. Pretendía que todo el suelo fuera residencial y que la industria se trasladara a lo que sería la Gran Vía.
- 3) Plan Comarcal de 1953, fija los límites de la zona industrial y proyectaba al Besòs y la Gran Vía áreas de densificación de vivienda, predominando la vivienda protegida oficialmente. Se especifican las nuevas normativas de altura en las tipología industrial y las zonas industriales clasificadas, ignoran las viviendas existentes.
- 4) Plan de la Ribera 1965, franja litoral de 500 metros, desde Barcelona hasta el Besòs, para viviendas de alto presupuesto (estànding). 1970 creación de la Zona Franca por el cerramiento y traslado de industrias.
- 5) Plan General Metropolitano (PGM) 1976, 5000 viviendas en situación ilegal. (22a áreas del Poblenou calificadas como industriales).

En 1986 es designada Barcelona como sede de los Juegos Olímpicos de 1992, lo que implica la transformación de la zona industrial. Se construye la villa olímpica en la Zona de Icaría. La construcción de la Ronda del Litoral, la recuperación de las playas, la creación de los parques del Litoral y del Poblenou, la mejora del colector de Bogatell.

En los noventa se construye el Auditorio, el Teatro Nacional de Catalunya y la Universidad Pompeu Fabra, se convierte la antigua Olivetti en el Centro Comercial las Glorias, la extensión de las ramblas hasta la gran Vía y recientemente la apertura de la Diagonal hacia el mar.

La apertura de la diagonal tiene un gran impacto y favorece la reurbanización de extensas áreas anteriormente industriales.

En los 80 los artistas se instalan en el barrio por las funcionalidades y los precios del espacio que las antiguas naves industriales les proporcionaban. Como ejemplo el Estudio Palo Alto del diseñador Javier Mariscal, el colectivo Hangar, el Submarino, etc.. recordando lo vivido en el Soho de Nueva York de los años 70 y 80.

La rehabilitación del Vapor Lluç, para vivienda y talleres, la rehabilitación de Can Canelra para instalar el Instituto Catalá de Tecnología.

En 1995 el gabinete de estudios urbanísticos del Ayuntamiento de Barcelona elaboran el estudio del Poblenou postolímpico en donde se realiza el reconocimiento urbanístico y las propuestas de la zona.

En 1998 se pone a disposición el documento "Poblenou. La renovación de las áreas industriales. Criterios, objetivos y soluciones generales." Elaborado por el Ayuntamiento de Barcelona. Es un documento normativo que trata la reforma del Plan General Metropolitano.

En 1996 el profesor Manuel Castells publica su trilogía sobre la sociedad de la información, en donde entre otras cosas define tecnópolis como.

- a) Complejos industriales de alta tecnología
- b) Ciudades de ciencia
- c) Parques tecnológicos
- d) Tecnópolis como instrumentos de desarrollo regional y descentralización
- e) Los intentos sobre progresos actuales de crear un medio innovador.

El Instituto Catalá de Tecnología recibe el encargo de hacer un estudio sobre el desarrollo del nuevo sector productivo, ligado a las TIC, en entornos urbanos y sobre el condicionamiento para aplicar el modelo en zonas de la región metropolitana de Barcelona. El cliente es el Pacto Industrial de la Región Metropolitana de Barcelona, que insistió en hacer el estudio en donde se incluya la comparación de las ciudades alrededor del mundo que han optado por desarrollos en este sentido.

El estudio se denominó Ciudad Digital, un modelo en donde el sector productivo está inmerso dentro del tejido urbano, de manera que las interacciones entre los diferentes agentes urbanos y productivos es rica y da lugar a nuevas iniciativas. El resultado es una ciudad más sostenible por el ahorro en transporte debido al descenso de la movilidad obligada y también por la riqueza y variedad en el intercambio de información.

4.2 Objetivos del Proyecto 22@Barcelona

El proyecto 22@Barcelona es la concentración estratégica de actividades intensivas en conocimiento.

Este proyecto se presenta como una **renovación urbana** (transformación del barrio del Poblenou), que implica un plan urbanístico y como un modelo nuevo de hacer ciudad en la sociedad del conocimiento.

El plan de urbanismo está integrado por la estrategia de renovación del Levante de Barcelona: Plan Sant Andreu-Sagrera, nueva estación intermodal de la Sagrera (tren de alta velocidad), Mejora urbana de la Plaza de las Glòries y de su entorno, Infraestructuras asociadas al Forum Universal de las Culturas 2004 (mayor centro de convenciones del Sur de Europa).

Como **nuevo modelo de ciudad**, se enmarca en la estrategia "Barcelona, Ciudad del Conocimiento". Se apuesta por un espacio urbano denso y complejo (uso más eficiente del suelo), favorece la interacción entre los diversos agentes urbanos y contribuye a generar la masa crítica necesaria para desarrollar economías de aglomeración.

Con esta opción, el proyecto 22@Barcelona apuesta por un modelo urbano compacto, diverso y sostenible, que genera un modelo de ciudad más cohesionada y equilibrada, con más fuerza económica y ecológicamente más eficiente.

El incremento de edificabilidad positiva, a su vez, que los proyectos de **renovación urbana** contribuyen a la reurbanización de todas las calles del sector y generan nuevas zonas verdes, equipamientos y viviendas que mejoran decisivamente la calidad de vida en Poblenou.

La extraordinaria **centralidad** urbana y metropolitana del 22@Barcelona es un activo importante ya que en el actual marco económico, las actividades productivas intensivas en conocimiento tienen que situarse en los centros de las metrópolis, mientras que las actividades industriales tradicionales se deslocalizan progresivamente, primero en entornos periféricos y posteriormente en entornos no metropolitanos y países emergentes.

En la actual realidad económica, la **concentración de actividades** que comparten la necesidad de interacción es la principal fuerza, ya que la ciudad ha dejado de ser

un mero centro de intercambio de bienes materiales para convertirse en un foro para el intercambio de información y de ideas.

Complejidad y convivencia de usos. La nueva calificación urbanística 22@Barcelona admite la **convivencia de usos** tecnológicos, oficinas e industria urbana auxiliar con viviendas, hoteles, apartamentos de alquiler vinculados a las empresas, determinados usos comerciales, dotaciones comunitarias y equipamientos de apoyo al sistema productivo.

Actividades @, que se caracterizan por utilizar el **talento como principal recurso productivo**. Tienen en común ser actividades inminentemente urbanas, intensivas en la utilización del espacio y de las tecnologías de la información y la comunicación y densas en empleo cualificado.

El Plan 22@Barcelona establece que los propietarios del suelo, para poder agotar sus derechos edificatorios, deben **incluir actividades @** en los programas funcionales de los proyectos de renovación urbana en una **proporción no inferior al 20%**. Esto significa, por ejemplo, que en una manzana estándar la construcción de 6.000 m² de techo solo puede realizarse garantizando la presencia de actividades @.

Flexibilidad, el proyecto 22@Barcelona no establece una ordenación detallada y precisa del territorio, prevé un sistema de transformación extraordinariamente flexible que posibilita que cada nuevo proyecto de renovación urbana responda a la realidad urbanística, económica y social de su entorno. (Tiempo, forma de edificios, agentes, mecanismos de transformación).

Combina la iniciativa pública y la privada. El Ayuntamiento de Barcelona ha definido la ordenación de seis sectores estratégicos que actúan como referentes y condensadores urbanos y estimulan, a su vez, la renovación del resto del territorio por parte de la iniciativa privada.

Proyectos de diversa magnitud: renovación de manzanas enteras, medias manzanas, de parcelas de más de 2.000 m², de edificios industriales consolidados, de edificios industriales de interés, de frentes consolidados de vivienda, etc.

Centros de formación e innovación. Los equipamientos 7@ son la respuesta urbanística del proyecto 22@Barcelona, ofrecen apoyo a las actividades productivas que caracterizan la economía del conocimiento.

Para favorecer la transmisión de conocimiento hacia el sistema productivo, es necesario que las universidades, centros de innovación científica y tecnológica, laboratorios, departamentos de I+D, departamentos de diseño y centros de formación permanente estén ubicados cerca de las empresas.

Por este motivo, el proyecto 22@Barcelona prevé que un **10% del suelo** transformado pase a ser de titularidad **pública** y se destine a dotaciones vinculadas al sistema productivo, los denominados **equipamientos 7@**, que acogen actividades de formación, investigación y divulgación de nuevas tecnologías. Esta medida favorece las sinergias entre universidades, centros tecnológicos, centros de investigación, actividades productivas y viviendas y mejora la eficiencia del sector.

Un buen número de estos equipamientos ya están operativos en el distrito 22@Barcelona; Vivero de Empresas, Espacio de las Nuevas Ocupaciones, Agencia de Desarrollo Local, Espacio de Empresas Internacionales, etc, y otros se

encuentran en construcción; Centro de Producción Audiovisual, Universitat Pompeu Fabra, Universitat Oberta de Catalunya, ect).

Los 35Km de calles del distrito 22@Barcelona reurbanizados (PEI, 162 millones de euros) incorporan **modernas redes** de energía, telecomunicaciones, climatización centralizada y recogida neumática de residuos, y priorizan la eficiencia energética, el control y la reducción de la contaminación acústica y la gestión responsable de los recursos naturales.

Las nuevas redes de infraestructura facilitan el tendido de nuevos cables, minimizan las futuras intervenciones en la vía pública y mejoran la calidad y la sostenibilidad del espacio urbano.

La renovación del distrito 22@Barcelona permite realizar importantes mejoras en la **movilidad y en el transporte público**, crea una extensa red de carriles para bicicletas y establece un elevado estándar de calidad de los espacios públicos con el objetivo de que, a partir de 2010, más del 70% de las personas que se desplacen al distrito lo hagan en transporte público, a pie o en bicicleta.

Nuevas viviendas. El proyecto 22@Barcelona apuesta decididamente por la convivencia de los espacios productivos con espacios residenciales que permiten vivir cerca del lugar de trabajo, favorecen el desarrollo del comercio de proximidad y garantizan la vitalidad del espacio público a lo largo de todo el día.

En Poblenou más de 4.600 viviendas fueron contruidas en las áreas industriales, el proyecto 22@Barcelona reconoce estas viviendas e incentiva su rehabilitación. Adicionalmente, facilita la construcción de entre 3.500 y 4.000 nuevas viviendas de protección, que equivalen a un 10% del nuevo techo potencial, de las cuales un 25% como mínimo serán de alquiler.

El Plan 22@Barcelona incentiva la preservación del patrimonio arquitectónico industrial con una tipología de vivienda no convencional, al permitir rehabilitar determinados edificios industriales para lofts, cuando presenten una edificabilidad menor a la establecida para usos productivos y su conservación tenga interés arquitectónico, histórico o artístico.

La visión y objetivos fundamentales del proyecto 22@Barcelona son la transformación de las áreas industriales del Poblenou en un polo de actividad empresarial, científica, tecnológica y cultural en el centro de la ciudad, que consolide el posicionamiento de Barcelona como una de las principales plataformas de innovación y economía del conocimiento a nivel internacional.

Para hacerlo, es fundamental impulsar iniciativas de atracción de actividad y de creación de concentraciones sectoriales (clústers) que a través de la implicación de los principales agentes públicos y privados, permiten estructurar la transformación del tejido productivo del distrito 22@Barcelona a través de la creación de áreas de excelencia.

Con el objetivo de acelerar el proceso de transformación y dotarlo de personalidad y coherencia, la sociedad 22@Barcelona promueve los denominados 7 motores del distrito 22@Barcelona. Estos proyectos de atracción de actividad permiten crear un **modelo de innovación** dinámico basado en el concepto “**triple hélice**” que consiste en potenciar la confluencia de la Ciencia, Tecnología y Empresas para que las sinergias generadas entre estos agentes estratégicos incrementen la

competitividad del sistema productivo y posibiliten el liderazgo de Barcelona en determinados ámbitos del conocimiento:

22@Media	Sector audiovisual
22@TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación
22@Bioempresa	Sector de las biociencias
22@Campus	Nuevo modelo del espacio del conocimiento
22@Emprende	Atracción de talento internacional
22@Tecnológico	Creación y transferencia del conocimiento
22@Poblenou	Cohesión social.

4.3 Balance primeros años

En los primeros cuatro años del proyecto se renovó más del 55% de las áreas industriales del Poblenou, mediante **45 planes de mejora urbana**, implicando la colocación en el mercado de 1.400.000 m2 de techo para nuevos espacios productivos, que concentrarán el 60% de la oferta prevista en Barcelona para los próximos años (33 de los 45 planes aprobados han sido promovidos por el sector privado).

Con la ejecución del proyecto 22@Barcelona, se incrementaron entre 100.000 y 130.000 los lugares de trabajo en el sector y Poblenou pasó de concentrar el 4% de la actividad económica de la ciudad a más del 15%.

4.3.1 Planeamiento urbanístico

El Plan 22@Barcelona delimita seis áreas, que se desarrollan por iniciativa pública, con el objetivo de que configuren nuevos elementos de estructura urbana y actúen de motores en la transformación del barrio, a través de la implantación de actividades estratégicas para la creación de nuevas dinámicas del sector. La ordenación de estos seis ámbitos:

- 1) Eje Llacuna (Sistema triple mar-montaña, junto con la rambla del Poblenou y Sant Joan de Malta-María Aguiló)
- 2) Parque Central (diagonal- Pere IV) (Abre un gran espacio verde alrededor del cual se puede realizar una actividad económica)
- 3) Campus audiovisual (actuación en la antigua fábrica de Ca l'Aranyó, para actividades culturales y el nuevo audiovisual).
- 4) Llull-Pujades (levante) (Intenta resolver la continuidad con el núcleo histórico del Poblenou, poniente, y con el nuevo sector de Diagonal Mar, levante)
- 5) Llull-Pujades (poniente)
- 6) Perú-Pere IV (Busca crear una zona de centralidad en el extremo norte del sector y contrarestar las operaciones al otro lado de carrer de Pere IV).

Cada uno corresponde a una lógica interna propia. La suma de estos planes públicos representa el 47% del suelo en transformación que permiten definir la ordenación de 924.427 m2 de suelo, estableciendo dos periodos posibles de ejecución; de cuatro y ocho años. La Administración se reserva la posibilidad de intervenciones adicionales para corregir posibles defectos en el desarrollo observado

Han sido aprobados 33 planes en ámbitos no predeterminados y 3 planes especiales de equipamientos.

4.3.2 Gestión urbanística y patrimonial

La gestión urbanística es el elemento que permite hacer realidad las previsiones contenidas en los planes aprobados. Desde la aprobación del proyecto se han constituido 8 entidades urbanísticas colaboradoras y se han aprobado definitivamente 37 instrumentos de gestión, que permiten ejecutar la transformación del 55% del suelo con planeamiento aprobado. Esto supone que 769.201 m² de techo ya tienen definido el proceso de gestión urbanística (nuevos usos productivos, equipamientos, nuevas viviendas protegidas, nuevas viviendas no convencionales).

Algunas actuaciones especialmente destacadas en materia de gestión urbanística han sido: Las Unidades de Actuación 1 y 2 del PERI Lluï Pujades Levante, las UA no 1 y 2 del PERI Campus Audiovisual, la UA no 1 del PERI Parc Central y la UA no 3 del PERI Eix Llacuna.

En lo que respecta a la gestión patrimonial de los suelos restantes, se constituyó la sociedad para el desarrollo del conjunto del equipamiento audiovisual de Ca l'Arañó.

4.3.3 Redes de infraestructura

El Plan Especial de Infraestructuras del Poblenou (PEI) asume el reto de contabilizar el espacio público, servicios urbanos y movilidad. Con este objetivo, reconsidera las funciones tradicionales del espacio público y del espacio privado como soporte de las infraestructuras y establece como principio general, que por el espacio público nada más pasen las infraestructuras troncales, mientras que las redes de distribución, las instalaciones y los equipos de redes, el sistema de carga y descarga y los puntos de recogida de residuos se realicen en el interior del espacio privado.

En base a los nuevos requerimientos de la sociedad del conocimiento, el PEI prevé actuaciones de renovación y mejora en todos los sistemas de servicios:

Energía eléctrica:

Se construirá una nueva subestación para cubrir la demanda de todo el sector. Se tendrá una nueva red de distribución monitorizada y telecomandada. La nueva red correrá por tubos en vez de estar enterrada, facilitando el acceso sin necesidad de obra civil. Una de las vertientes de esta red es la climatización centralizada, al ser tratada como isla resulta más eficiente el sistema. Se trabaja en la creación de circuitos cerrados de agua que recorran todo el distrito, para dar o absorber el calor de los intercambiadores situados en los edificios. El diseño de espacios permite la escalabilidad del sistema, pudiendo ser para la adopción de tecnologías emergentes como la generación compartida.

Residuos sólidos urbanos (recogida neumática)

Se tendrá el modelo implementado con gran éxito en la Villa olímpica. La recogida neumática se introducirá con una mejora, la existencia de cuatro buzones diferentes; dos en los edificios de vivienda, para material orgánico y desechos; y dos en los edificios para actividades, para papel y desechos.

Agua

Son pocas las modificaciones de los sistemas convencionales. Se complementará la red existente tanto de agua potable como aguas residuales y se reformará la red

de alcantarillas. Se prevee el aprovechamiento de las aguas freáticas para el riego de calles y áreas verdes.

Telecomunicaciones (Fibra óptica y antenas de radiocomunicación)

Extender la red de cable de fibra óptica ya que ADSL no será suficiente para cubrir la demanda actual y futura. La Administración y los operadores de telecomunicaciones, tienen tres diferentes tipos de participación: 1) Operadores hacen el cálculo de los cables para realizar la zanja. 2) La administración prevee la posible ocupación y construye la zanja por donde pasaran los cables de los operadores, por lo que el operador pagará una cantidad por uso de las canalizaciones públicas. 3) La administración no solo hace la zanja sino que se encarga también de extender la fibra óptica y mantiene la propiedad, en este caso el operador comparte capacidad al gestor público que diseña la red y la gestiona. (Máximo nivel de eficiencia en la utilización de FO, ejemplo Estocolmo, ya que la demanda queda centralizada en un solo agente para maximizar la ocupaciones de las zanjas y de los cables). Cualquier modelo que se siga debe considerar que la infraestructura no resulte una limitación en la prestación de servicios (máxima extensiva al resto de los sistemas). Otro aspecto de este sistema es la posibilidad de instalar antenas en los techados para telefonía móvil.

Espacio público y movilidad (red viaria, carril bici).

Se dará un tratamiento integral de la movilidad en todo el distrito, por lo que se considera: transporte público y privado, estacionamientos y la red de carril bici. El plan define una red de carriles primarios para el tránsito preferente de automóviles y una red secundaria con morfología variable dando preferencia al transporte ligero (bicicletas y peatones). La calle Pere IV, está pensado como un eje cívico del Poblenou, por lo que se disminuirá el grado de circulación actual. Se estudiará la posibilidad de que las plazas de estacionamiento público sean de un solo gestor, para facilitar la adopción de políticas de movilidad de manera más eficiente.

Reurbanización de calles. Obras estructurantes, representan el 30 % del total y constituyen el “esqueleto” de redes que vertebran el territorio. Se realizan con independencia del ritmo de evolución inmobiliaria y garantizan la llegada de los servicios a las nuevas promociones, como máximo al mismo tiempo en que se desarrolla el proceso de edificación. Las obras derivadas presentan el 70% restante y se ejecutan paralelamente al desarrollo inmobiliario. Consisten, fundamentalmente en urbanizar las calles perimetrales de las manzanas o edificios que se transforman y conectarlos a las redes estructurales. Desde la aprobación del proyecto 22@Barcelona, se han detectado un total de **36 proyectos** de los cuales:

- 13 proyectos de urbanización e infraestructura suponen 4.688 m de calles urbanizadas.

- 4 proyectos de infraestructura, suponen 2.316 metros de nuevas canalizaciones de infraestructura eléctrica y de telecomunicaciones

- 2 proyectos de urbanización corresponden a espacios libres en interiores de manzana

- 17 proyectos restantes se encuentran en diferentes estados de gestión.

En el periodo 2004-2007 la sociedad 22@Barcelona invertirá 80 M de € en la creación de nuevas infraestructuras que permitirán finalizar las actuaciones estructurantes y más de una tercera parte de las actuaciones derivadas.

4.3.4 Actividad económica.

En el momento de la aprobación del Plan 22@, las 200 Ha que configuran su ámbito estricto tenían un peso relativo muy escaso en el conjunto de la ciudad, 4,96% de la superficie ocupada activa y el 1,78% de las actividades económicas de la ciudad. En aquel mismo momento, el peso económico del conjunto Poblenou representaba únicamente el 6,75% de la superficie ocupada activa y el 4% de las actividades económicas de la ciudad.

El proyecto 22@Barcelona propicia la diversificación de usos y la implantación de empresas innovadoras y dinámicas, que en convivencia con las actividades de proximidad del barrio-comercio, pequeños talleres, servicios- , configuran un rico tejido productivo que favorece las sinergias de conocimiento y los procesos de innovación que permiten mejorar la competitividad del conjunto empresarial.

Desde su puesta en marcha, el proyecto 22@Barcelona ha permitido la implantación de más de **cien nuevas empresas e instituciones** en el distrito 22@Barcelona, de las cuales más de un 88% corresponden a actividades intensivas en conocimiento (actividades @).

Estas nuevas incorporaciones han permitido incrementar la actividad económica del sector en más de 255.000 m2, que hay que añadir al tejido empresarial preexistente: según los últimos datos del IAE, en el ámbito estricto del distrito 22@Barcelona, hay 3.533 actividades económicas presentes y ocupan en conjunto más de 1.000.000 de m2 de techo productivo, mientras que en el conjunto del Poblenou hay 7.000 actividades económicas y ocupan aproximadamente 1.700.000 me2 de techo.

Proyectos de **atracción de actividad: 22@Media.**

Parc Barcelona Media tienen la vocación de convertirse en un centro multidisciplinario de referencia destinado a incrementar la competitividad y la representatividad de las empresas e instituciones vinculadas al sector audiovisual. El Campus Audiovisual promovido por la Universidad Pompeu Fabra, Grupo MediaPro, 22@Barcelona y el Ayuntamiento de Barcelona, cuenta con 60.000 m2 de techo destinado a potenciar la interacción entre la universidad y las empresas.. Ca l'Arañó sede del nuevo Campus de la Comunicación, que acogerá actividades de formación, investigación y transferencia tecnológica, así como espacios de incubación de empresas vinculadas a la actividad del Campus en colaboración con Barcelona Activa.

El Parc Barcelona Media incluye el campus Audiovisual ofrece un potencial de uno 115.000 m2 de techo para actividades productivas y 60.000 m2 de techo adicional para equipamientos. En esta área se ubicarán actividades vinculadas al sector audiovisual, aprovechando la actual presencia de empresas de referencia en el distrito, a través de iniciativas como el Cluster de la Animación.

Proyectos de **atracción de actividad: 22@TIC.**

Este proyecto está formado por diversas iniciativas que permiten generar la masa crítica necesaria para posicionar al distrito 22@Barcelona como un espacio de referencia a nivel europeo en el marco de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC)

- Ubicación de organismos públicos y de empresas de referencia.
- Atracción de centros tecnológicos y de I+D vinculados a las TIC

- Edificios de PYMES de software y de telecomunicaciones
- Casa de las TIC y Casa de la Productividad (Fábrica Oliva Artés)
- Cluster de e-Learning (Universitat Oberta de Catalunya)
- Cluster del multilingüismo (Fundación Barcelona Digital)
- GeriaTIC

Proyectos de **atracción de actividad: 22@Bioempresa.**

La reciente constitución de la Alinza Biomédica de Catalunya, que tiene la misión de agrupar a los centros de investigación más importantes en el sector de la biomedicina, la región de Catalunya dispone de diversas infraestructuras vinculadas al campo de las biociencias, tales como parques científicos y tecnológicos, bioincubadoras y plataformas tecnológicas.

En las áreas geográficas más dinámicas de Europa en el campo de las biociencias, se ha observado que las políticas exclusivamente dirigidas a incrementar la producción cuantitativa de empresas surgidas de los ámbitos de investigación (**spin-off**), si bien suponen un éxito a corto plazo, acaban influyendo negativamente en la competitividad regional. Eso se debe a la falta de políticas equilibradas que den soporte a las empresas spin-off que han superado el periodo de incubación y que, en su etapa de maduración, tienen nuevas necesidades para seguir creciendo.

Por este motivo, el programa 22@Bioempresa se dirige a dar soporte a las empresas en fase de post-incubación en diversos ámbitos: asistencia en la búsqueda de ubicación, facilidades con los permisos municipales de actividades, ayudas en los campos de la ingeniería y de la arquitectura, recursos para la construcción de facilidades tecnológicas, etc.

Proyectos de **atracción de actividad: 22@Campus.**

Ubicado en los espacios anexos al Fórum 2004, el Campus Tecnológico y Empresarial de Barcelona (CTEB), tiene el objetivo de convertirse en un claro exponente del modelo dinámico de innovación promovido por el proyecto 22@Barcelona mediante la concentración territorial de las actividades de más alto nivel vinculadas a cada ámbito de conocimiento:

- Formación, con especial incidencia en los estudios de segundo ciclo y de formación continua.
- Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)
- Empresas

El espacio del CTEB integrará todos los servicios complementarios que favorezcan la interacción entre las diversas funciones, tales como: residencia de los miembros de la comunidad, espacios comunes de interacción, relación con el entorno social y urbano, implicación con el tejido empresarial de su ámbito de influencia y conexiones con las redes internacionales.

Proyectos de **atracción de actividad: 22@Emprende**

Esta iniciativa tiene por objetivo desarrollar las condiciones adecuadas para que el distrito 22@Barcelona se convierta en un polo de atracción para emprendedores de todo el mundo y se consolide como plataforma internacional de referencia en la creación y desarrollo de empresas. Barcelona Activa fomenta la ubicación en el distrito 22@Barcelona de las empresas incubadas en este programa, la creación de un edificio plenamente equipado para proveer a los emprendedores que se instalen en él, servicios completos de la máxima calidad, y la promoción de centros que

ofrezcan a los emprendedores una residencia de carácter temporal, vinculada a su actividad productiva, cerca del centro de trabajo.

Así mismo, el lanzamiento de iniciativas destinadas a atraer a emprendedores internacionales, los programas de financiación iniciados y la creación de incubadoras especializadas complementan el proceso de consolidación de un **modelo de referencia** para la **promoción de la innovación y la productividad**.

Proyectos de **atracción de actividad: 22@Tecnológico**

Los centros tecnológicos constituyen una de las principales estructuras de intermediación entre la investigación y la empresa. Estas infraestructuras de carácter sectorial, destinadas a concentrar un alto conocimiento del entorno generador de nuevas tecnologías para transferirlo al sistema productivo, constituyen un elemento imprescindible de apoyo para la innovación, tanto para PYMES como para grandes empresas.

La atracción de estos centros es, por tanto, un factor estratégico en el establecimiento de las condiciones idóneas para que el distrito 22@Barcelona llegue a ser un espacio de interacción entre los principales agentes de los ámbitos de la Ciencia, la Tecnología y la Empresa.

4.3.5 Calidad de vida

Proyectos de **atracción de actividad: 22@Poblenou**

Este conjunto de iniciativas tiene la misión de vertebrar el territorio a través del fomento de la interrelación de los diversos agentes urbanos presentes en Poblenou, con el objetivo de potenciar la calidad de vida y de trabajo en el distrito 22@Barcelona. Algunos de los principales proyectos en curso son: Asociación de Empresas e Instituciones 22@Barcelona, Poblenou Digital (proyecto de carácter social para evitar la “fractura digital” entre los vecinos del Poblenou), Proyecto educativo (I.E.S).

4.4 Censo a diez años

Según el reporte actual el Proyecto 22@Barcelona desde el inicio ha realizado la renovación de más del 67% de techo de las áreas industriales de Poblenou, mediante **110 instrumentos de planeamiento**. Estos proyectos permiten obtener más de 2.824.709 m2 techo sobre rasante para nuevos espacios productivos, viviendas sociales, equipamientos y servicios técnicos.

El sector inmobiliario ha apostado decididamente por el proyecto 22@Barcelona: 74 de los 110 planos aprobados han sido impulsados por el sector privado y, para la actividad productiva, ya se han concedido las licencias para construir 582.880 m2 de techo.

El proyecto 22@Barcelona ha tenido una gran acogida en el ámbito empresarial: **1.502 de las empresas** más destacadas en sus respectivos sectores ya se han instalado en el distrito 22@Barcelona o están en proceso de construcción de sus sedes corporativas. Del conjunto de empresas que ya se han instalado en 22@Barcelona desde el año 2001, más del 69% pertenecen a alguno de los cinco sectores estratégicos de 22@Barcelona: media, TIC, TecMed, energía o diseño.

En consecuencia, Poblenou ha enriquecido significativamente su tasa de trabajadores que actualmente suman más de 44.600 nuevos trabajadores, de los cuales la mitad tienen formación universitaria, y se prevé llegar a los 150.000.

22@Barcelona cuenta con **1.502 empresas** y 44.600 trabajadores, según el último censo empresarial.

Tres de cada cuatro empresas presentes en el distrito de la innovación desarrollan sus actividades en el uso intensivo de conocimiento y tecnología. En Catalunya el porcentaje es del 85%.

Una de cada dos empresas (54%) forma parte o esta relacionada con alguno de los cinco clusters del distrito 22@Barcelona: TIC, Media, TecMed, Energía y Diseño.

El 72,5 % de los trabajadores de las empresas@ son titulados universitarios. En Catalunya, el 37% de la población ocupada asalariada cuenta con educación superior.

La transformación del distrito ha permitido la instalación de **10 universidades** con más de 25.000 estudiantes, **12 centros de R+D+i** de transferencia tecnológica y la actualización del censo³¹ empresarial realizada dentro del ámbito geográfico del 22@Barcelona ha acreditado un incremento continuo de empresas instaladas desde el año 2000.

De las nuevas empresas que se han instalado en el distrito 22@Barcelona en el año 2009, el 50,7% se dedican a ofrecer servicios empresariales, el 21,9% a la industria manufacturera y un 9,6% a servicios profesionales y otras actividades sociales.

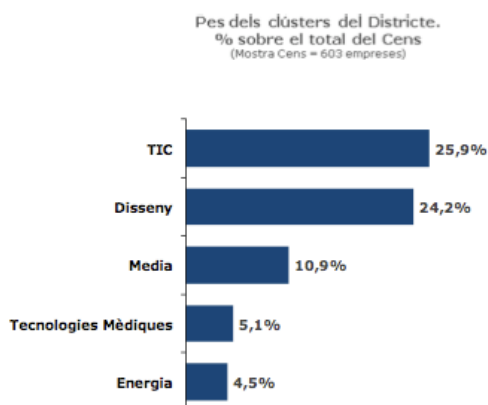
El ritmo de renovación económica del distrito es evidente, entre los años 2000 y 2003 se van a instalar **489** empresas en el 22@Barcelona, entre los años 2004 y 2006, **552** empresas y durante el último periodo 2007 a 2009, se han instalado **461** empresas.

El volumen de negocio dentro del ámbito geográfico del 22@Barcelona, se estima de aproximadamente de 6.000 millones de euros, 300 millones más que el año 2008.

8,1%	más de 15 millones de euros.
12,2%	de 3 a 15 millones de euros
20,3%	entre 600.000 y 3 millones de euros
59,5%	menos de 600.000 euros

Una de cada dos empresas forma parte o esta relacionada con alguno de los cinco clusters de distrito.

³¹ Este censo, que se elabora desde hace un año, excluye las personas físicas (autónomos) y las empresas del sector comercio, hostelería, construcción, actividades inmobiliarias, agencias de viaje y oficinas bancarias. Teniendo en cuenta esta exclusión, a fecha 31 de diciembre del 2009, el número de empresas instaladas en el 22@Barcelona, desde el año 2000, es de 1.502

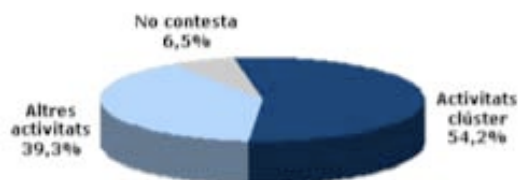


Fuente: Censo 2010. 22@Barcelona: 10 anys de creixement econòmic, 22 d'abril 2010. Ayuntamiento de Barcelona, 22@Barcelona.

Una de cada cuatro empresas desarrollan actividades de investigación y desarrollo.

Por clústers, las empresas dedicadas a las Tecnologías Médicas son las que más exportan , 4 de cada 10 (39%) seguidas por las de diseño (31%).

Empreses del 22@ que desenvolupen activitats en
algun dels 5 clústers del Districte
(Mostra Cens = 603 empreses)



Fuente: Censo 2010. 22@Barcelona: 10 anys de creixement econòmic, 22 d'abril 2010. Ayuntamiento de Barcelona, 22@Barcelona.

Durante el 2010 se incorporan empresas como: National Geographic, Aenor, Marcus Evans, Quantum Solutions, Bassat Ogilvy, CMT y Telefónica entre otros. Durante el primer trimestre del 2010 se han instalado 90 empresas en el distrito 22@Barcelona, ocupando un total de 29.423 m² y se han creado 16.000m² destinados a la nueva instalación de empresas.

4.4.1 Innovación económica

La misión del Departamento de Investigación e Innovación es fomentar la innovación en la ciudad de Barcelona y hacer que se convierta en un referente en innovación en las ciudades, en todos sus ámbitos.

Los proyectos concretos puestos en marcha en 2009 se enmarcan en tres ámbitos:

- *22@Urban Lab*

El año 2009 ha sido el de la puesta en marcha del proyecto 22@Urban Lab, que presenta el distrito 22@Barcelona como espacio de prueba de soluciones innovadoras.

Con este proyecto se quiere facilitar a las empresas que estén desarrollando proyectos innovadores y que estén en fases de pre-comercialización la posibilidad de probarlos en el distrito mediante pruebas piloto.

- *22@Synergys*

Este programa se creó en el año 2008 para extraer el máximo valor de los acontecimientos y congresos relacionados con la economía del conocimiento que se celebran en Barcelona, convirtiendo oportunidades relacionales en oportunidades de negocio y potenciando dinámicas de innovación y el valor de las redes.

Este año 2009 se han celebrado tres ediciones que contaron con la presencia de 165 empresas y 825 investigadores.

- *Compra Pública Innovadora*

Dentro del departamento de Innovación, uno de los ámbitos de trabajo durante el año 2009 ha sido la sistematización e investigación de los mecanismos para la compra pública innovadora.

Se han llevado a cabo dos talleres, el de recogida de residuos en el nuevo mercado de Bellcaire y el de implantación de microplataformas logísticas en zonas comerciales de la ciudad.

5 Representación espacial.

Los Sistemas de Información Geográficos (GIS: Geographic Information Systems), permiten almacenar las características de los objetos geográficos y mediante una colección de funciones, permiten hacer preguntas a la base de datos, para obtener respuestas ya sea en imágenes o en mapas.

La utilización de herramientas informáticas para manejo de entidades con componente espacial, se reconoce oficialmente a mediados de los años 60, con la realización del inventario forestal de Canadá. A principio de los años 70, en el Laboratorio de Análisis Espacial de la Universidad de Harvard, se realizaron trabajos que lideraron el desarrollo de la industria. Durante esta década, se comenzó la aplicación de los GIS a problemas específicos, como el planeamiento o el impacto ambiental.

Para realizar el almacenamiento de las características de los objetos geográficos, existen el modelo vectorial topológico, que distingue tres tipos de entidades básicas: puntos, líneas y polígonos. Los polígonos están compuestos por líneas y las líneas unen puntos, cada uno de los cuales tienen un registro asociado en la base de datos.

A cada dato, se le puede asociar una estructura. Por ejemplo: en la base de datos de una ciudad se puede asociar la siguiente estructura:

Capa	Estructura	Atributos
Planeamiento	Polígonos	Edificabilidad, usos permitidos, etc.

Instalaciones	Puntos	Tipo, potencia, etc.
Infraestructura	Líneas	Diámetro, material, etc.
Jardines	Polígonos	Vegetación, riego, etc.

Y el modelo vectorial no topológico, que es para variables que tienen una definición continua como la temperatura, el relieve y la contaminación. Para ellas se utiliza la representación ráster, la cual divide el espacio en cuadrículas del tamaño que defina el usuario y a cada cuadrícula se le asigna un valor.

Los GIS se utilizan para el análisis de información, básicamente a través de:

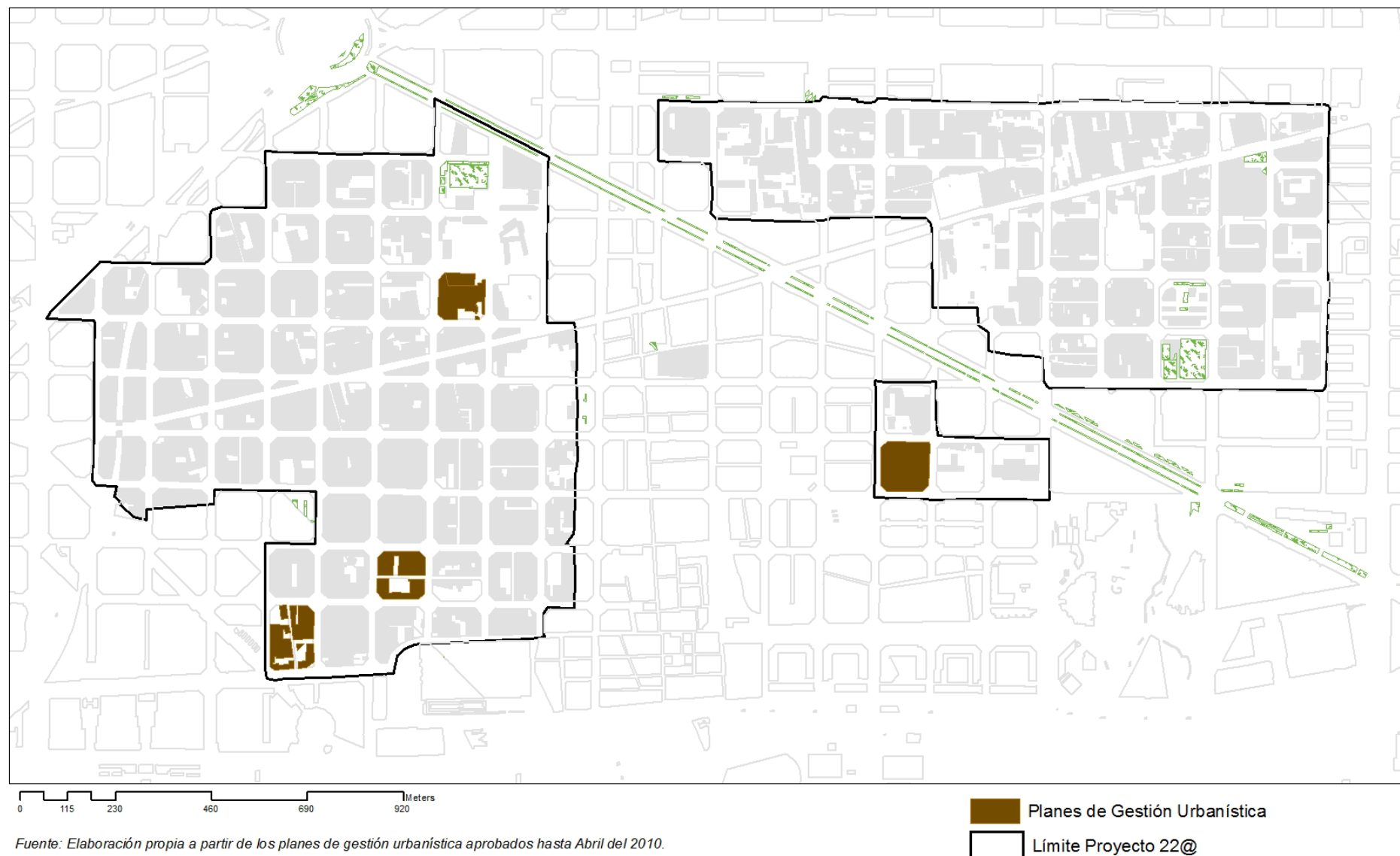
1. Representación dinámica. Determina la forma gráfica en función de los atributos. Por ejemplo, una red se puede representar por su fecha de construcción, por su clasificación, etc. Todas las representaciones se realizan sin modificar la base de datos, sino como respuesta a preguntas.
2. Consulta combinada. Se accede a la información por criterios alfanuméricos, geográficos o por una combinación de éstos. Por ejemplo, seleccionar los solares edificables en una cierta área de la ciudad.

Utilizando los planes predeterminados para el 22@Barcelona durante los años 2000 hasta 2010, se identificó cada plan en el tiempo y el espacio para representarlo visualmente, lo que se mostrará en las siguientes páginas.



Planes de Gestión Urbanística del 22@Barcelona

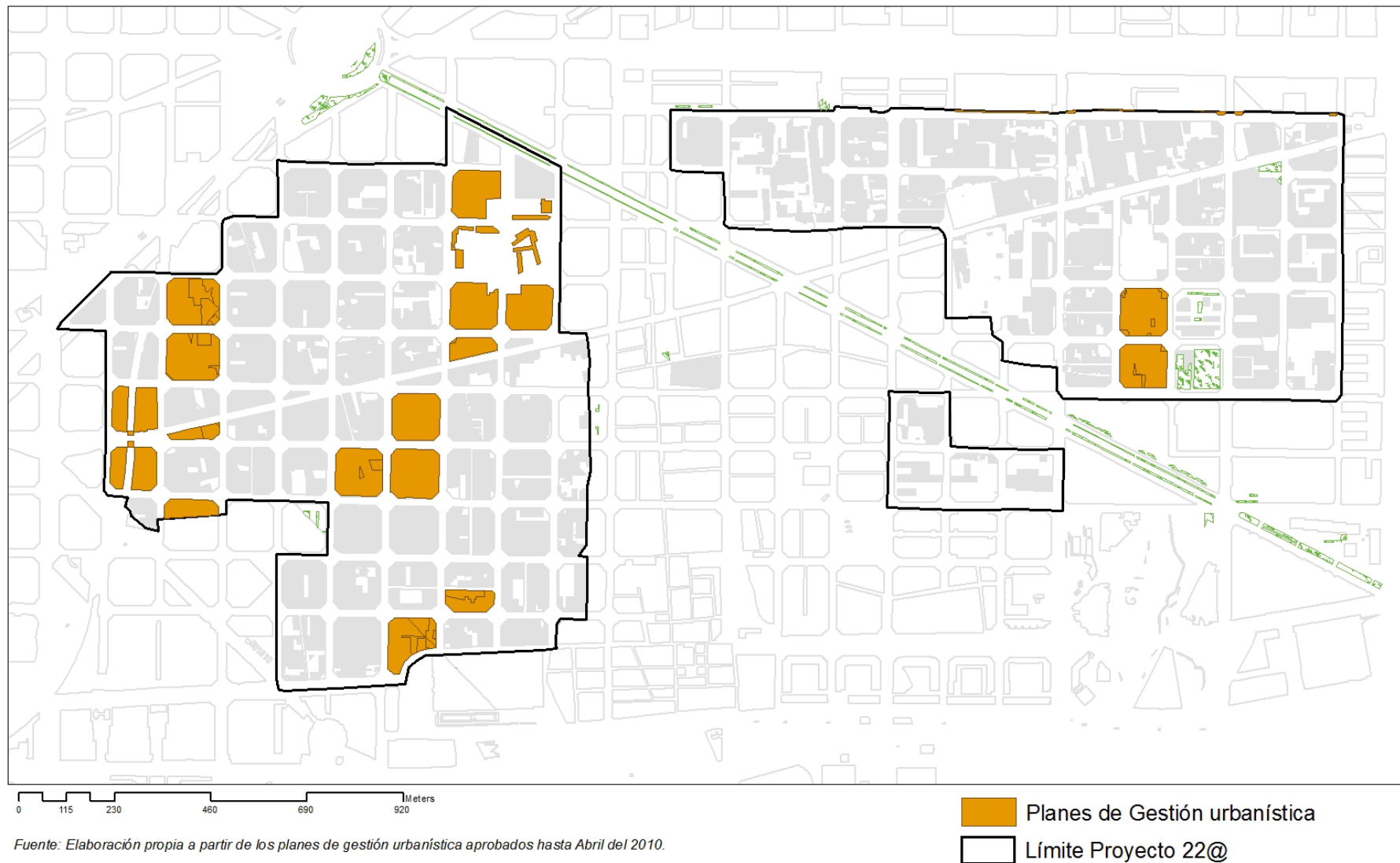
Periodo 2000 - 2003





Planes de Gestión Urbanística del 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007

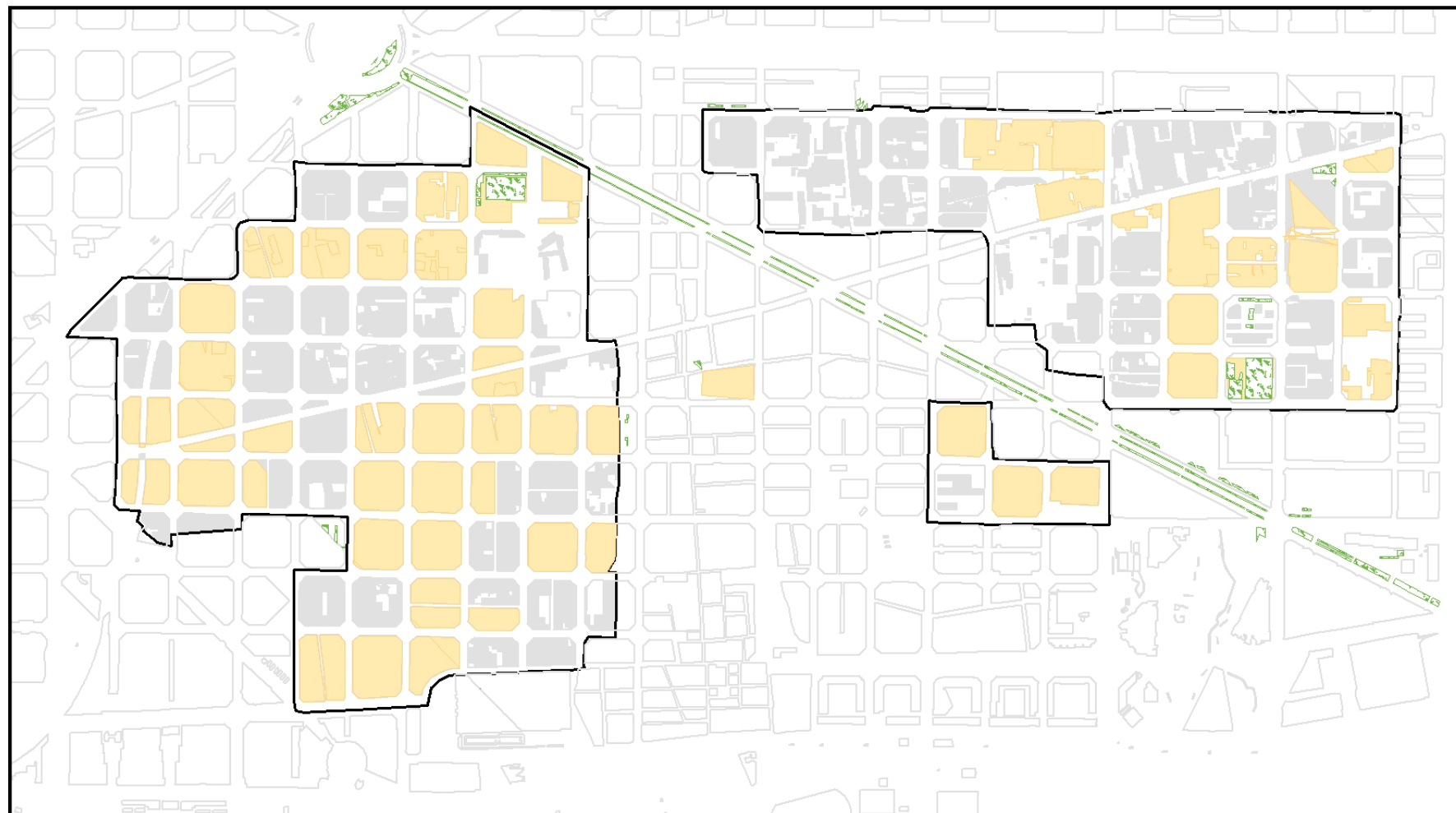


Fuente: Elaboración propia a partir de los planes de gestión urbanística aprobados hasta Abril del 2010.



Planes de Gestión Urbanística del 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010



0 115 230 460 690 920 Meters

Planes de Gestión urbanística

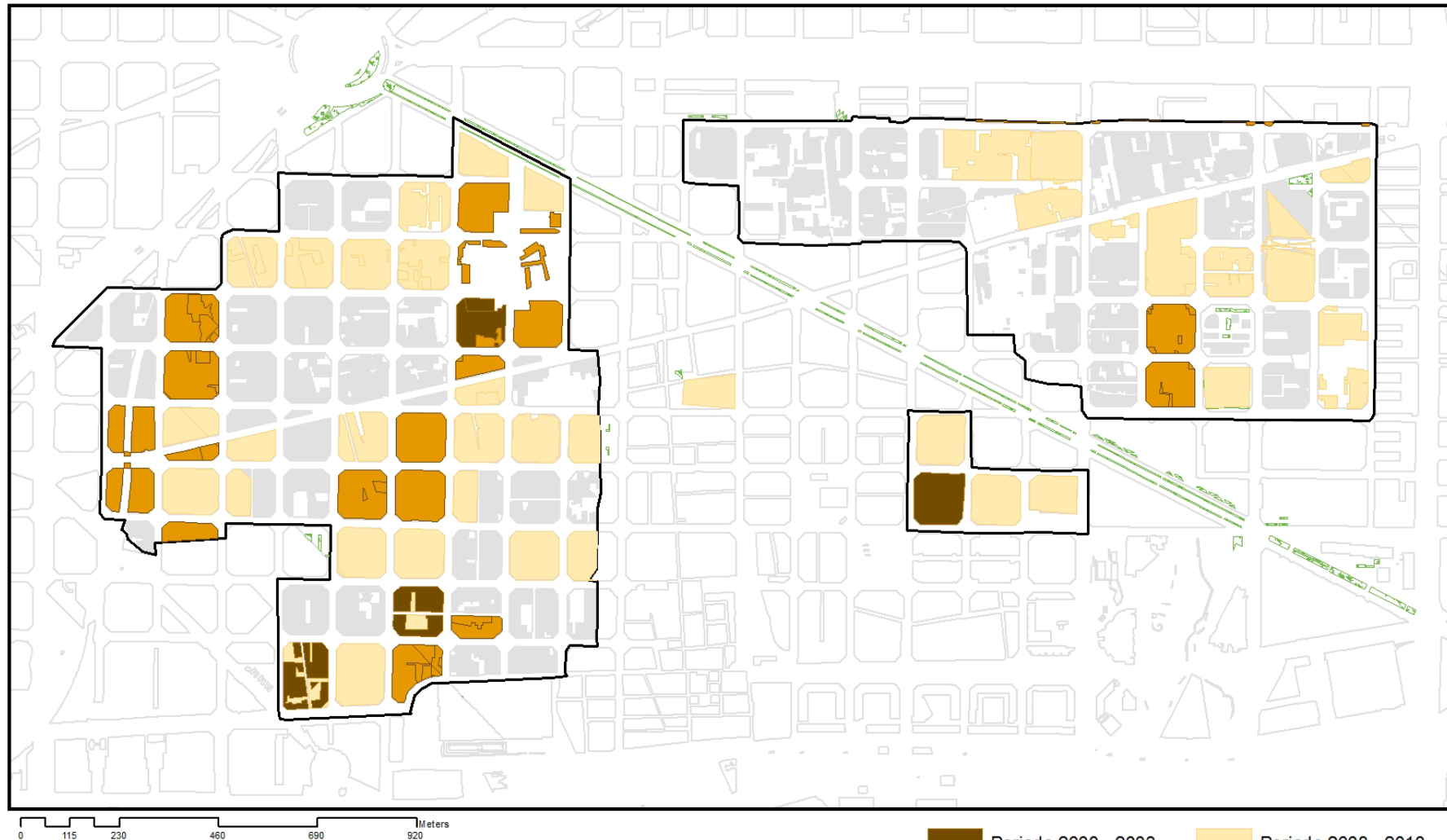
Límite Proyecto 22@

Fuente: Elaboración propia a partir de los planes de gestión urbanística aprobados hasta Abril del 2010.



Planes de Gestión Urbanística del 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010

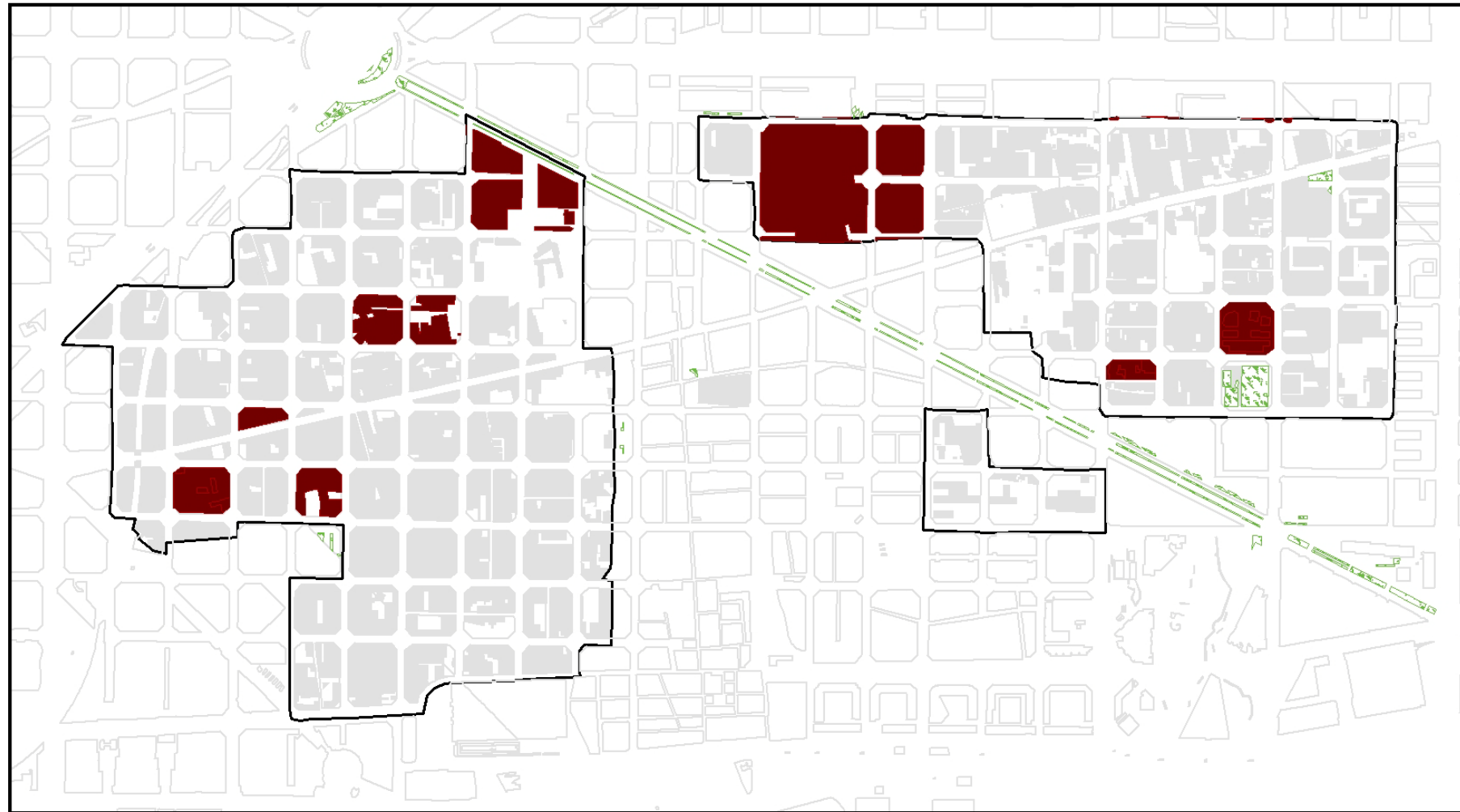


Fuente: Elaboración propia a partir de los planes de gestión urbanística aprobados hasta Abril del 2010.



Planeamiento urbanístico del 22@Barcelona

Periodo 2000 - 2003



0 150 300 600 900 1,200 Meters

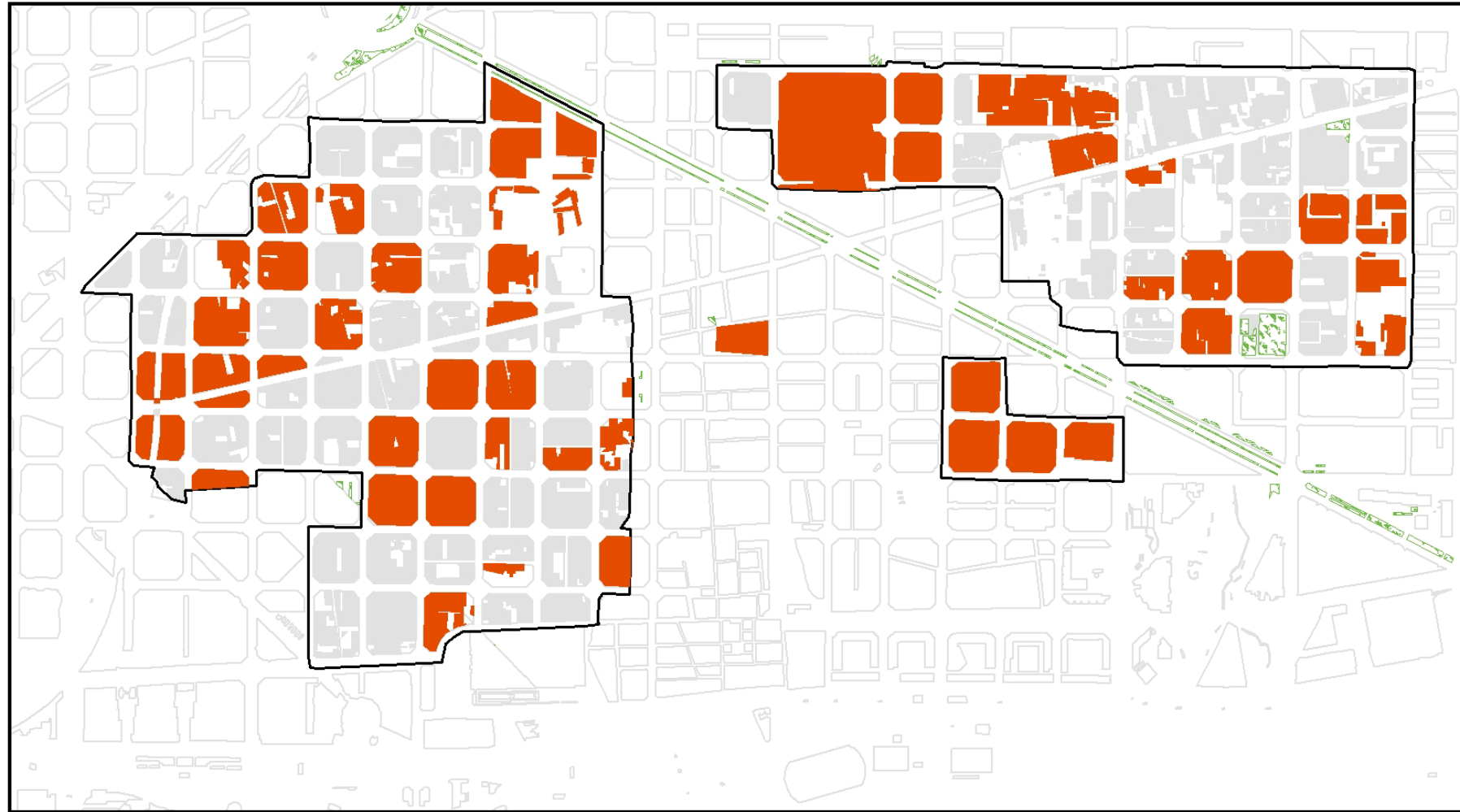
■ Planeamiento urbanístico
□ Límite Proyecto 22@

Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010.



Planeamiento urbanístico del 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007



0 150 300 600 900 1,200 Meters

Planeamiento urbanístico

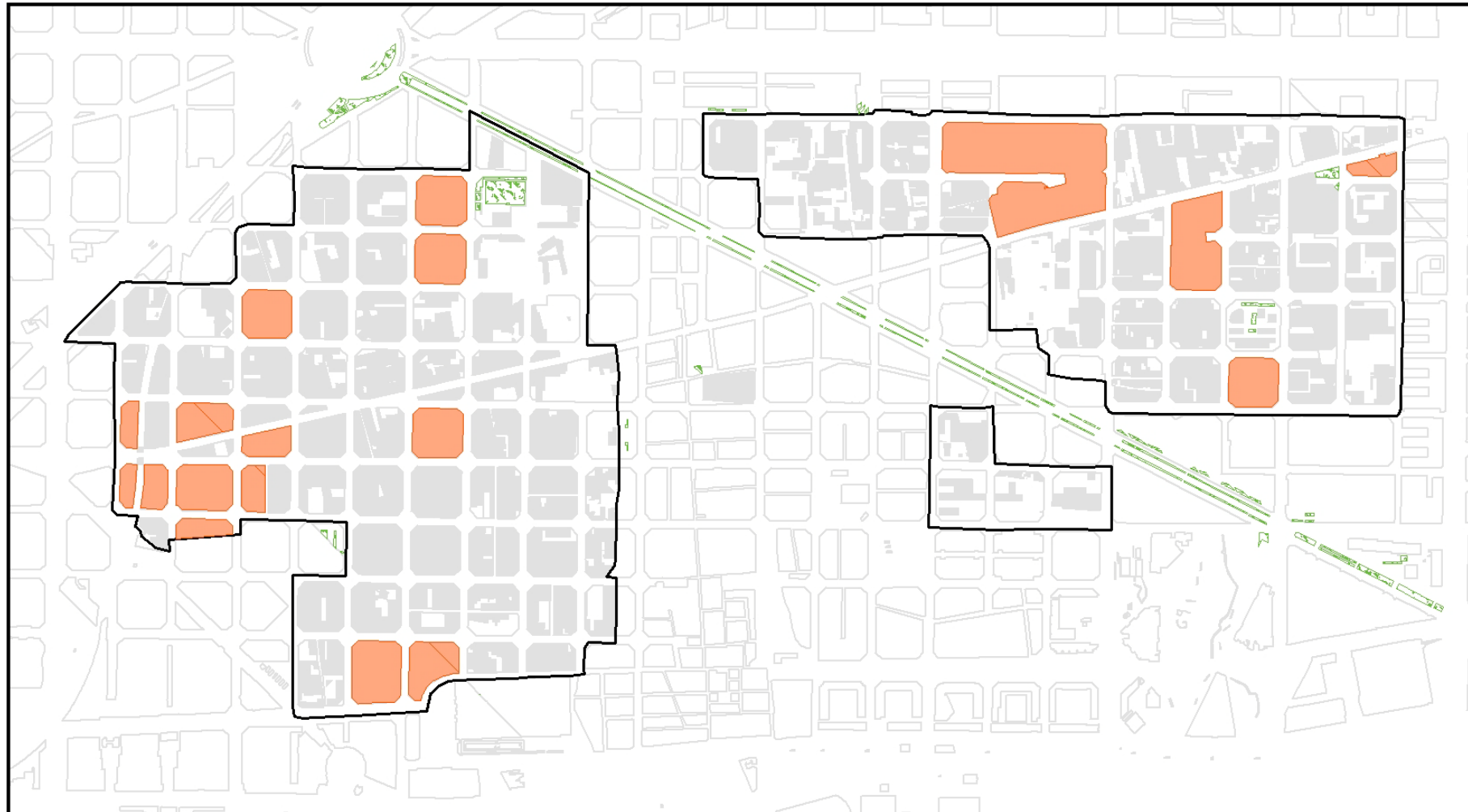
Límite Proyecto 22@

Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010.





Planeamiento urbanístico del 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010



0 150 300 600 900 1,200 Meters

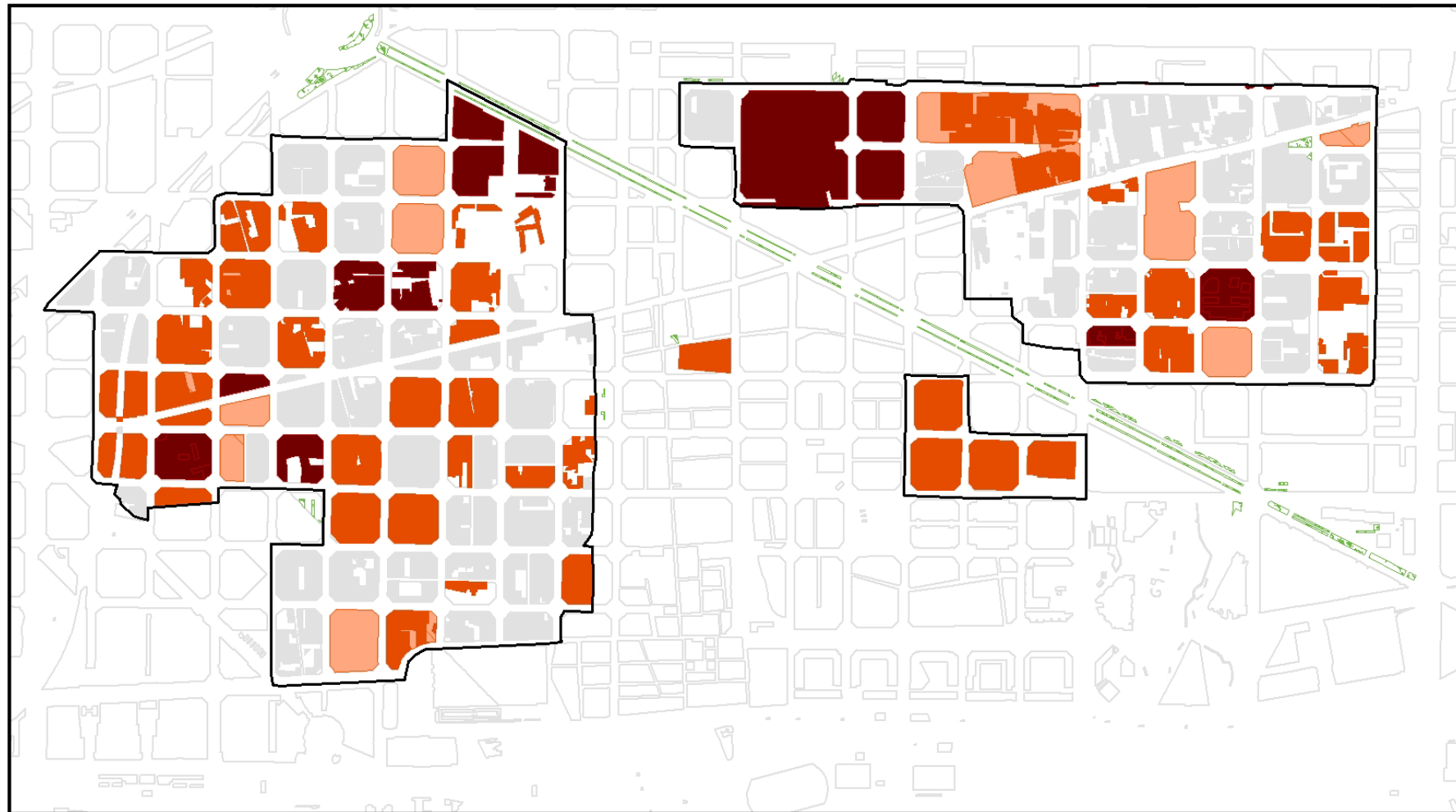
Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010.

 Planeamiento urbanístico
 Límite Proyecto 22@



Planeamiento urbanístico del 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010



0 150 300 600 900 1,200 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010.

Periodo 2000 - 2003

Periodo 2004 - 2007

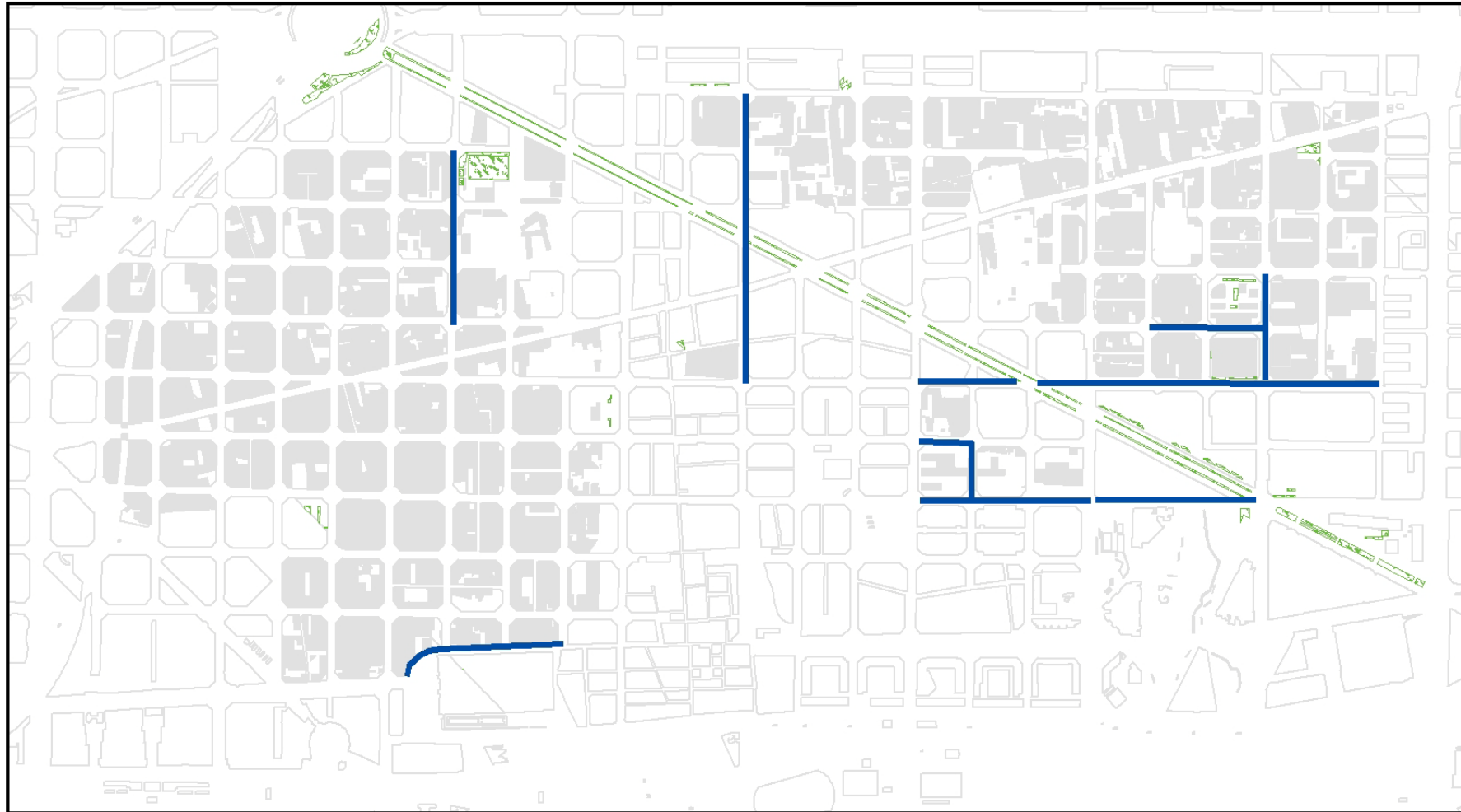
Periodo 2008 - 2010

Límite Proyecto 22@



Proyectos de Urbanización y de Infraestructura del 22@Barcelona

Periodo 2000 - 2003



0 125 250 500 750 1,000 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

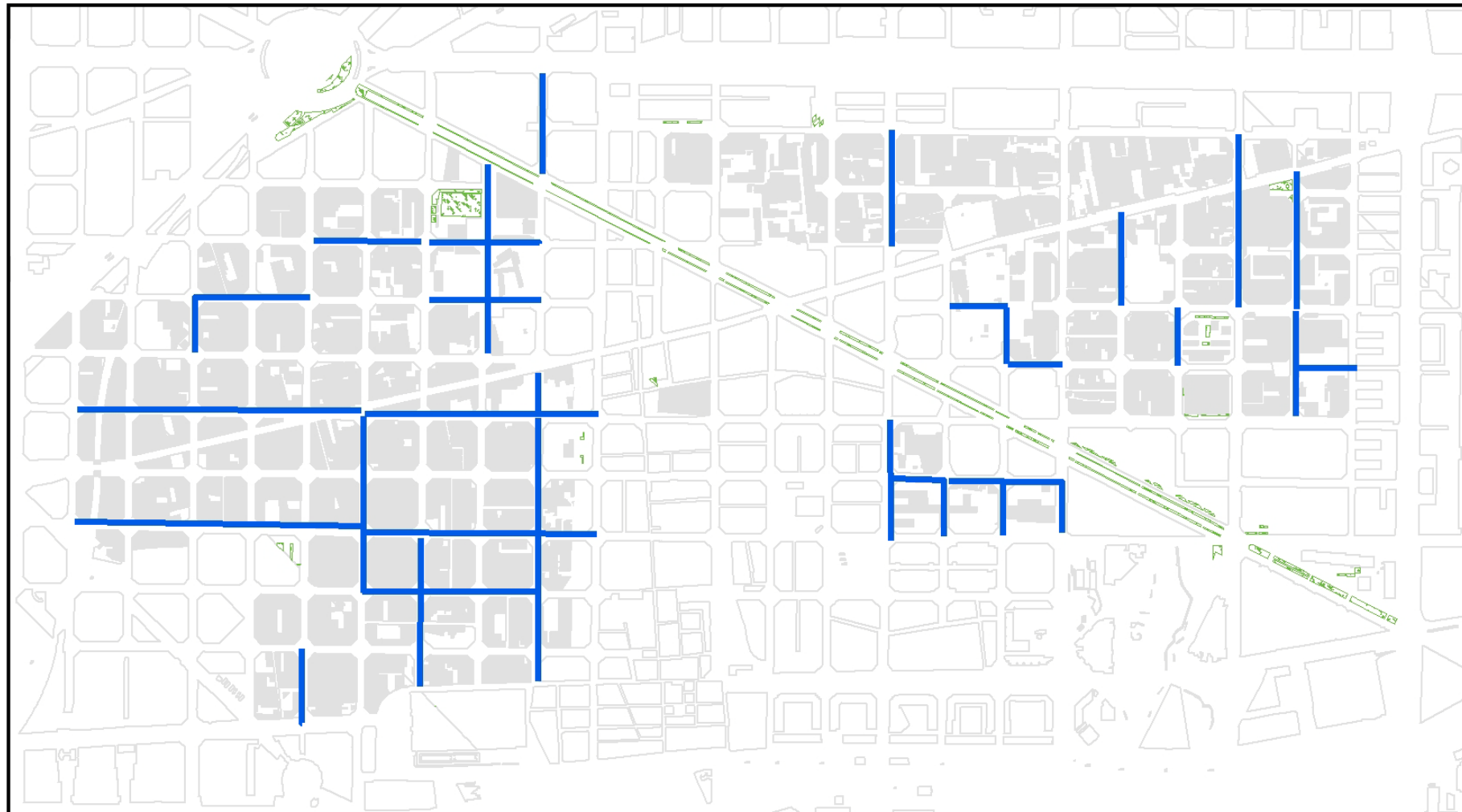
Calles_intervenidas

Edificaciones proyecto 22@



Proyectos de Urbanización y de Infraestructura del 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007



0 125 250 500 750 1,000 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

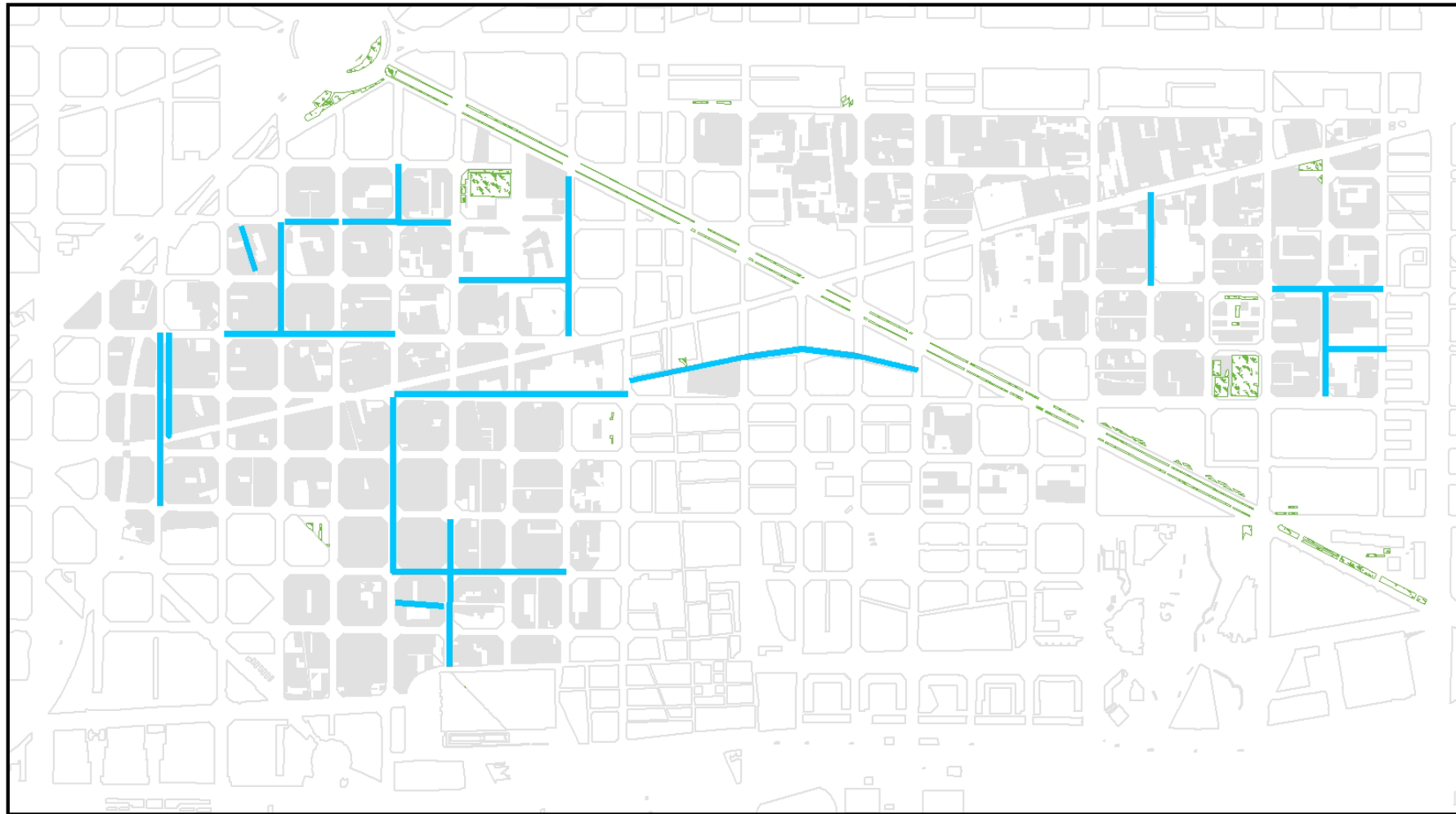
Calles_intervenidas

Edificaciones proyecto 22@



Proyectos de Urbanización y de Infraestructura del 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010



0 125 250 500 750 1,000 Meters

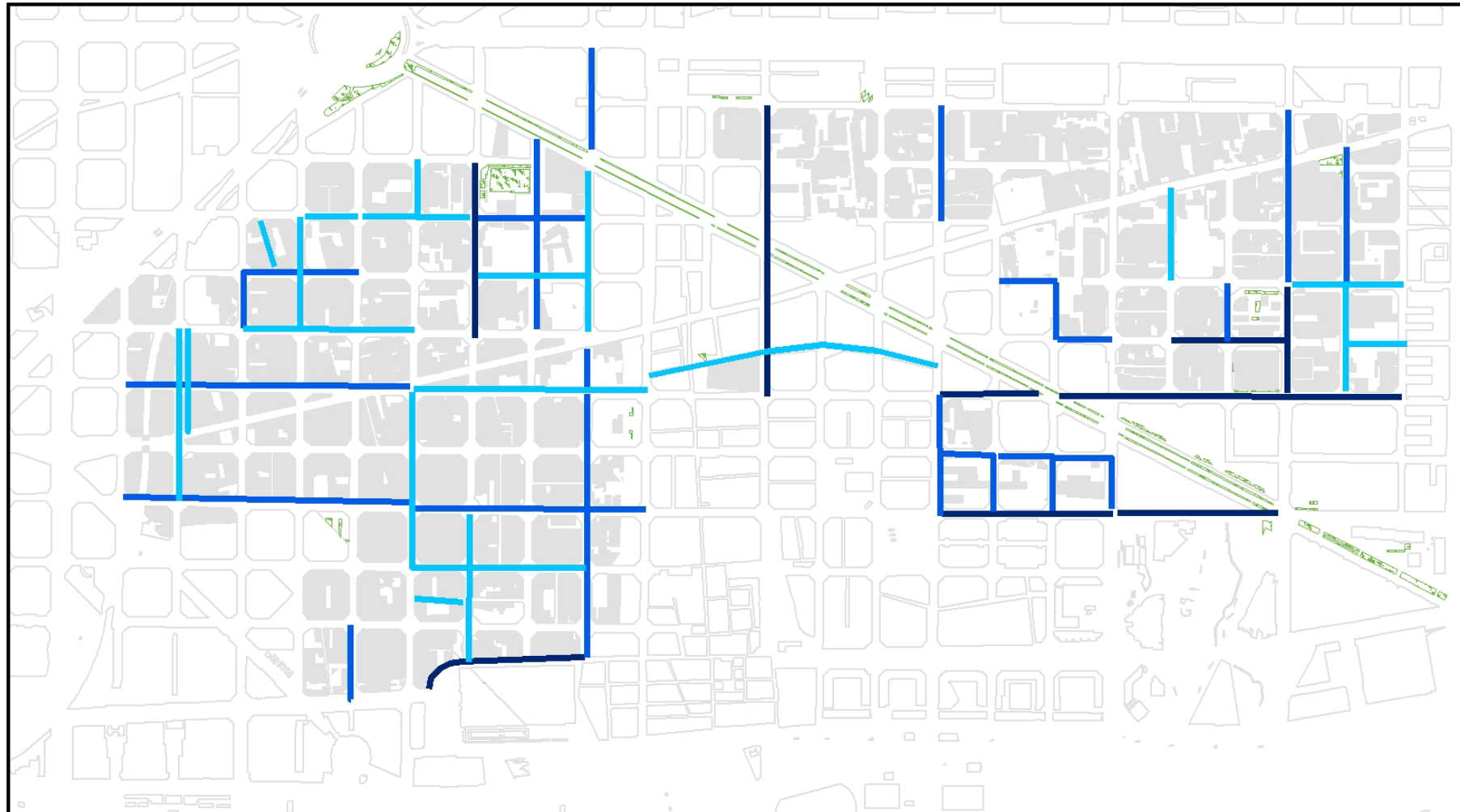
Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

Calles_intervenidas
Edificaciones proyecto 22@



Proyectos de Urbanización y de Infraestructura del 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010



0 125 250 500 750 1,000 Meters

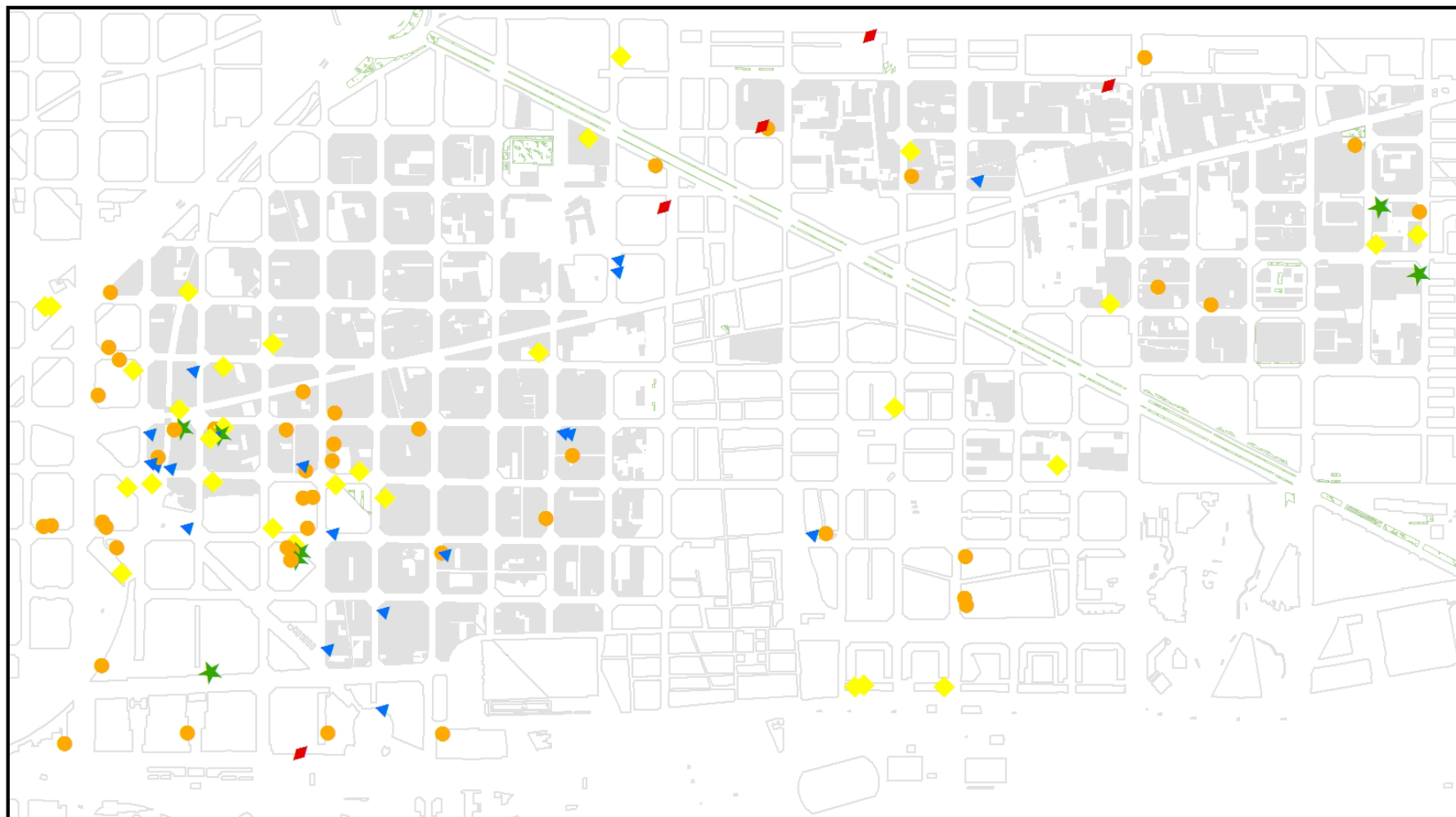
Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

Periodo 2008 - 2010 Periodo 2000 - 2003
Periodo 2004 - 2007 Edificaciones proyecto 22@



Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2000 - 2003



0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.

● Diseño
◆ Energía

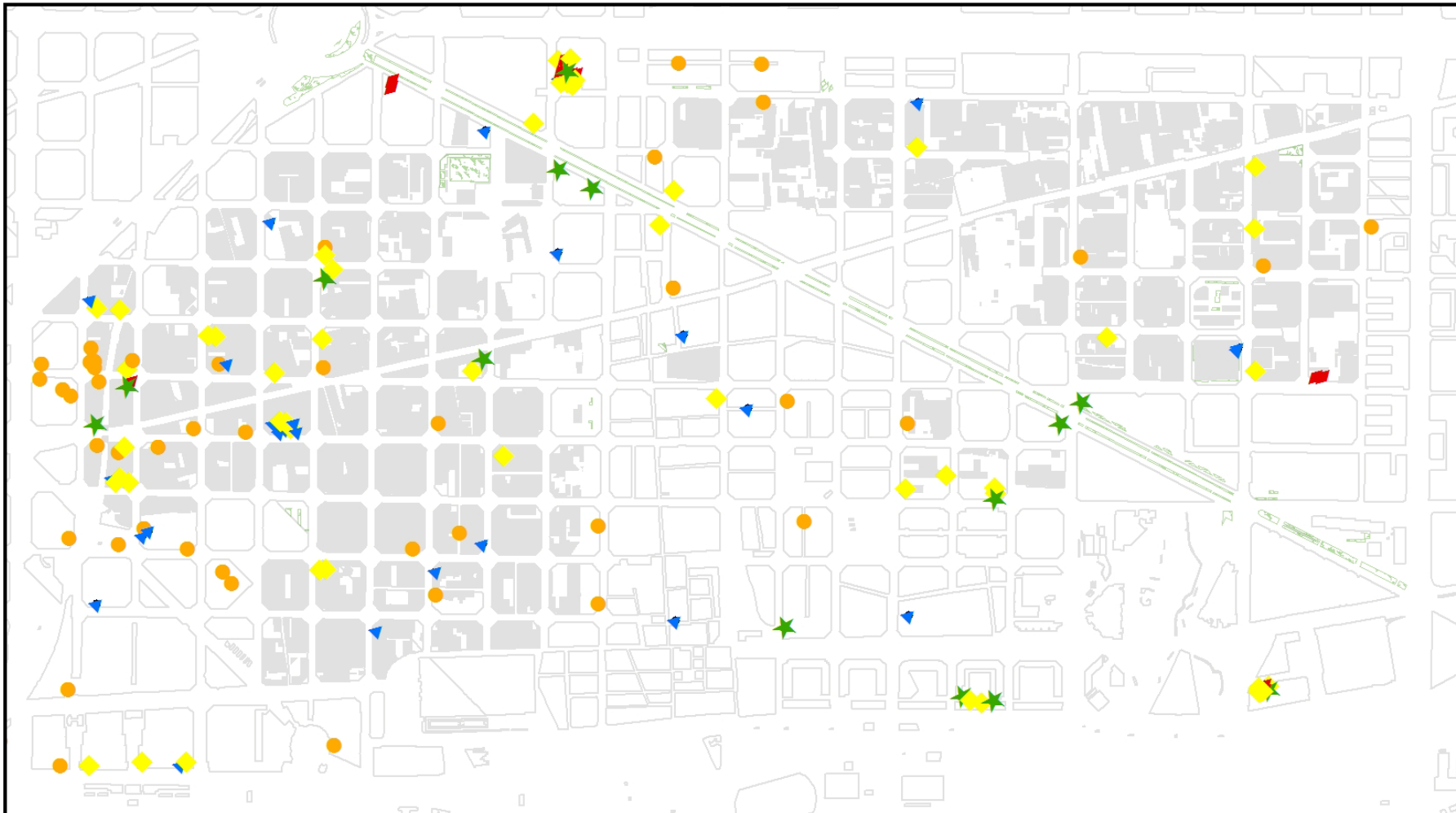
▲ Media
◆ TIC

★ TecMed



Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007



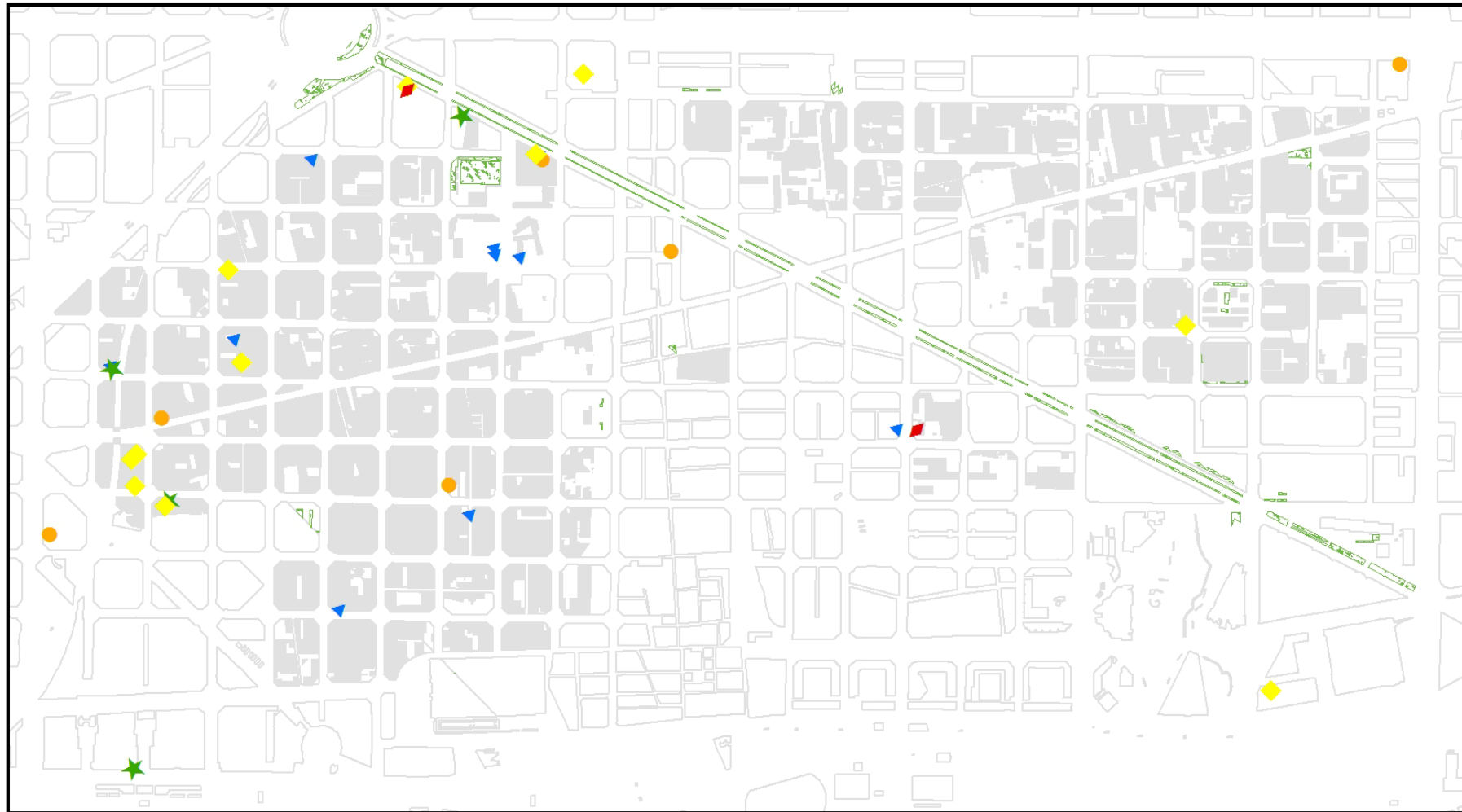
0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.



Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010



0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.

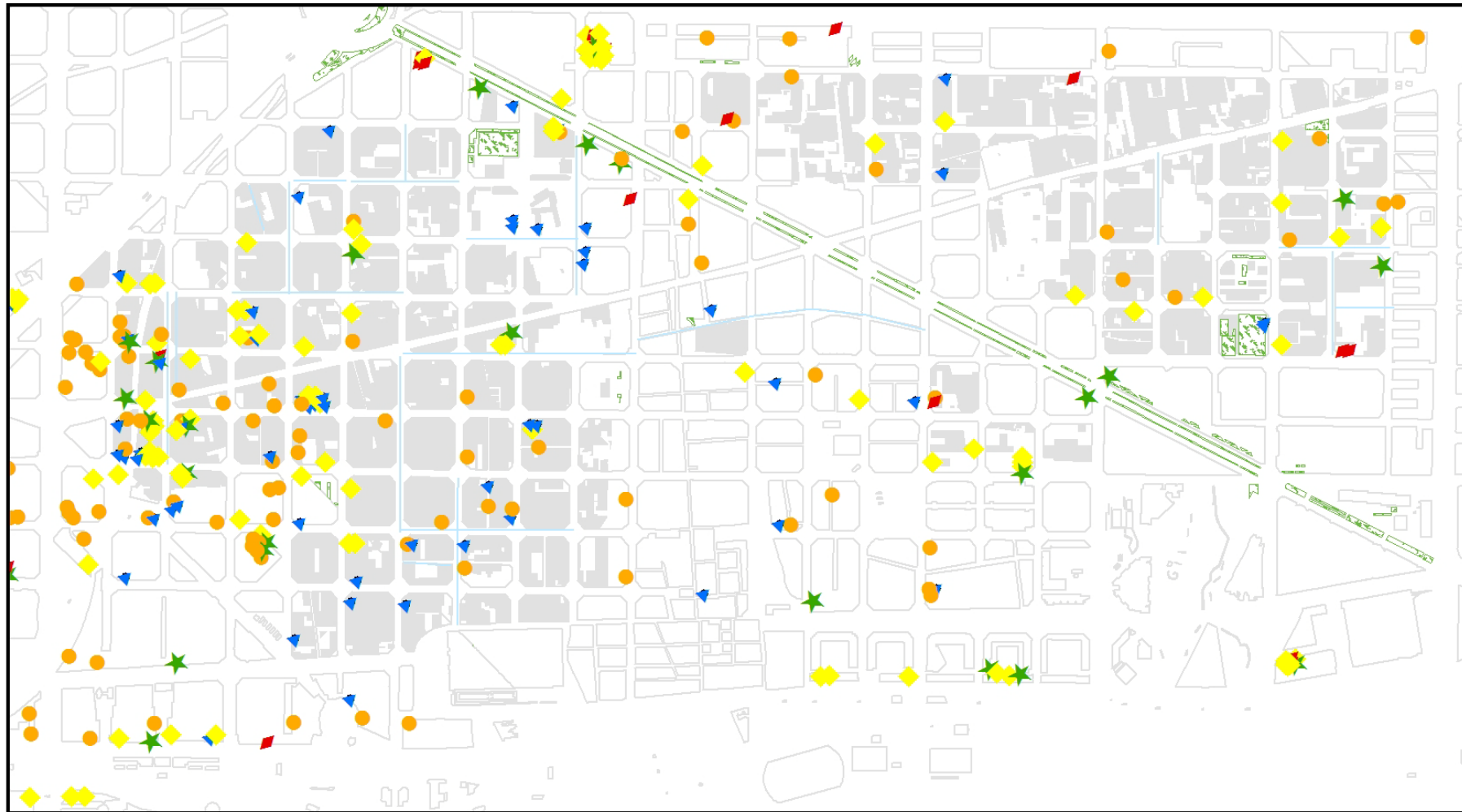
● Diseño
◆ Energía

▲ Media
◆ TIC

★ TecMed

Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010



0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.

● Diseño
◆ Energía

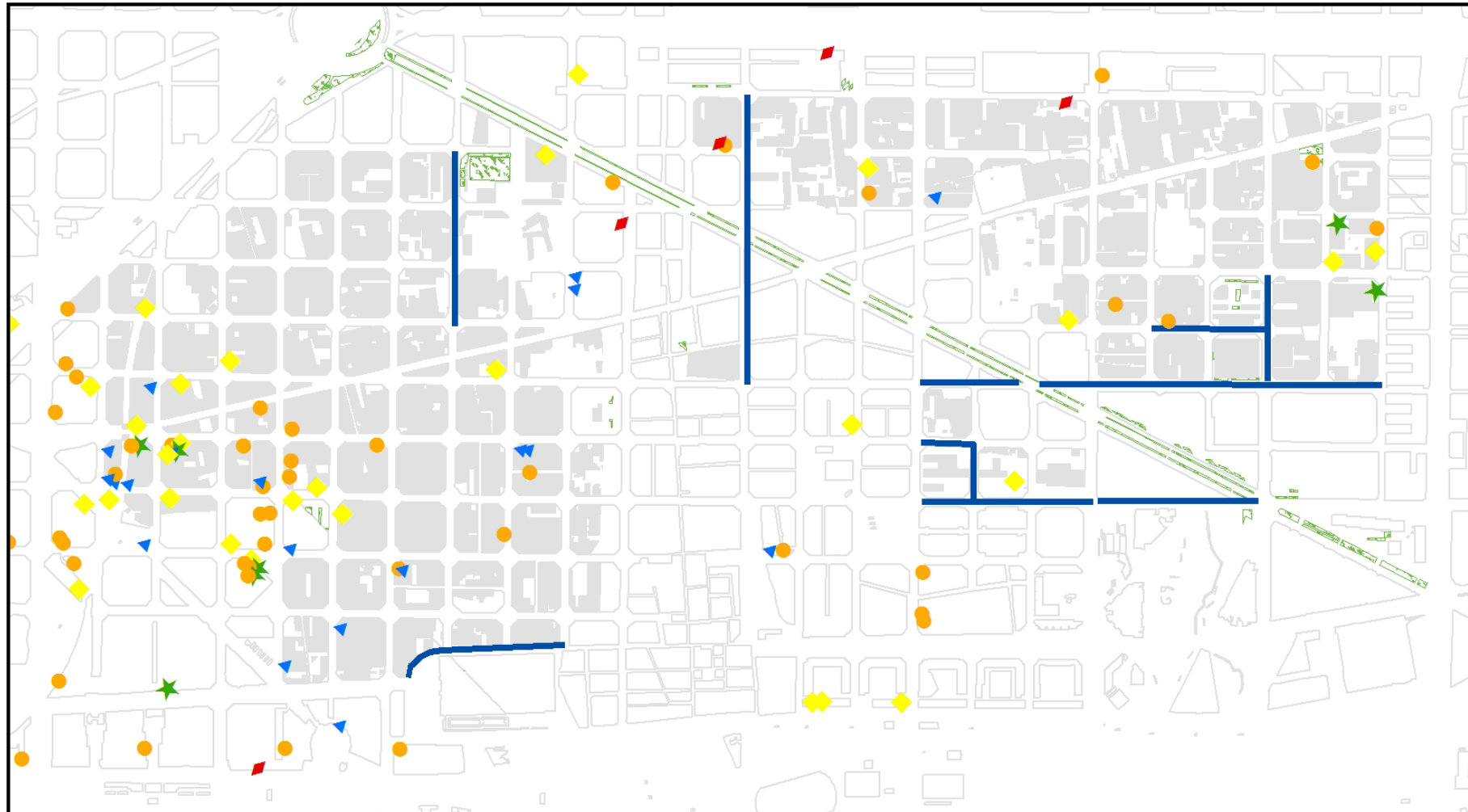
▲ Media
◆ TIC

★ TecMed



Urbanización e infraestructura & Empresas Instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2000 - 2003

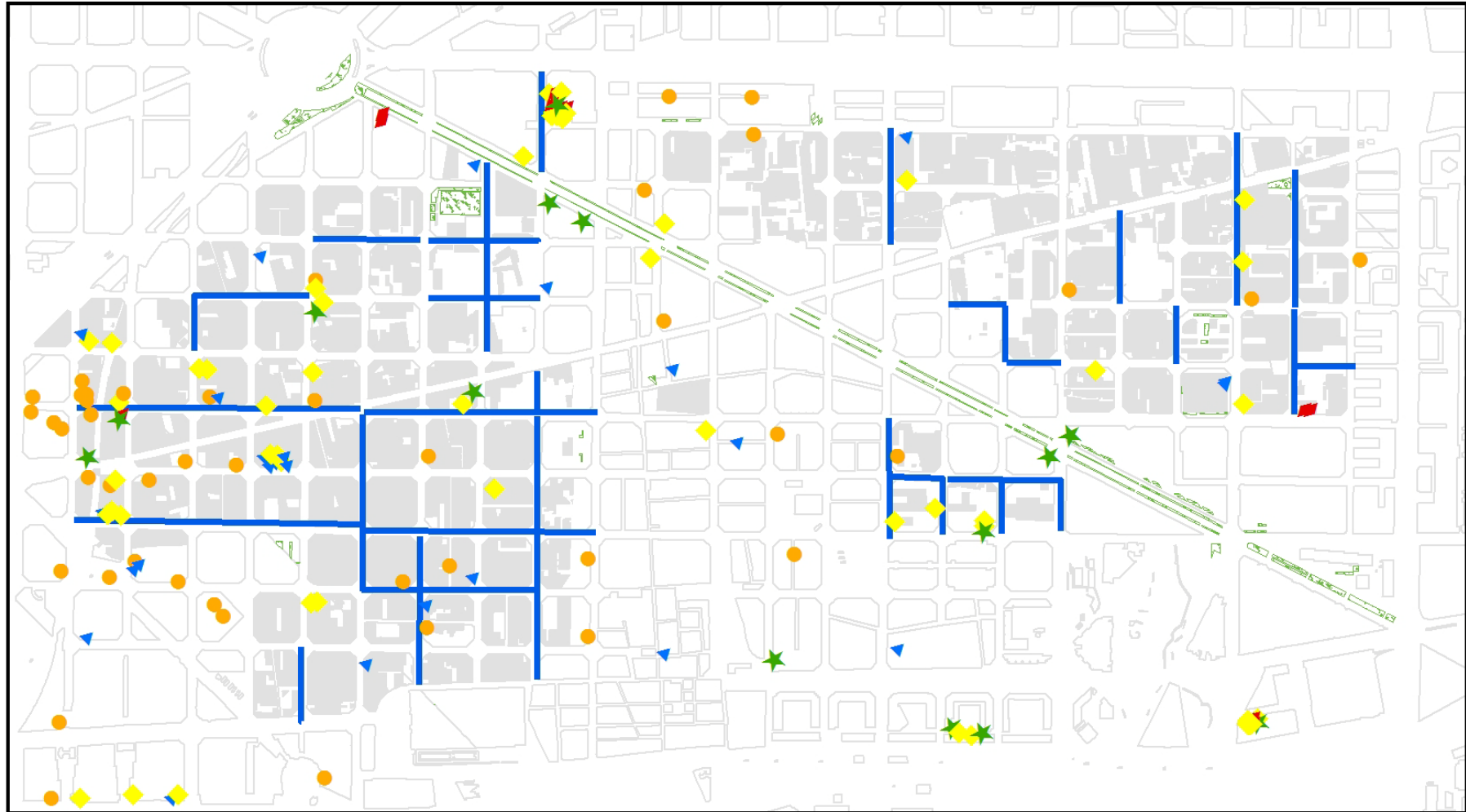


Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010 y de datos clasificados por el Instituto de Economía de Barcelona.



Urbanización e infraestructura & Empresas Instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007



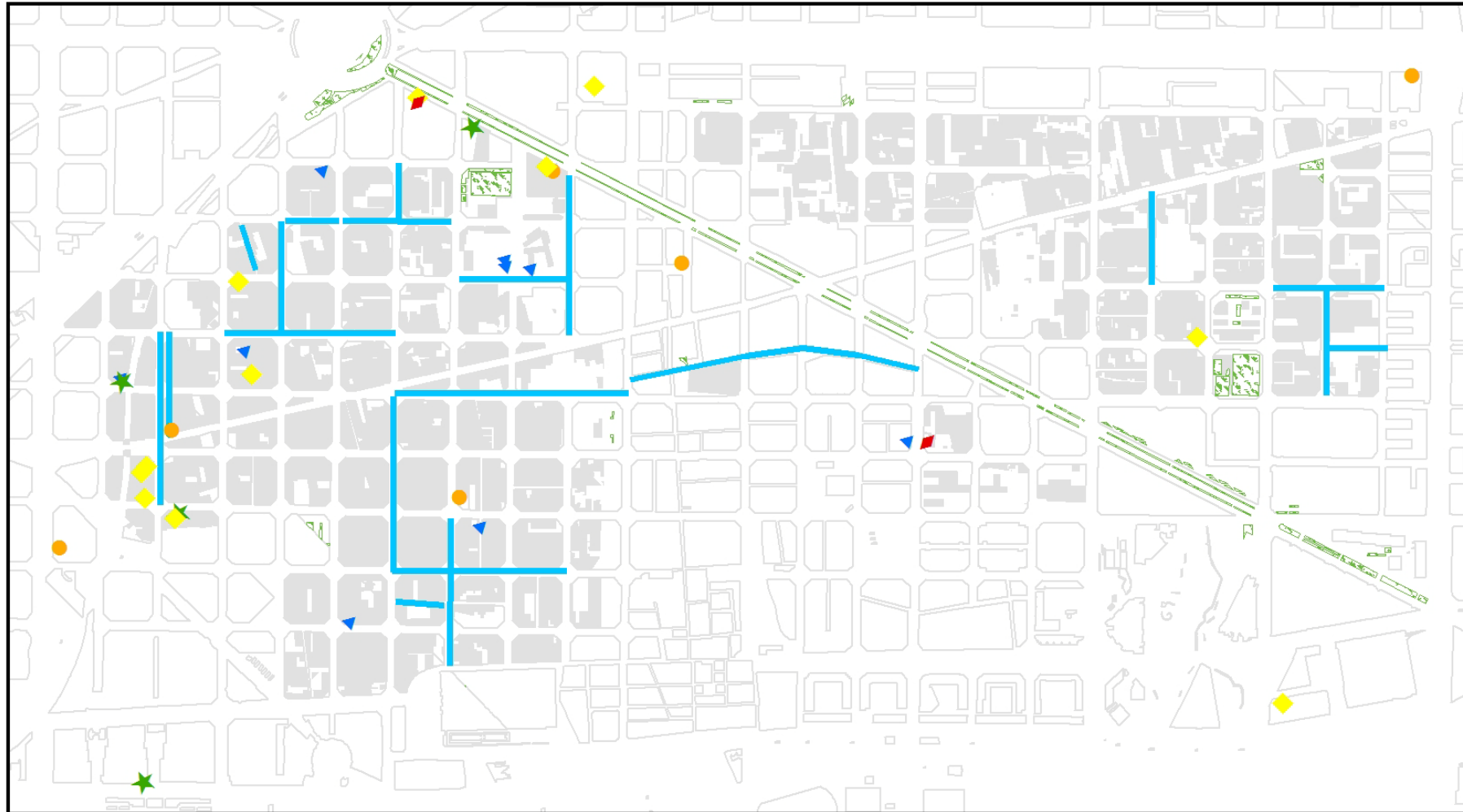
Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010 y de datos clasificados por el Instituto de Economía de Barcelona.

- Diseño
- ▲ Media
- ★ TecMed
- ◆ Energía
- ◆ TIC
- Calles intervenidas



Urbanización e infraestructura & Empresas Instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010



0 125 250 500 750 1,000 Meters

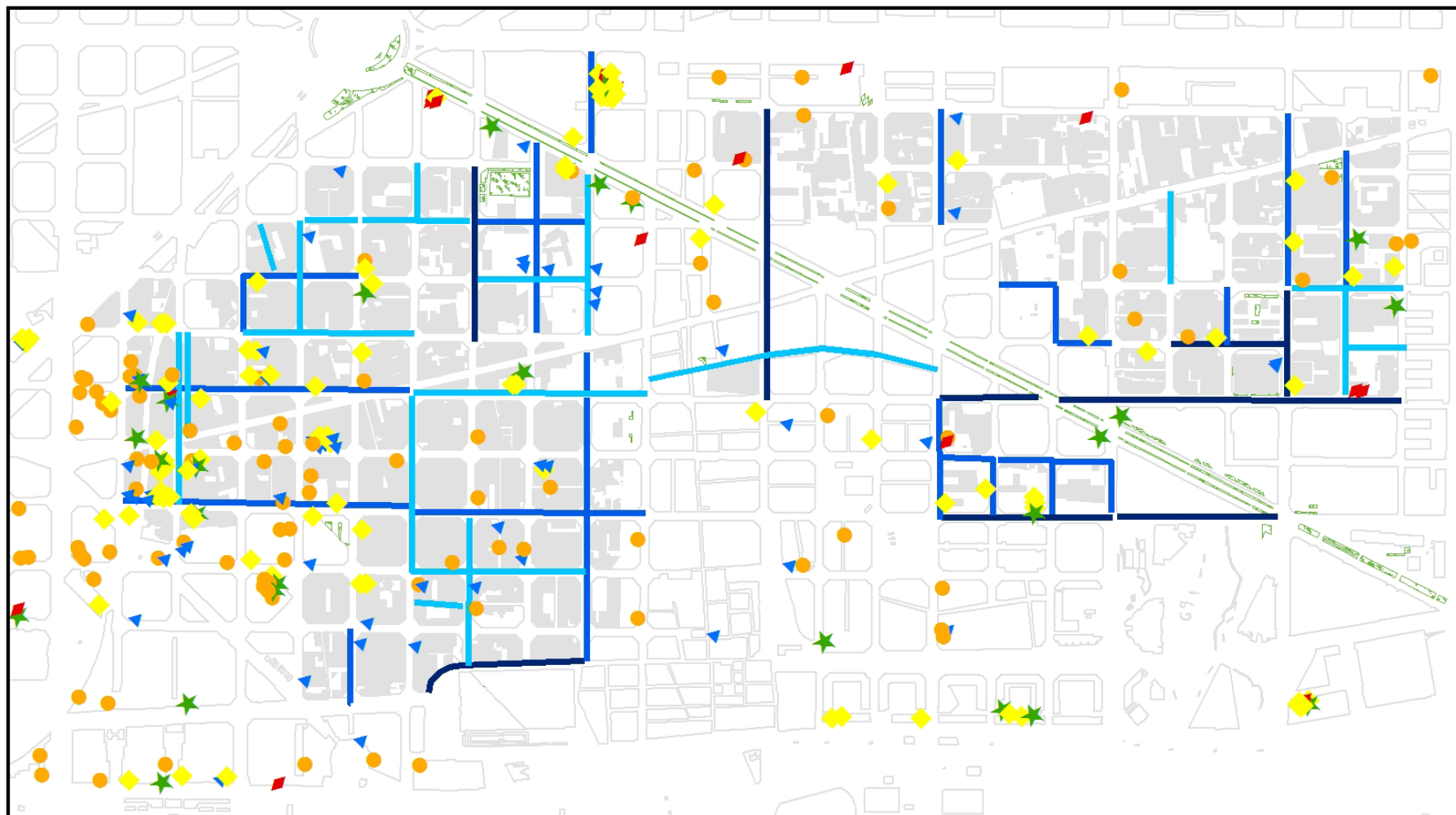
● Diseño ▲ Media ★ TecMed
◆ Energía ◆ TIC — Calles intervenidas

Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010 y de datos clasificados por el Instituto de Economía de Barcelona.



Urbanización e infraestructura & Empresas Instaladas en el 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010



0 125 250 500 750 1,000 Meters

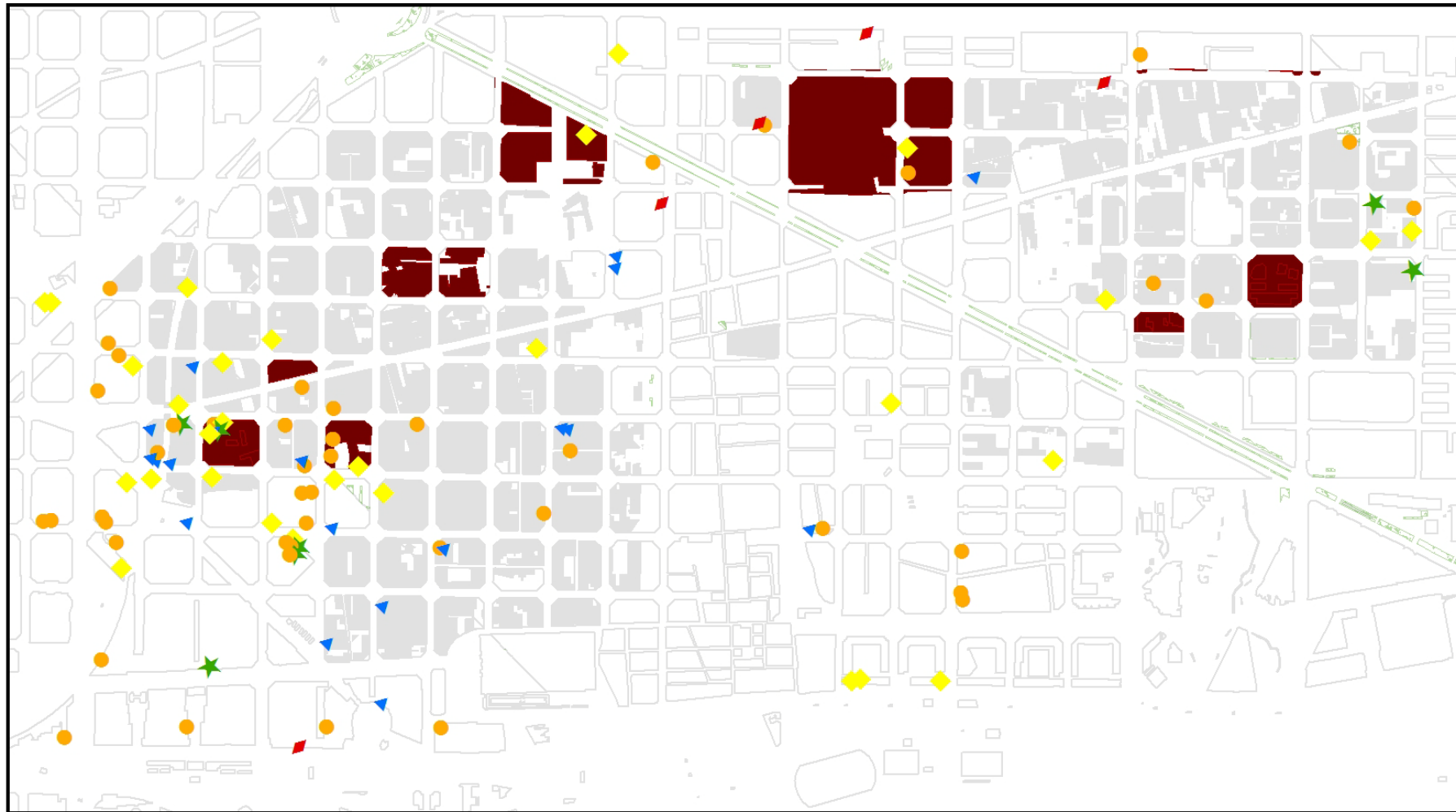
Fuente: Elaboración propia a partir de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010 y de datos clasificados por el Instituto de Economía de Barcelona.

● Diseño ▲ Media ★ TecMed
◆ Energía ◆ TIC — Periodo 2004 - 2007
— Periodo 2008 - 2010 — Periodo 2000 - 2003

Planeamiento urbanístico & Empresas instaladas en el 22@Barcelona



Periodo 2000 - 2003



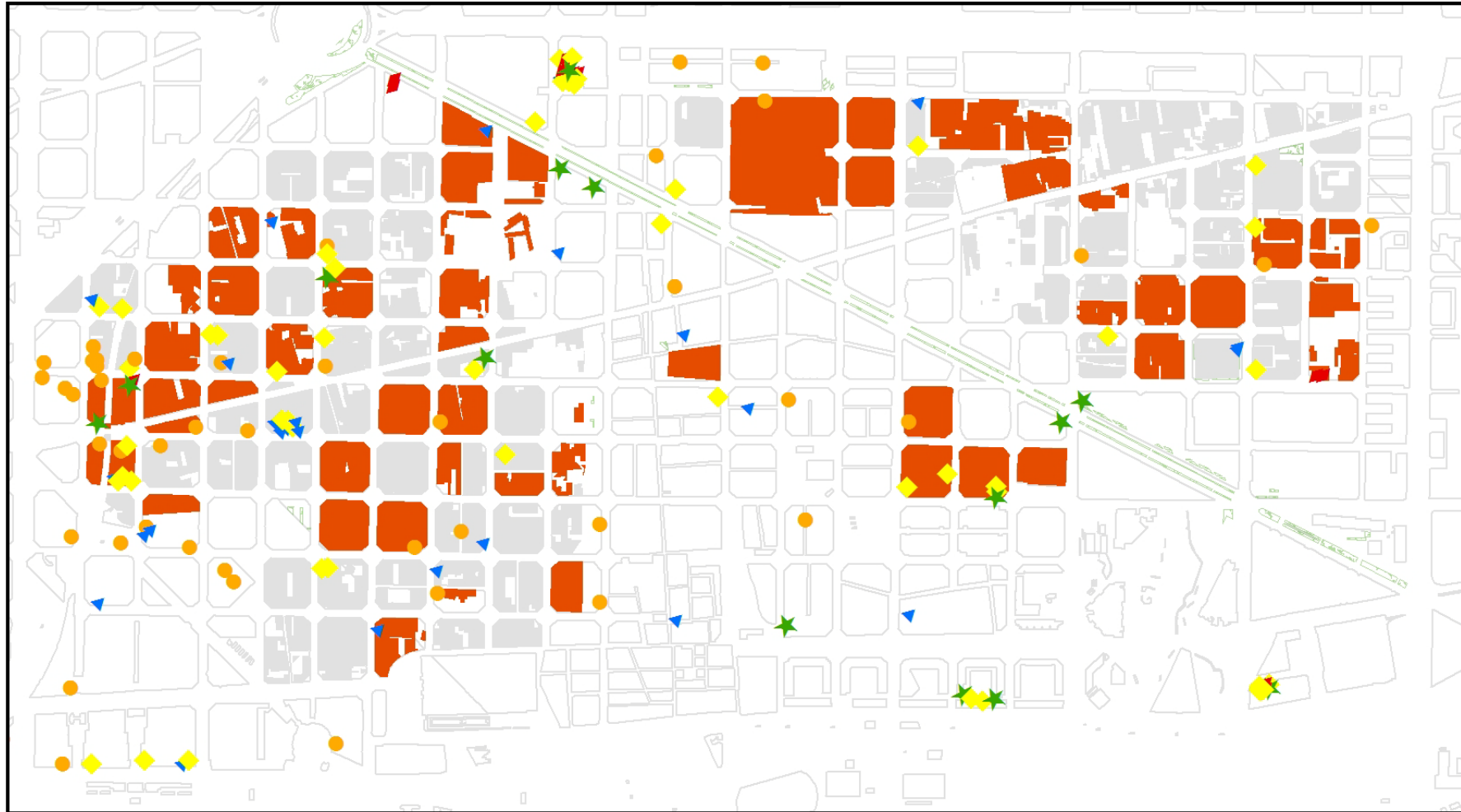
0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.

- Diseño
- ▲ Media
- ★ TecMed
- ◆ Energía
- ◆ TIC
- Planeamiento urbanístico

Planeamiento urbanístico & Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007



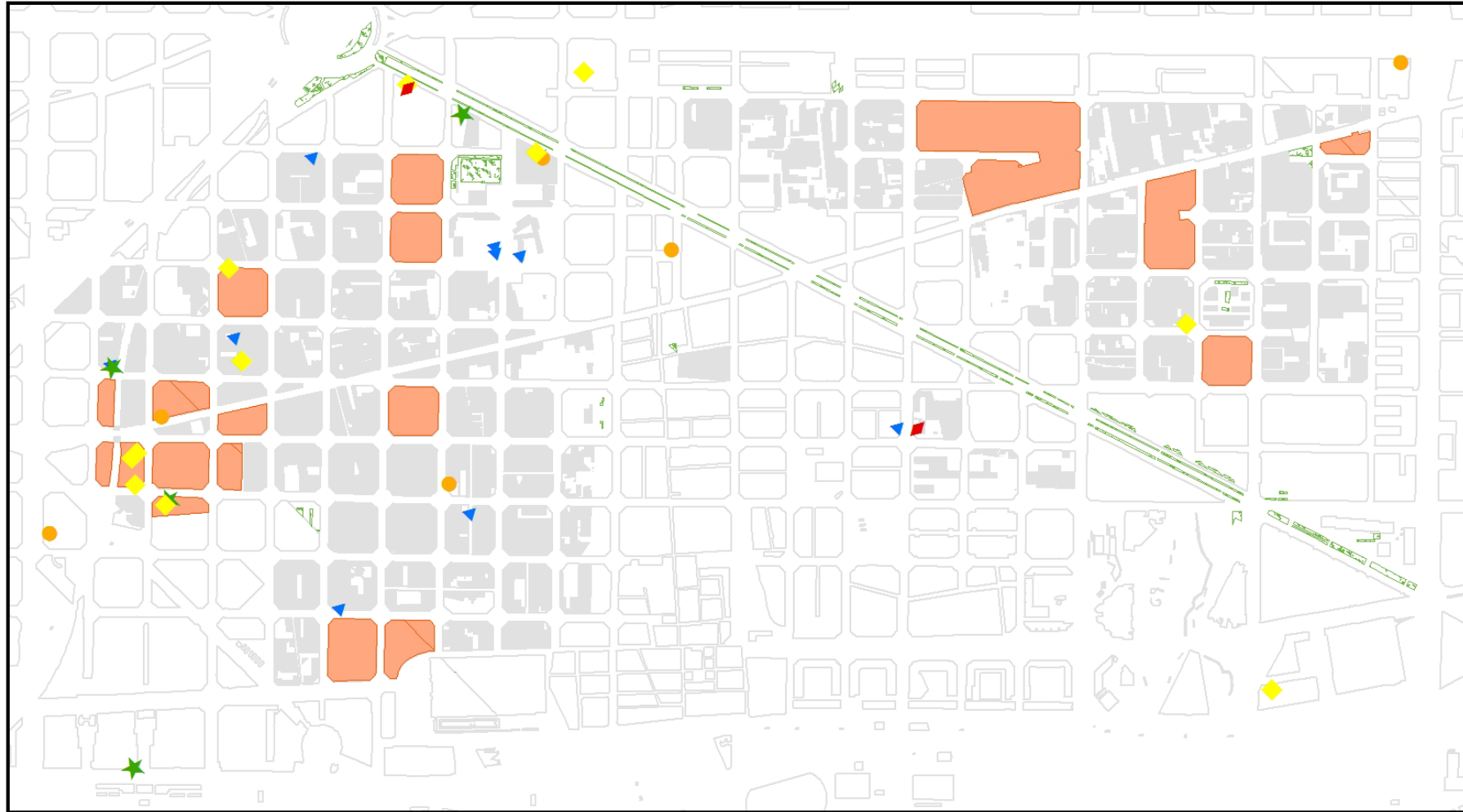
0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.

- Diseño
- ▲ Media
- ★ TecMed
- ◆ Energía
- ◆ TIC
- Planeamiento urbanístico

Planeamiento urbanístico & Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010



0 115 230 460 690 920 Meters

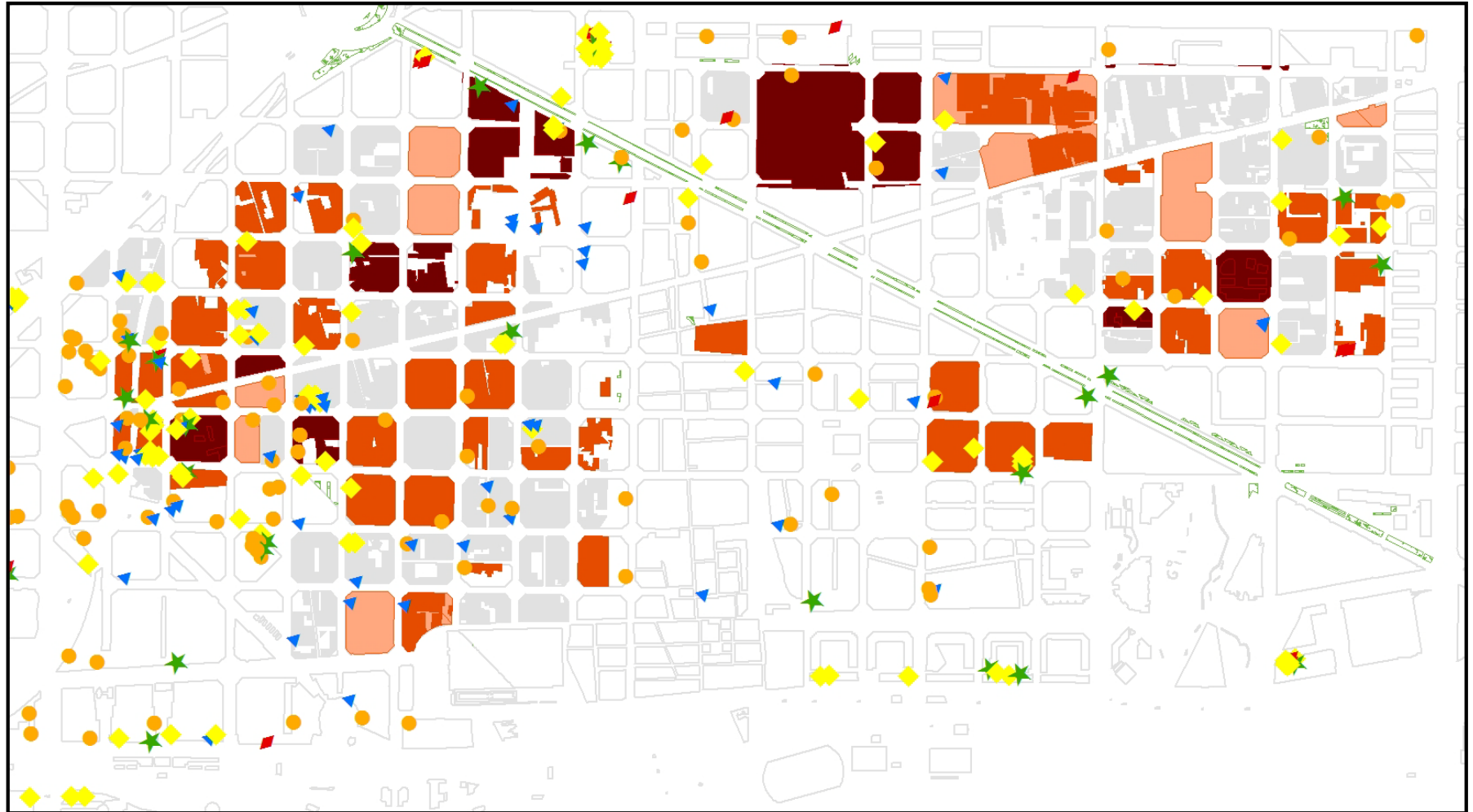
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.

- Diseño
- ▲ Media
- ★ TecMed
- ◆ Energía
- ◆ TIC
- Planeamiento urbanístico

Planeamiento urbanístico & Empresas instaladas en el 22@Barcelona



Acumulado 2000 - 2010



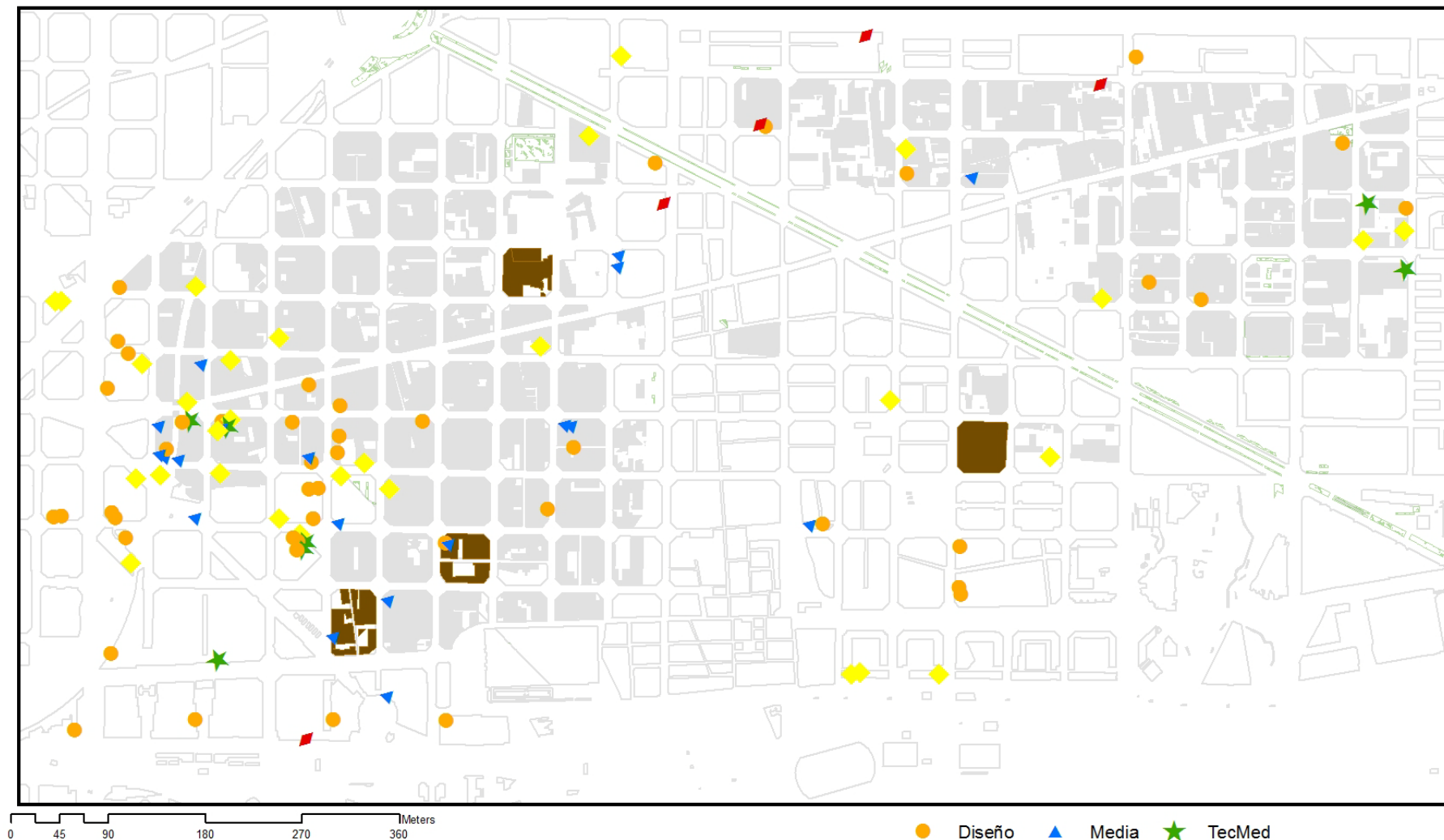
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.

- | | | | |
|-----------|---------|-----------------------|-----------------------|
| ● Diseño | ▲ Media | ★ TecMed | ■ Periodo 2004 - 2007 |
| ◆ Energía | ◆ TIC | ■ Periodo 2000 - 2003 | ■ Periodo 2008 - 2010 |



Gestión urbanística & Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2000 - 2003

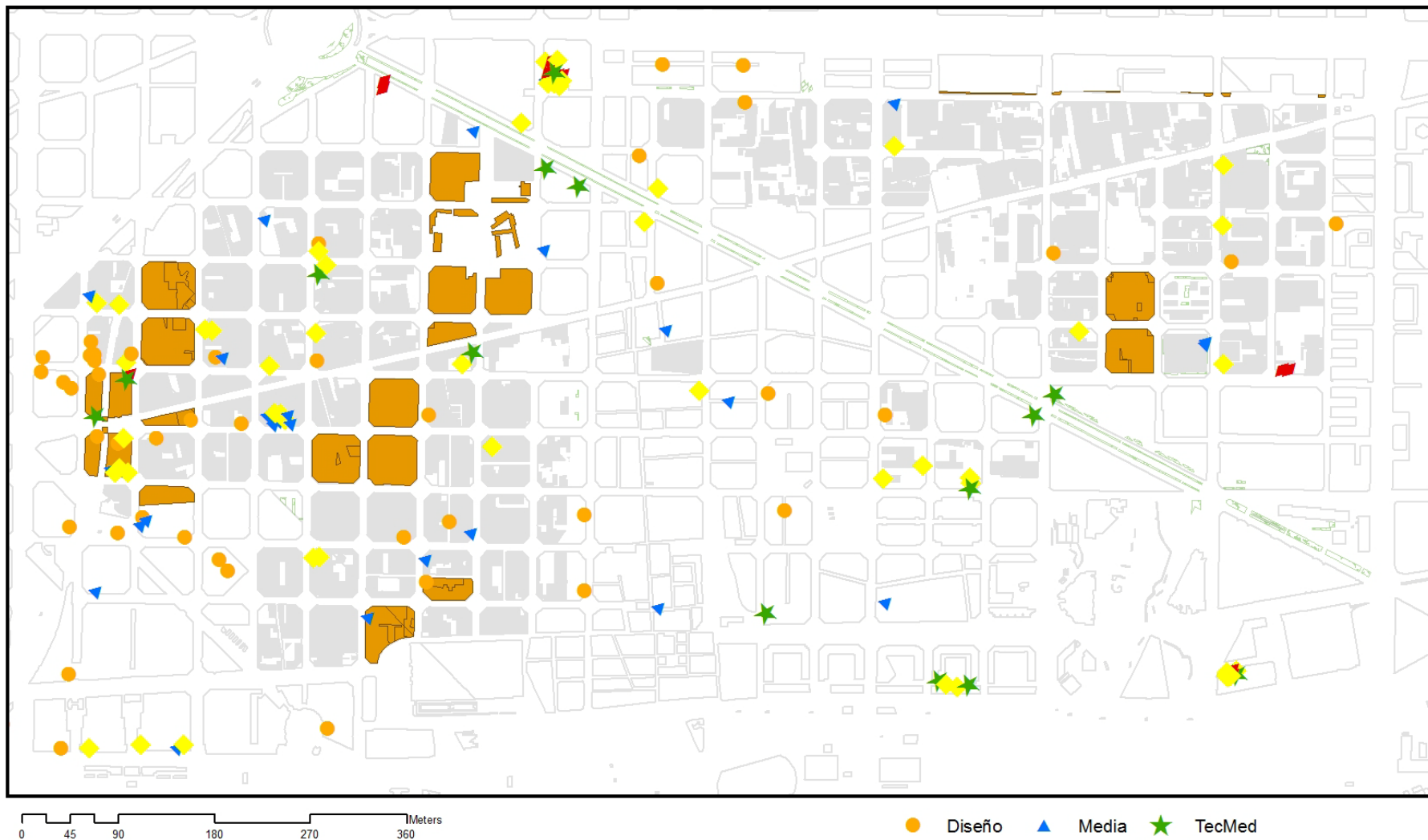


Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.



Gestión urbanística & Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007

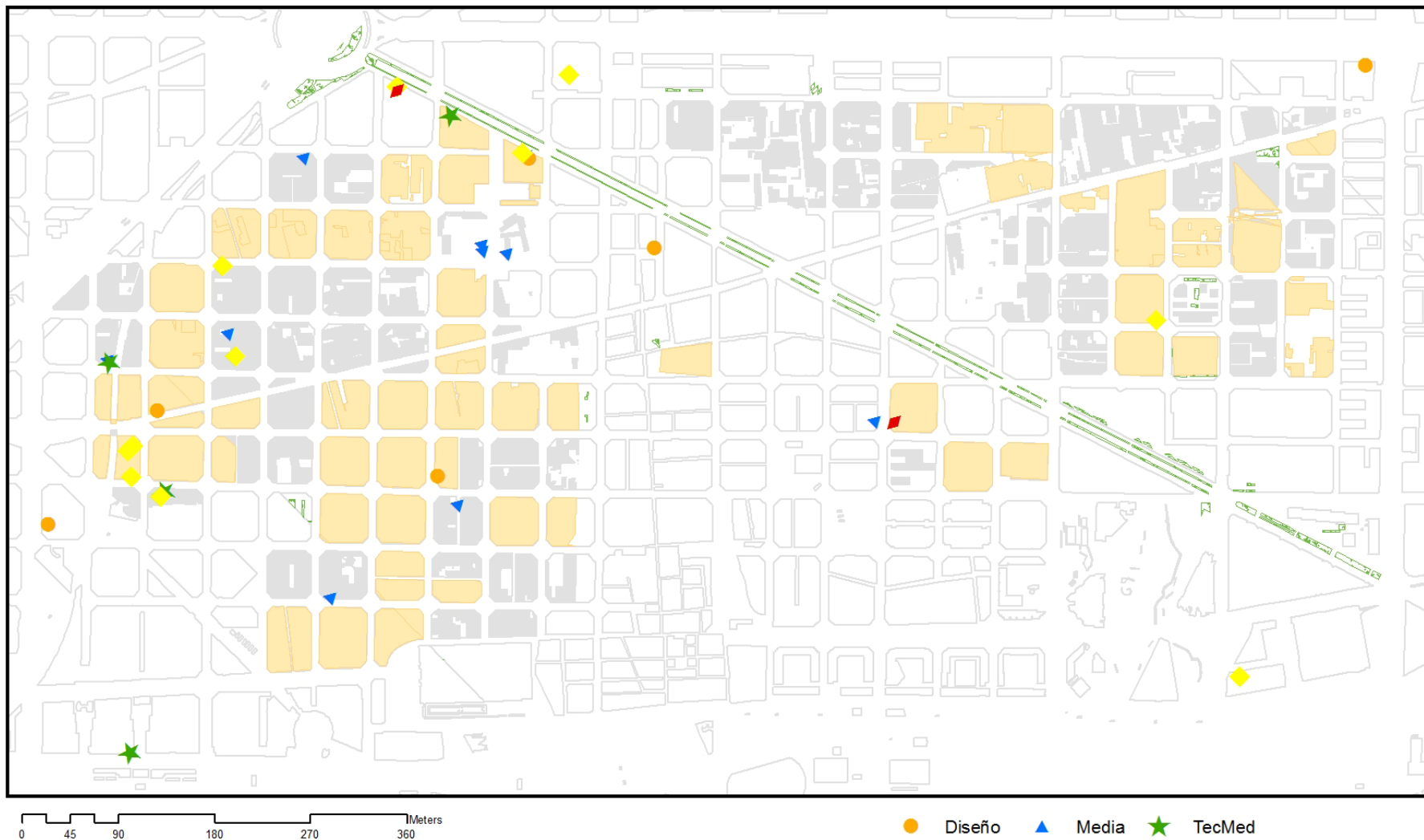


Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.



Gestión urbanística & Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010

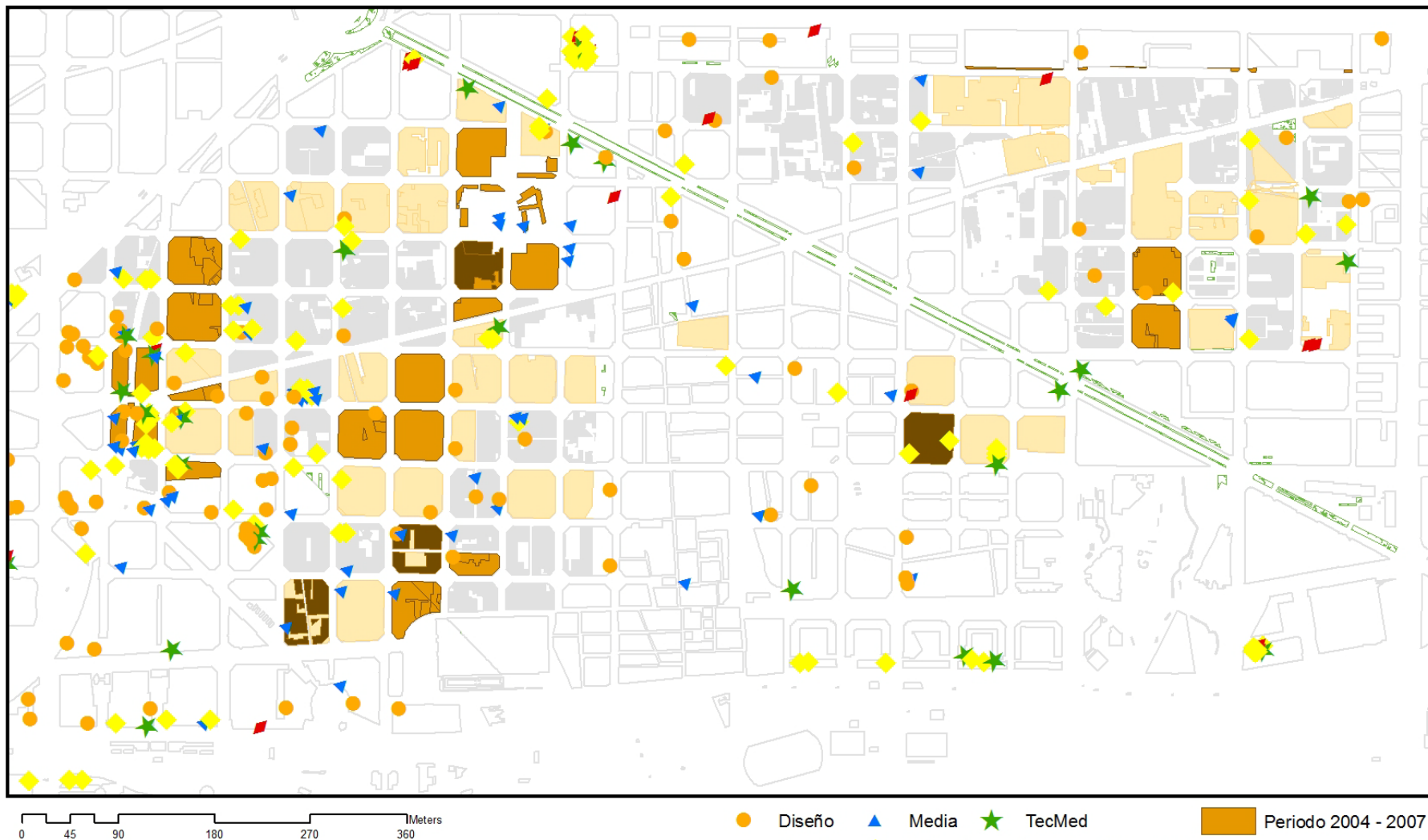


Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.



Gestión urbanística & Empresas instaladas en el 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010

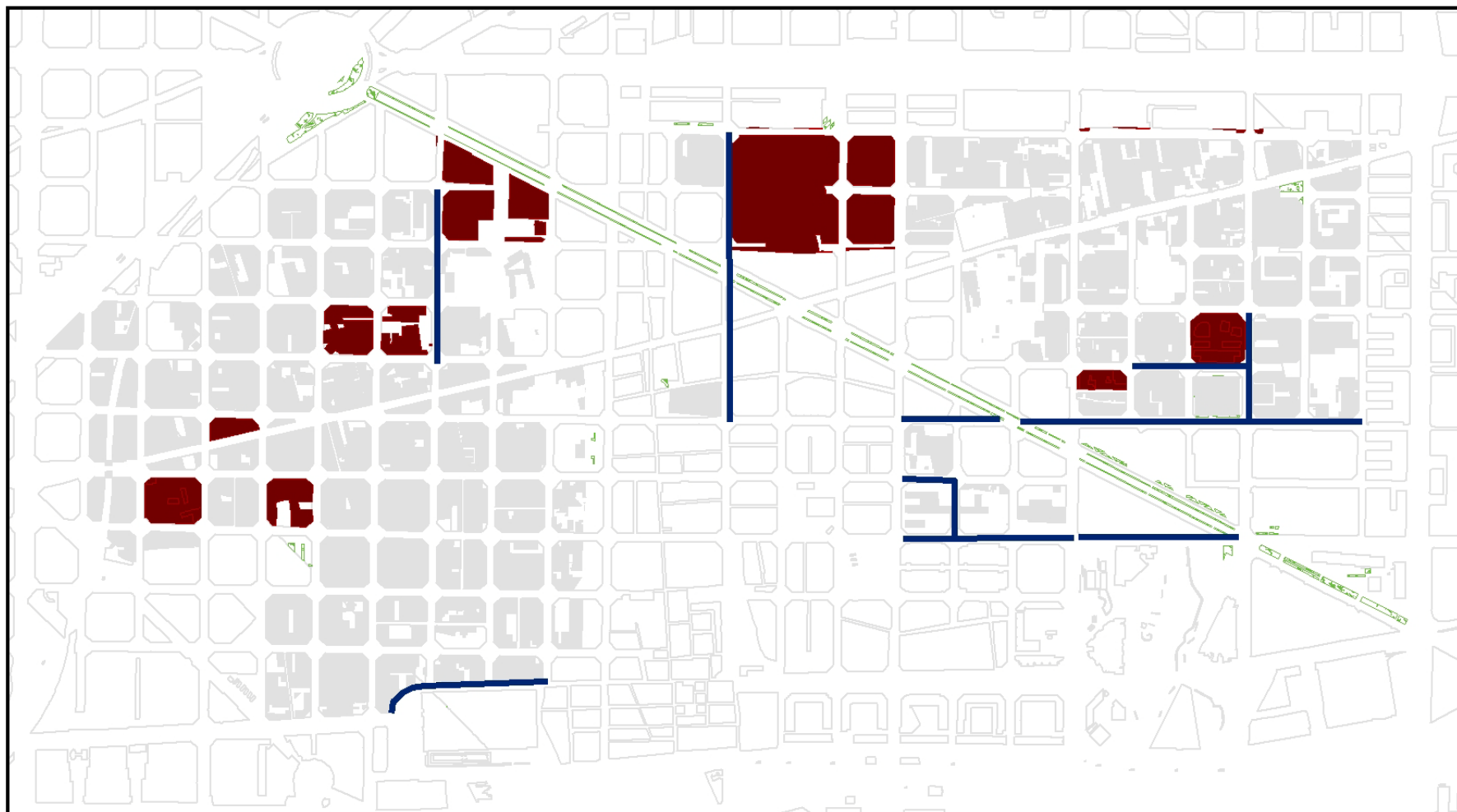


Fuente: Elaboración propia a partir de datos del 22@Barcelona, planeamiento urbanístico aprobado hasta abril del 2010 y clasificación del Instituto de Economía de Barcelona.



Planeamiento urbanístico & Urbanización e Infraestructuras del 22@Barcelona

Periodo 2000 - 2003



0 105 210 420 630 840 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

Calles intervenidas

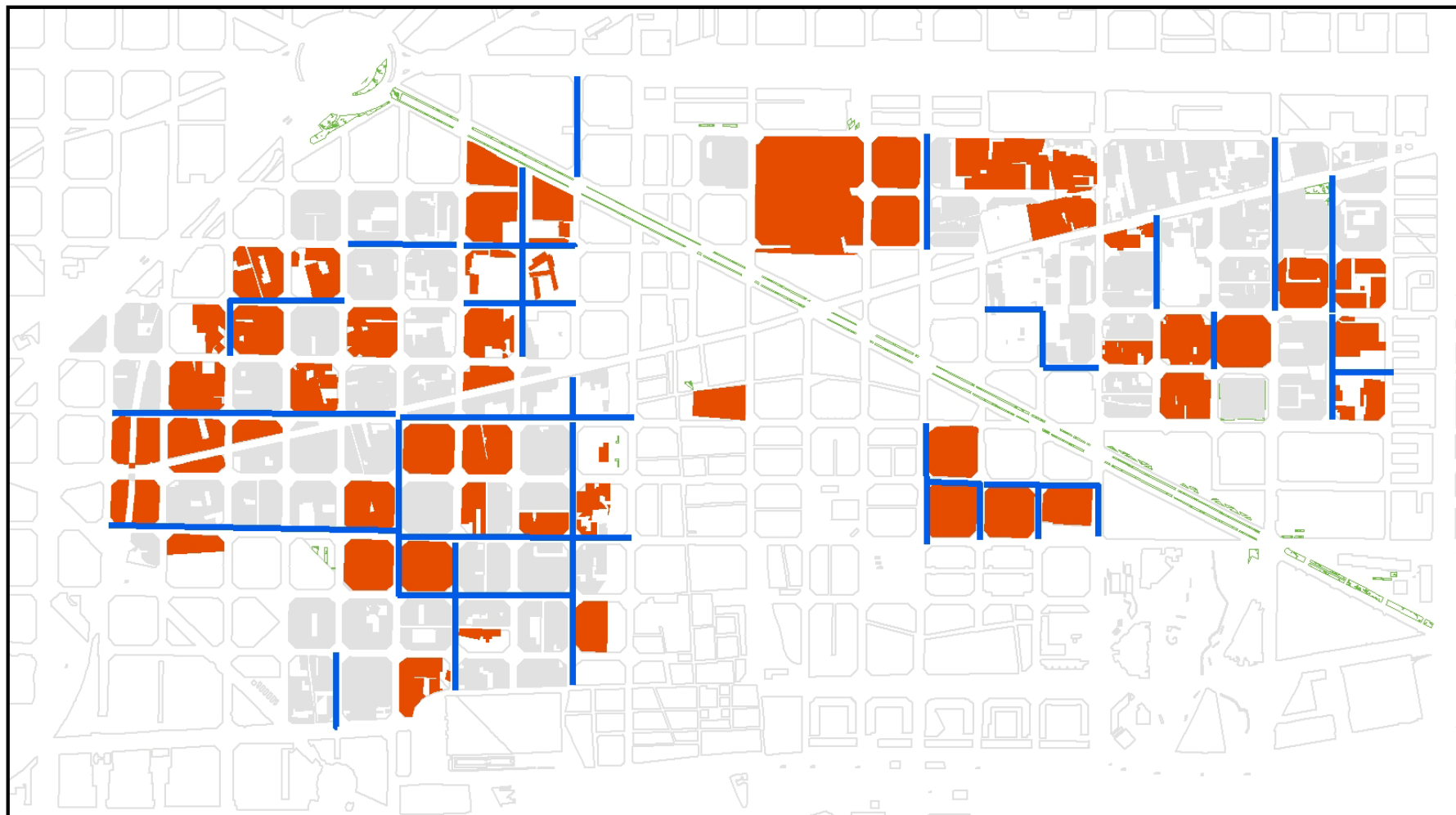
Edificaciones 22@

Planeamiento urbanístico



Planeamiento urbanístico & Urbanización e Infraestructuras del 22@Barcelona

Periodo 2004 - 2007



0 105 210 420 630 840 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

— Calles intervenidas

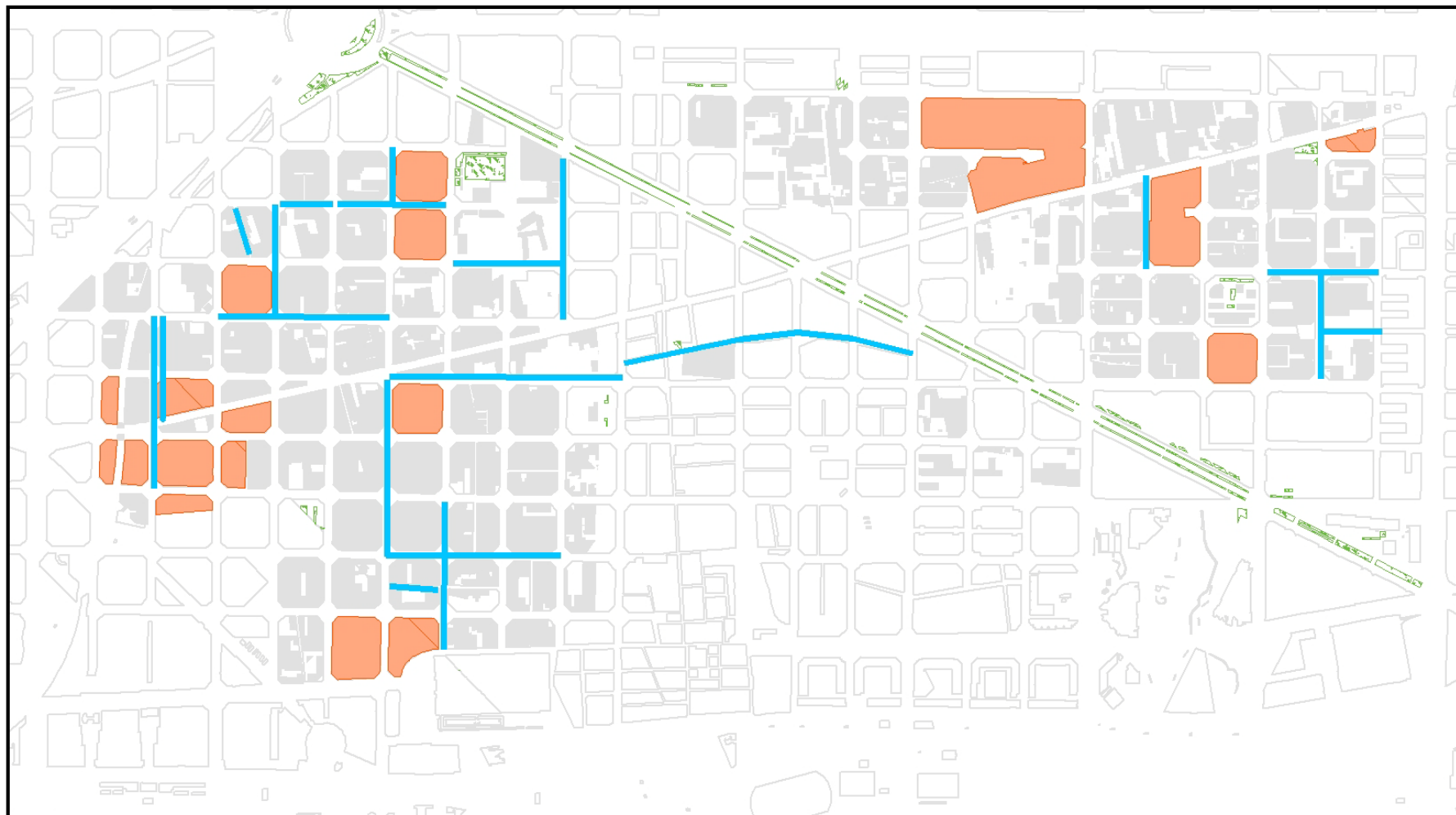
Edificaciones 22@

Planeamiento urbanístico



Planeamiento urbanístico & Urbanización e Infraestructuras del 22@Barcelona

Periodo 2008 - 2010



0 105 210 420 630 840 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

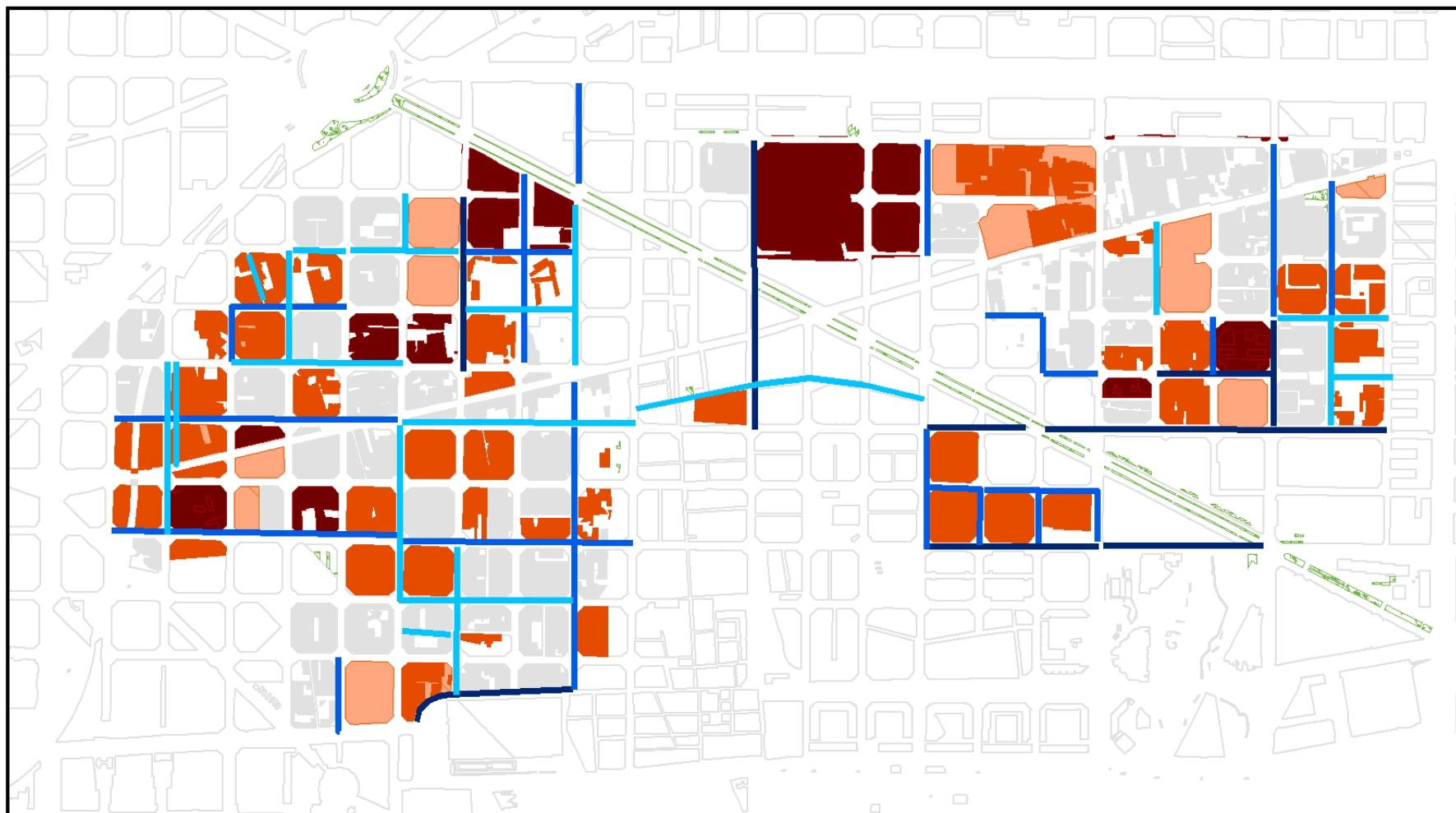
Calles intervenidas
Planeamiento urbanístico

Edificaciones 22@









Planeamiento urbanístico & Urbanización e Infraestructuras del 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010



0 105 210 420 630 840 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y de los proyectos de urbanización y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

 Periodo 2000 - 2003	 Periodo 2008 - 2010	 Periodo 2004 - 2007
 Periodo 2004 - 2007	 Periodo 2008 - 2010	 Periodo 2000 - 2003



Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2003



0 150 300 600 900 1,200 Meters

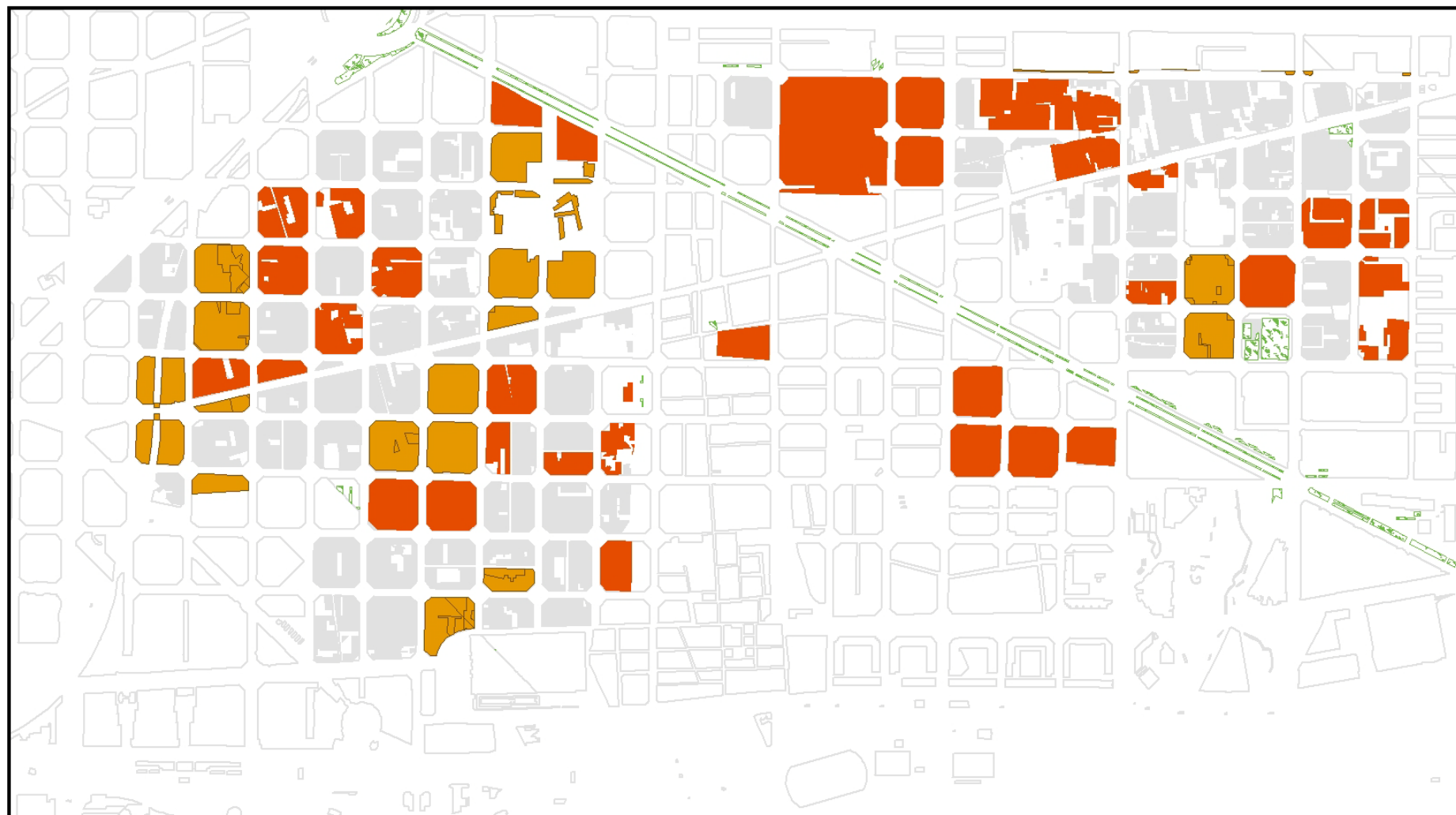
Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y los planes de gestión aprobados hasta abril del 2010.

- Planeamiento urbanístico
- Planes de Gestión Urbanística



Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

Acumulado 2004 - 2007



0 150 300 600 900 1,200 Meters

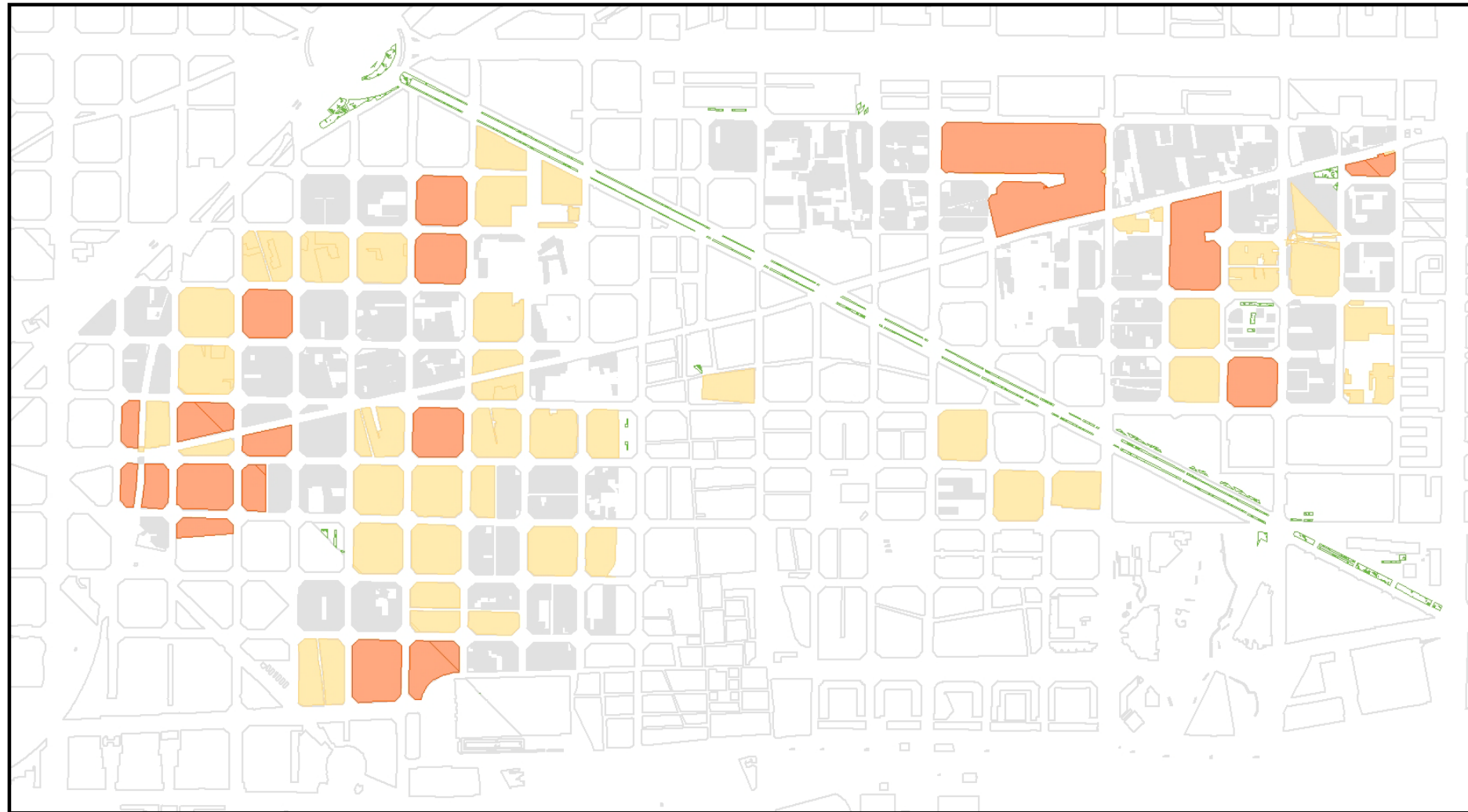
Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y los planes de gestión aprobados hasta abril del 2010.

Planes de Gestión Urbanística
Planeamiento urbanístico



Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

Acumulado 2008 - 2010



0 150 300 600 900 1,200 Meters

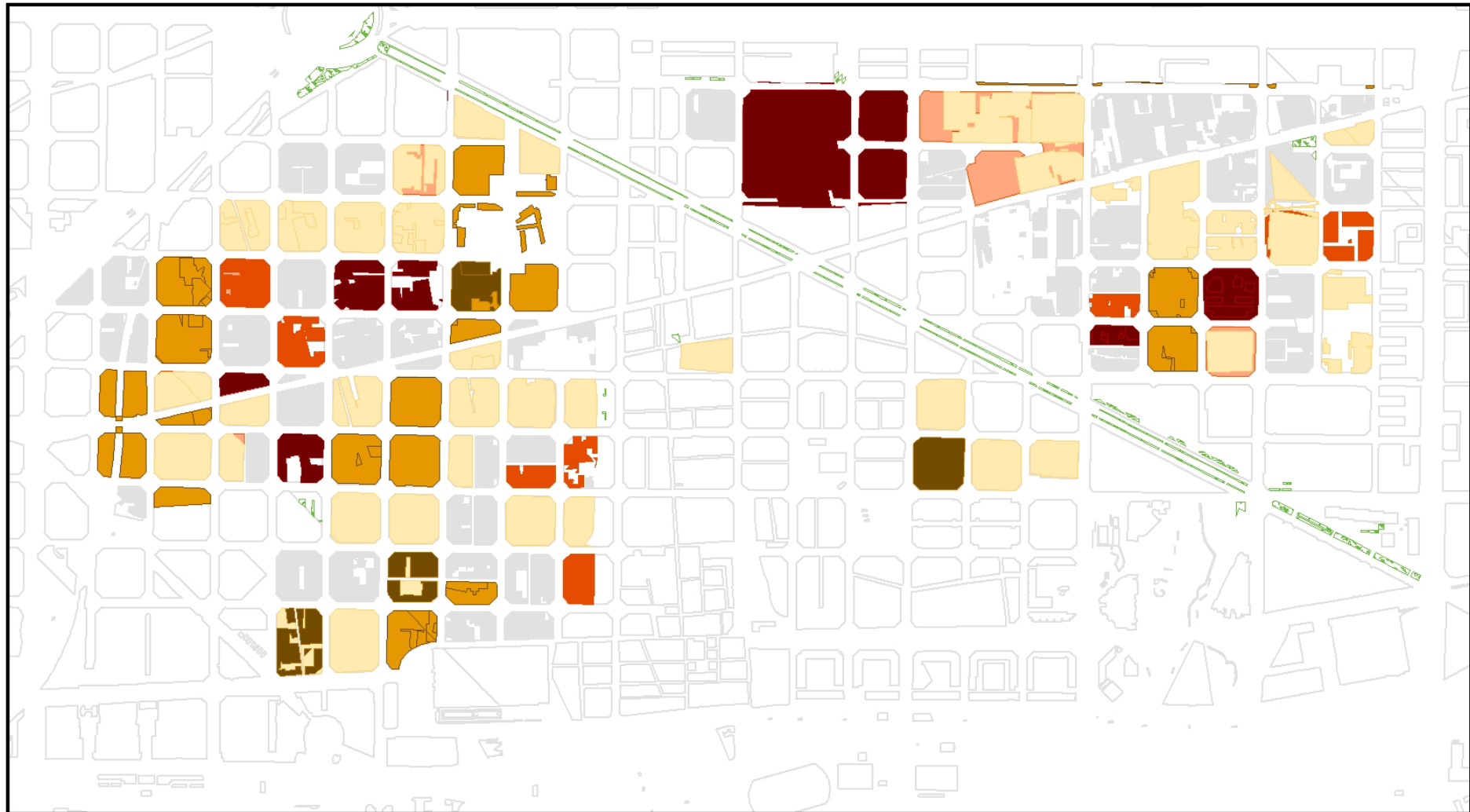
Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y los planes de gestión aprobados hasta abril del 2010.

Planeamiento urbanístico
Planes de Gestión urbanística









Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

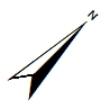
Acumulado 2000 - 2010



0 150 300 600 900 1,200 Meters

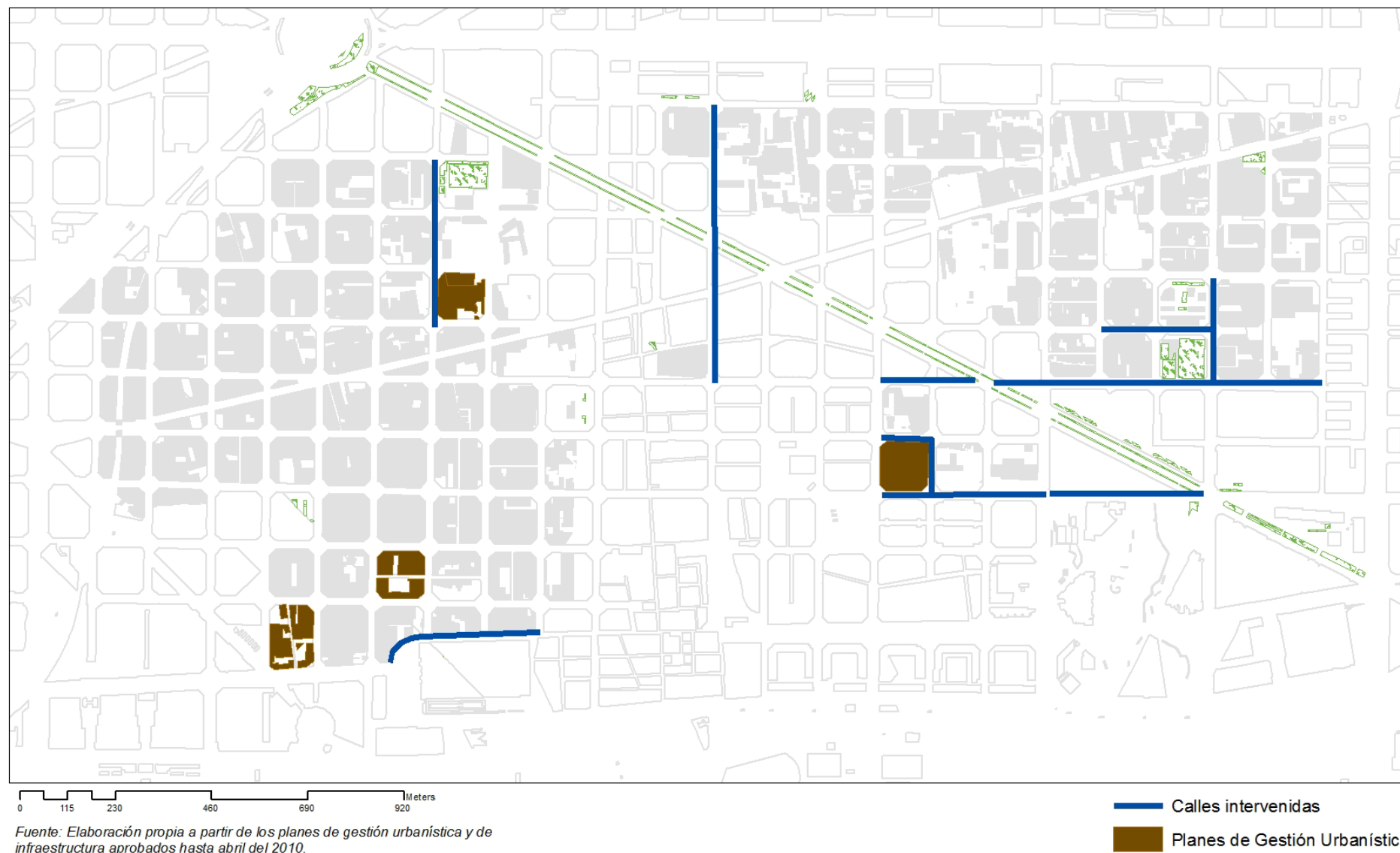
Fuente: Elaboración propia a partir del planeamiento urbanístico y los planes de gestión aprobados hasta abril del 2010.

 Periodo 2000 - 2003	 Periodo 2008 - 2010	 Periodo 2004 - 2007
 Periodo 2004 - 2007	 Periodo 2000 - 2003	 Periodo 2008 - 2010



Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

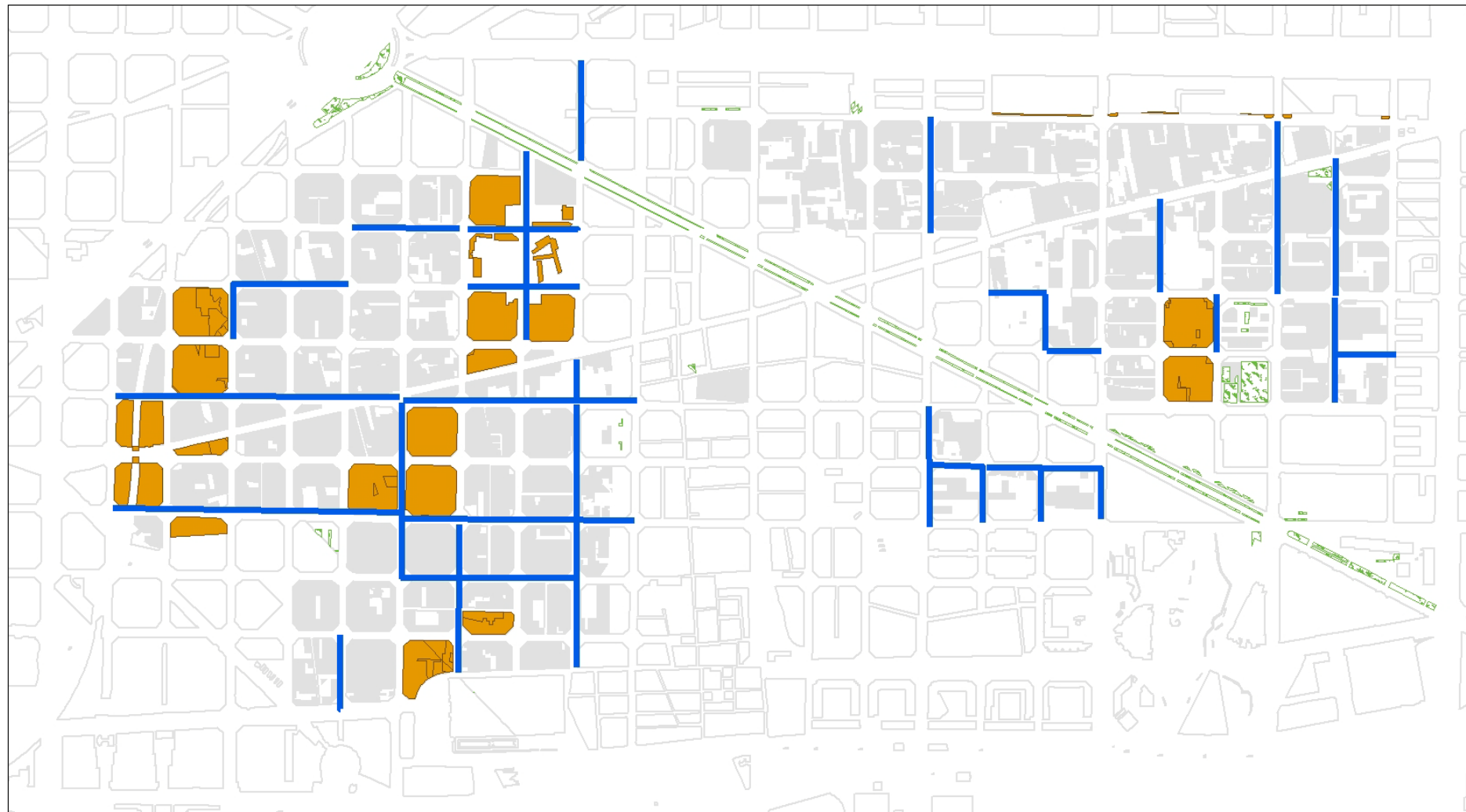
Acumulado 2000 - 2003





Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

Acumulado 2004 - 2007



0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de los planes de gestión urbanística y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

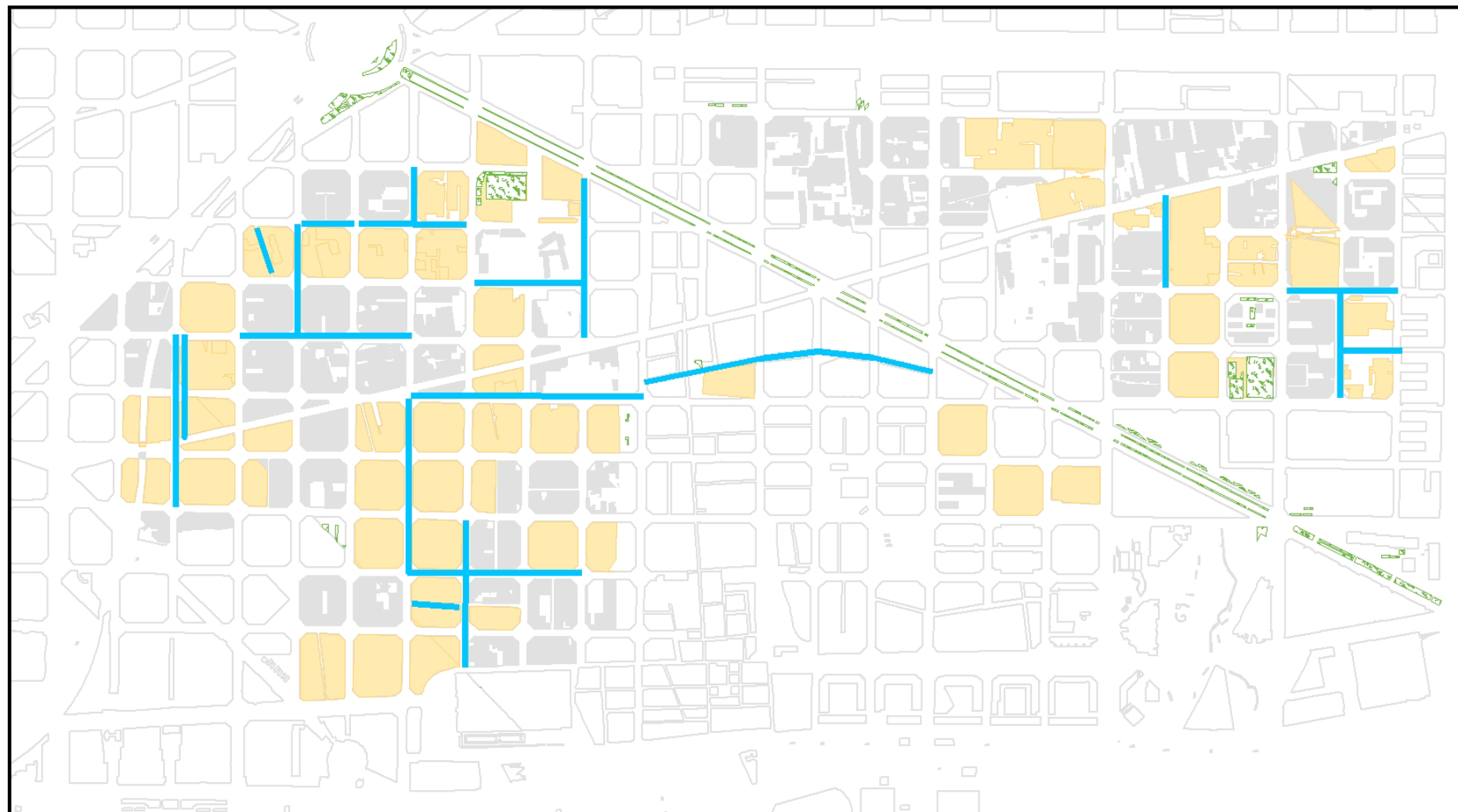
— Calles intervenidas

■ Planes de Gestión Urbanística



Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

Acumulado 2008 - 2010



0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de los planes de gestión urbanística y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

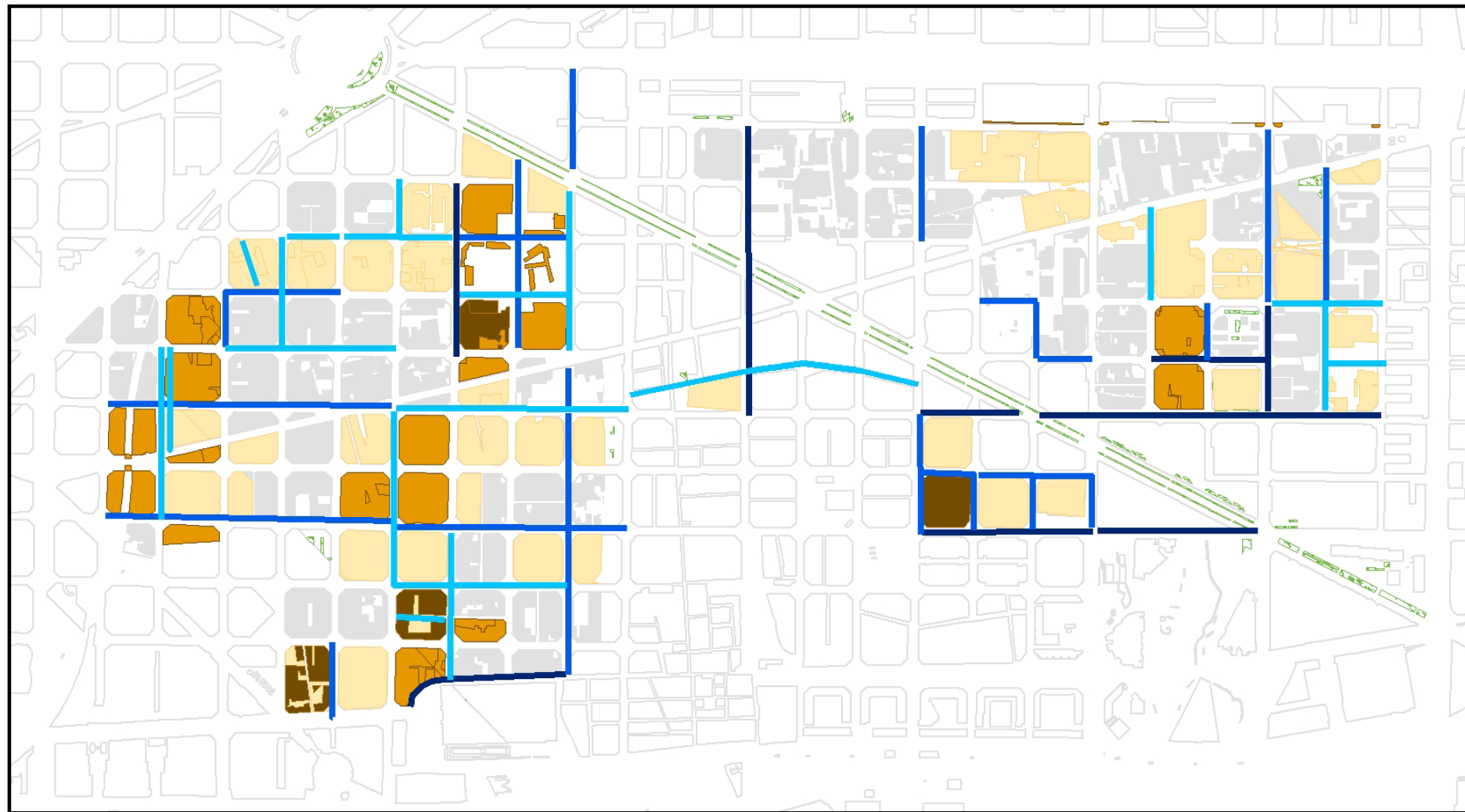
Calles intervenidas

Planes de Gestión urbanística



Gestión & Planeamiento Urbanístico del 22@Barcelona

Acumulado 2000 - 2010



0 115 230 460 690 920 Meters

Fuente: Elaboración propia a partir de los planes de gestión urbanística y de infraestructura aprobados hasta abril del 2010.

Periodo 2000 - 2003	Periodo 2008 - 2010	Periodo 2004 - 2007
Periodo 2004 - 2007	Periodo 2000 - 2003	Periodo 2008 - 2010

6 Conclusiones

Uno de los objetivos de la investigación realizada fue conocer la distribución espacial de las empresas de la creatividad y la innovación en el distrito 22@Barcelona, para lo cual fue necesario conocer u obtener la base de datos de dichas empresas, así como poder tener información más detallada, que nos ayudará a ubicarlas tanto en el espacio (dirección) como en el tiempo (año de instalación). Esta información una vez obtenida y revisada nos ayudó a determinar el alcance de nuestra investigación.

Esta base de datos puede ser de mayor ayuda si contará con el tiempo en que las empresas se han instalado, es decir, si aún continúan en el distrito 22@Barcelona, ya que solo nos proporciona el año de ingreso. Por lo que esta investigación podría ser más precisa para determinar en tiempo real cuáles empresas se encuentran instaladas activamente.

Derivado de todos los estudios consultados para las ciudades digitales y los parques científicos, y en particular de los realizados para el caso Barcelona y el distrito 22@Barcelona se puede concluir con el factor de proximidad no es el que determina la instalación de empresas en un área determinada.

En las imágenes generadas se observa claramente que la instalación de las empresas no siguió ninguno de los planes predeterminados para el área del 22@Barcelona. También podemos observar que más de la mitad de las empresas instaladas no se encuentran dentro de lo que está establecido como área del 22@Barcelona.

También podemos concluir que no se aprecia una clara idea de cluster en donde las empresas de un solo sector se instalen en proximidad, por lo menos para el 22@Barcelona, se observa que las empresas están mezcladas entre sí. De acuerdo a los programas que tiene establecido el proyecto, debe haber sinergias entre las compañías para intercambiar información. Sin embargo, para poder corroborar la existencia de sinergias, es necesario contar con más acceso a la información de las empresas.

Dentro de los resultados que se esperaban obtener, era visualizar claramente como con los planes predeterminados para el 22@Barcelona las empresas se instalarían una vez concluidos los planes, o paralelamente; sin embargo, al colocar las empresas tanto espacialmente como en el tiempo, vemos que no existe una relación directa.

La revisión bibliográfica realizada para entender la economía del conocimiento o la nueva economía y su relación con los parques científicos nos indica que son otros factores los que nos determinan la instalación de las empresas y las instituciones, así como el rol que juegan las políticas públicas para favorecer el desarrollo de empresas de la creatividad y la innovación. Pero el objetivo de este trabajo era precisamente corroborar espacialmente y en el tiempo, la distribución de las empresas instaladas en el distrito 22@Barcelona, para así descartar la teoría de la proximidad en este distrito.

Este rechazo de la hipótesis se confirma con los resultados obtenidos en el estudio realizado por la Comunidad Europea de las ciudades del conocimiento ACRE, ya que al realizar la encuesta a una muestra determinada y durante un periodo de tiempo, con indicadores de los factores que hacen que las empresas del sector creativo y de la innovación se instalen en las ciudades, determina que las personas

que toman la decisión de instalarse tienen otros factores a considerar, no solo la existencia de empresas del mismo ramo para realizar intercambios de información, sino que se valoran entre otras cosas la atmósfera urbana, la calidad de vida y las redes personales que pudieran tener, para mantenerse en una ciudad de este tipo.

Estos estudios realizados parten de la teoría de la Clase Creativa, en donde el autor Richard Florida, considera que la clase creativa es la que tiene talento para salir adelante de cualquier circunstancia adversa, es la que busca nuevas formas de resolver problemas y busca un ambiente propicio para desarrollar la innovación. Es por esto que considera la inclusión de cualquier tipo de persona, pues considera que todo ser humano tiene talento o creatividad.

Mucho se ha dicho sobre si las ciudades del conocimiento son para todos, sin embargo, este es un claro ejemplo en donde las ciudades del conocimiento están siendo pensadas hacia un solo grupo de personas, las personas que crean oportunidades de empleo y llevan los beneficios de la economía hacia las ciudades y los países. Lo mismo se puede expresar sobre las empresas, ya que son estas las que deciden, por convenir a sus intereses, los puntos estratégicos para instalarse y llevar mejoras económicas a las ciudades o países.

Las ciudades del conocimiento, exigen dentro de sus condiciones estar conectadas a las grandes redes de infraestructura, por lo que deberán estar bien comunicadas ya sea con aeropuertos o con rutas de trenes. Este punto puede crear diferentes opiniones a cerca de la sostenibilidad que se pudiera pensar de estas ciudades, ya que el consumo de los recursos naturales limitados parece no ser un problema al plantear la comunicación y el abasto energético de estas ciudades.

Una de las conclusiones importantes que considero mencionar, es que el esfuerzo para realizar un proyecto en donde la complejidad y la diversidad son tan grandes, merece el reconocimiento, sin embargo, nos queda mucho por hacer para lograr realmente las sinergías que permitirían que los beneficios para todos se vean reflejados en un bien estar común.

La ciencia de la economía y el urbanismo han puesto sus herramientas para poder intentar explicar con formulas y proyectos lo que queremos como ciudad del conocimiento, pero es necesario ingresar el ingrediente principal, que es el ser humano, quién debe participar activamente en este proceso hacia el bien estar común y como es bien sabido, cuando en las fórmulas matemáticas se considera que el ser humano actuará de una sola forma, sabemos que el resultado nos dirá que el ser humano actúa de muchas formas que no se pueden predecir y que en conjunto se obtienen resultados inesperados.

7 Bibliografía

Barceló Miquel, Oliva Quesada Antoni, "La Ciudad Digital", Pacto Industrial de la Región Metropolitana de Barcelona, Beta Editorial, 2002.

Becattini Giacomo, "Del distrito industrial marshalliano a la "teoría del distrito" contemporánea. Una breve reconstrucción crítica". Investigaciones Regionales, 2002.

Boixader Jordi, "La acción colectiva de los agentes urbanos en la transformación de Barcelona: Aproximación al distrito 22 @Barcelona", Scripta Nova, Universidad de Barcelona, Vol. IX, núm 194(80), 2005.

Boizader Jordi Solé, "Nuevas tecnologías y renovación urbana: luces y sombras del distrito 22 @Barcelona", Scripta Nova, Unniversidad de Barcelona, Vol VIII, núm 170(34), 2004.

Cannon Tom, "L'economia del talent, les ciutats i els parcs científics ", Paradigmes, número 1, 2008.

Caso, O. "The City, The Elderly and Telematics, Design aspects of telematic applications in a residential neighbourhood", Transformation 2, Delft University Press (1999).

Castell Manuel, Conferencia "La ciudad: políticas, proyectos y gestión". Barcelona (2000).

Florida, Richard, "The Rise of the Creative Class", Washington Monthly, 2002.

Florida Richard, "The new industrial revolution", Butterworth-Heinemann Ltd, 1991.

Marrero Guillamón Isaac, "¿Del Manchester catalán al Soho Barcelonés? La renovación del bariio del Poble Nou en Barcelona y la cuestión de la viviennnda." Scripta Nova, Universidad de Barcelona, Vol. VII núm 146(137), 2003.

Musterd, Bontje, Chapain, Kovács, Murie, "Accommodating Creative Knowledge A literature Review from a European Perspective".Amsterdam 2007.

Oliva Antoni, "El districte d' activitats 22 @bcn" Model Barcelona, quaderns de gestió, 15, Aula Barcelona, 2003.

OCDE 2009, DSTI/CCP/IIS (Directorate for Science, Technology and Industry/Committee for Information, Computer and Communications Policy/ Indicators for Information Society

Piqué Josep M., Bellavista Joan, Solé Parellada Frances, Adán M. Carmen."El Coneixement com a variable competitiva de Catalunya en una economía Global". Número 15, Octubre 2006. Cercle Tecnològic de Catalunya.

Pique Josep, González Sonia, Joan Bellavista y Alves Víctor "¿Por qué debemos apoyar el desarrollo de los parques científicos y tecnológicos en España?, APTE. 2004.

Porter Michael E. "Clusters and the New Economics of Competirion", Harvard Business Review, Reprint 98609. 1998.

Scott Allen J., "Inside the City: On Urbanisation, Public Policy and Planning", Urban Studies, 2008

Scott Allen J., "Creative Cities: Conceptual issues and policy quesions". Journal of Urban Affairs, Volumen 28, Número 1, 2006.

Trullén Joan, *“La economía de Barcelona y la generación de economías de aglomeración: hacia un nuevo modelo de desarrollo”*, Universidad Autónoma de Barcelona, 2002.

Trullén Joan, *“El proyecto Barcelona-Ciudad del Conocimiento desde la economía”*, VLADI2000b.DOC, 2001.

Trullén Joan y Boix Rafa, *“Economía del conocimiento y redes de ciudades: Ciudades creativas en la era del conocimiento”*, XXVII Reunión de estudios regionales, Madrid 2001.

Trullén Joan *“Producción y espacio urbano: algunos problemas económicos”*, La nueva cultura del territorio, Diputación de Barcelona (en prensa) 2006.

Trullén Joan, Lladòs Josep y Boix Rafael, *“Economía del conocimiento, ciudad y competitividad”*, Investigaciones Regionales, 2002.

Ramírez C. Luz Arabany, *“La Ciudad del Conocimiento es un ecosistema”*.Tesis Doctoral Universidad Politécnica de Cataluña, 2010.

Carta de las Ciudades Europeas Hacia la Sostenibilidad, Aalborg (1994).

Conferencia *“Accommodating Creative Knowledge”* Barcelona 2010.

www.22barcelona.com

www.icc.es

www.wikipedia.com

www.rae.es

ANEXO A
PLANES DE GESTIÓN URBANÍSTICA

EXECUCIÓ PLANEJAMENT- UNITATS D'ACTUACIÓ I POLIGONS

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
PERI LLULL PUJADES (Llevant)	UA1 comp	Ajuntament 22@bcn	--	--	--	26-3-03
	UA2 coop	Ass.Ad.Cooperació	2-10-01	30-1-02	4-12-02	5-3-03
			Canvi de domicili de l'Associació Ad. Coop.	1-4-09		
			--	--	Tractament Recurs d'alçada Alta Badia	19-10-09
					Tractament Recurs d'alçada Servihabitat	19-10-09
					Operació Jurídica Complementària	27-4-06
					Operació Jurídica complementària 2	19-9-06
PERI PERÚ - PERE IV	SS1	J. de Compensació	--	--	7-2-08	14-5-08
		Disolució Junta de Compensació	--	14-10-09	--	--
	SS6	J. de Compensació Fincas Riana	31-5-05	3-11-05	3-9-08	
	SS3	Naves Ardi, SA. Bifronte, SA. Robeco Invest, SA. Gloria Sora Margalef Illa Sanz Antonio i Cia. CB	10-1-08	14-5-08		
			Tractament de 1 Recurs de Reposició	15-10-08		
PERI CAMPUS AUDIOVISUAL	UA1 coop	Ass.Ad.Cooperació	11-2-02	8-5-02	4-12-02	26-3-03
					Operació Jurídica complementària	4-10-04
					Operació Jurídica complementària. 2	27-4-06
					Operació Jurídica complementària. 3	6-11-07
					Procediment en via de constreïment Maria del Mar Almer	9-6-09
	UA2 comp	J. de Compensació	27-4-04	7-7-04	18-10-04	19-1-05
PERI PARC CENTRAL	UA1 coop	Ass.Ad.Cooperació	13-6-02	12-9-02	13-2-04	1-12-04
					Operació Jurídica Complementària	4-7-07
					Modificació de l'operació Jurídica Complementària	6-3-08
					Operació Jurídica Complementària-3	21-5-09
					Operació Jurídica Complementària-4	21-1-10
					Tractament dels 6 Recursos de Reposició	13-4-05
					Tractament de 1 Recursos d'Alçada	20-7-07

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
					Tractament dels 6 Recursos de Reposició	14-11-07
PERI EIX LLACUNA	UA3 coop	Ajuntament 22@bcn	--	--	13-2-04	7-7-04
					Tractament dels 6 Recursos de Reposició	10-11-04
					Operació Jurídica complementaria	28-3-06
					Operació Jurídica complementaria 2	29-5-06
					Operació Jurídica complementaria 3	12-5-09
					Certificació correcció errada material	13-7-06
					13-4-07	4-7-07
	UA4 comp	Junta de Compensació	--	--	Tractament de 1 Recursos de Reposició	10-10-07
			Tractament de 1 Recursos d'Alçada	20-7-07		
			Tractament de 1 Recursos d'Alçada	11-10-07	--	--
			Canvi de domicili Junta	5-12-07	Tractament de 1 Recurs d'alçada. Requeriment de quotes	19-10-09
			--	--	--	--
		51,46% Propietaris	3-11-03	14-4-04	--	--
		Ocupació directe de sòls per HS LLacuna 56-70	21-12-05	29-3-06	--	--
		Ocupació directe de sòls per HS Pujades, 145-155	21-12-05	29-3-06	--	--
	UA5 comp	Canvi de sistema	25-2-05	29-6-05	7-2-06	7-6-06
					Tractament de 5 Recursos de Reposició	8-11-06
					Tractament de 1 Recurs d'alçada. Requeriment de quotes	19-10-09
					Operació Jurídica complementaria	3-5-07
					Operació Jurídica complementaria-2	
	UA6 comp	Metrovacesa - Cipsa	--	--	Exp.pública 5-12-07	12-3-08
					Operació Jurídica complementaria	12-11-09
	SS1 coop.	Canvi de sistema	26-9-05	11-1-06		
	SS2 Comp.	Front Gracia	--	--	--	4-7-07
					Tractament de 1 Recursos de Reposició	10-10-07
	SS3 Comp.	Pujades, 51-57, SL	--	--	Operació Jurídica complementaria	14-5-08
					24-1-07	18-4-07
	SS4 Comp.	Propietaris de l'àmbit	19-5-08	15-10-08		
	SS5 Comp.	Poblenou Development	13-11-07	13-2-08		
	SS7	Ocupació directa Pujades, 97	12-11-09	21-1-10	--	--
	SS8 Comp.	Subsector 8 Llull Pujades, S.L.	13-4-07	4-7-07		

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
PERI LLULL PUJADES (Ponent)	SS10 coop.	Canvi de sistema	26-9-05	11-1-06	7-2-08	10-9-08
		Associació Administ.	20-7-07	14-11-07		
	SS11 Comp.	Miete	13-4-07	12-9-07	19-5-08	
					Procediment en via de constreïment Fco. Puig	29-4-09
					Procediment en via de constreïment Dolors García	29-4-09
					Procediment en via de constreïment Caixa de Catalunya	29-4-09
					Procediment en via de constreïment Industrias Waldés	29-4-09
					Recurs de reposició contra el requeriment de quotes Sra. Dolores Garcia	11-11-09
					Recurs de revisió contra el requeriment de quotes Sr. Pedro González	11-11-09
			Tractament de 1 Recursos d'Alçada	29-4-09	--	--
	PMU Coop.	Canvi de sistema Pallars 94-100 /	27-11-05	11-1-06	--	--
		Ocupació temporal finca resultant C	--	12-11-09	--	--
	PMU del Front Consolidat del carrer Pere IV núms. 37,39,41,43,45, 47 i 49	Valldemosa 10 Habitat, SL	--	--	Procediment en via de constreïment Valldemosa	
PERI Sancho Avila, B CG, A	UA1	Artibox, SL.	-	-	--	7-11-01
	UA2	J.de Compensació - Ciutat de Granda 99	8-5-02	10-7-02	--	4-2-04
PERI Cristobal de Moura Agricultura Josep pla	UA1	J. de Compensació Necso	8-3-02	8-5-02	-	12-6-02
		Compte de liquidació definitiva	--	--	13-7-09	11-11-09
PERI Illa Icària, Alaba, Dr. Trueta, Àvila	PA1	Gerard Corp.	--	--	-	5-3-03
PERI Pere IV, Roc Boronat, Pallars, CG	UA	J. de Compensació Prominmo	8-3-02	12-6-02	18-7-02	6-11-02
		Compte de liquidació definitiva	--	--	11-7-08	12-11-08
		Operació Jurídica Complementària	--	--	--	19-10-09
PERI Ptg Mas de Roda 5-13 i 6-14	PA	Passatge del Sucre	--	--	--	26-3-03

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
PMU Sancho d'Àvila, Zamora, Almogàvers i Pamplona	UA	La Metalúrgica, SL. Norbella, SL	--	--	--	10-11-04
					Operació Jurídica complementaria	27-4-06
PEU Badajoz, 69-77 Pujades, 118	UA	Batlle Plantada, SL. i Actuaciones y Desarrollos Tecnológicos	--	--	--	10-11-04
PMU als carrer Taulat, 5-11 Ciutat de Granada, 1-5 i Doctor Trueta, 146-162 "CAN GILI NOU"	UA	Alta Badia	--	--	6-4-05	29-6-05
					Tractament de 1 Recursos de Reposició	28-9-05
					Tractament de 1 Recursos de Revisió	7-6-06
PMU de l'illa definida pels carrers de Ciutat de Granada, Doctor Trueta, Roc Boronat i Ptge Mas de Roda	UA	Riofisa	--	--	6-4-05	30-11-05
					Tractament de 1 Recursos de Reposició	8-2-05
Habitatge no convencional Llull, 133	UA	Vapor Llull	--	--	28-6-05	10-5-06
PMU de l'illa de Tànger, Àlaba, Sancho de Àvila i Àvila	UA	J. de Compensació Larig	26-9-05	11-1-06	--	29-11-06
					Operació Jurídica complementaria	7-2-08
					Operació Jurídica complementaria-2	12-5-09
PMU de l'illa delimitada pels carrers Àlaba, Tànger, Sancho de Àvila i Pamplona	UA	J. de Compensació Passatge Ratés	7-3-06	7-6-06	13-4-07	4-7-07
					Operació Jurídica Complementària - 1	12-5-09
					Operació Jurídica Complementària - 2	12-11-09

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
					Tractament de 5 Recursos de Reposició	10-10-07
					Tractament de 2 Recursos de Reposició	14-11-07
Pla de Millora Urbana de la Unitat d'Actuació 11 del PERI Diagonal-Poblenou inclosa en la MPGM 22@	UA11	Ocupació directe sols HS	7-3-06	7-6-06		
		Ocupació directe sols 5	7-3-06	7-6-06		
		Ocupació directe sols 6b	7-3-06	7-6-06		
		Ocupació directe sols 7b	7-3-06	7-6-06		
		J. de Compensació	--	--	22-2-07	18-4-07
		Operació Jurídica Complementària	--	--	--	30-11-09
Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Maresm, Puigcerdà, Cristobal de Moura i Veneçuela	UA	J. de Compensació Corfú Maphre	8-6-06	20-9-06	11-12-07	---
			Canvi de domicili Junta	16-1-08	Suspensió tramitació	21-11-08
		2ona A.I.	--	--	13-7-09	11-11-09
PEU del Centre d'Activitats Professionals a la parcel·la del carrer Pallars 95 Bis 97-99	UA	Immobiliària Barnamol	--	--	22-9-06	29-11-06
					Tractament de 1 Recursos de Reposició	7-3-07
					Tractament de 1 Recurs de Revisió	4-7-07
Pla de Millora Urbana de l'illa Cristobal de Moura, Pallars, Agricultura i Treballs	UA	Estudios y Servicios de Empresa SL. Rentamóvil, SL Domasa, SA. Delment Promociones Industriales, SL. Udin, SL. Inversiones y Edificios Industriales, SL.	8-3-07	4-7-07		
Pla de Millora						

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
Pla de millora Urbana de l'Illa Pere IV, Selva de Mar, Marroc i Treball	UA	Fitó	8-3-07	4-5-07	5-6-08	
Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrer Tànger, Ciutat de Granada, Sancho de Àvila Badajoz " Fàbrica Pons"	Junta Provisional	Grupo Inmobiliario Castellvi, Decal España SA i Sres. Joaquina Trias Rubies i Maria Teresa Rosa Fina	--	18-4-07	13-1-09	13-5-09
			Tractament de 2 Recursos de Reposició	4-7-07		
			Canvi de domicili Junta	16-1-08		
	Junta Definitiva		3-9-08	3-12-08		
			Tractament de1 Recursos de Reposició	1-4-09		
			--	--	Tractament de1 Recursos de Reposició Jonko	17-12-09
			--	--	Tractament de1 Recursos de Reposició Laboratorios Kin	
			Tractament de1 d'Alçada Núria Pérez-Sala		--	--
	Modificació Projecte de Reparcel·lació		--	--	12-11-09	10-3-10
	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Cami Antic de València, Lope de Vega, Pallars i Bilbao	UA	Cumberland Spain, S.L.	--	--	13-4-07
Operació Jurídica Complementària			--	--	--	19-10-09
Pla de Millora Urbana de l'illa de limitada pels carrers Àvila, Dr. Trueta, Badajoz i Av. Icària	UA	La Siberia, SA.	--	--		

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
Pla de Millora Urbana de la parcel·la situada al carrer Pallars, 94-100 i Zamora 81-83 dins l'àmbit del PMU del Sector Llull - Pujades-Ponent	UA	Ajuntament de Barcelona	--	--	13-11-07	16-1-07
		Ocupació temporal de la finca resultant C 7	--		--	--
Pla de Millora Urbana de l'illa "La Escocesa"	PA1	Renta Corporación	--	--	20-7-07	14-11-07
					Operació Jurídica Complementària	6-3-08
					Operació Jurídica Complementària-2	12-5-09
					Operació Jurídica Complementària-3	
					Requeriment de quota per iniciar procediment en via de constreïment	26-3-09
Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Bolívia, Ciutat d e Granada, Tànger i Badajoz "Can Tiana"	UA	Grupo Inmobiliario Castellvi, Decal España SA i Sres. Joaquina Trias Rubies i Maria Teresa Rosa Fina	--	--	10-1-08	22-2-08
					Tractanebt recurs d'alçada	11-7-08
					Requeriment de quota per iniciar procediment en via de constreïment - Sr. Miquel Fernández	26-3-09
					Requeriment de quota per iniciar procediment en via de constreïment Domus Condal	9-6-09
					Requeriment dels costos derivats del PEI a FOIMCA	13-7-09
Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrer	Constitució de la Junta Provisional	Inmobiliaria Blauet Nubiola, S.L Isardio, S.L	--	14-5-08		
					11-2-10	

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
Cristobal de Moura, Marroc, Agricultura i Treball	Contitució de la Junta Definitiva	Ricardo Nubiola Bellido Andrés Nubiola Bellido	13-1-08	13-5-09	11-2-10	
Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Almogàvers, Pamplona, Pallars i Zamora "Illa Pallars"	Pla Especial Urbanístic per a la concreció dels paràmetres edificatoris i ús de l'equipament 7@ de l'illa delimitada pels carrers Veneçuela, Josep Pla, Pallars i Agricultura - Districte 22@Barcelona -	Canvi de Sistema Juan Ramon Giménez Ana Ma Ferrer i Asoc. Promociones Dosca, SL. Feret Ballanat Laña SL Imbo.Barnamol 2001, SL Fonaments, SA	19-5-08	10-9-08		
Pla Especial Urbanístic per a la concreció dels paràmetres edificatoris i ús de l'equipament 7@ de l'illa delimitada pels carrers Veneçuela, Josep Pla, Pallars i Agricultura - Districte 22@Barcelona -	UA	Bre Barcelona Nido I, SL.	--	--	--	9-7-08
Pla de Millora Urbana de les parcel·les dels carrers Perú i Bolívia amb front al carrer Selva de Mar	UA	Acciona Inmobiliaria, SLU	--	--	13-1-09	11-3-09
Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Àvila, Sancho de Àvila, Badajoz i Tànger "Illa 2004"	UA	Sedatex, SA Paestum SL Servis Inmobiliaris Forteza Altes, SL Gesgrup 2000 SL Patron Empresarial SL i Altres	10-3-09	10-6-09		

NOM	UNITAT D'ACTUACIÓ	PROM.	ESTATUTS I BASES D'ACTUACIÓ		PROJECTE DE REPARCEL·LACIÓ	
			APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA	APROVACIÓ INICIAL	APROVACIÓ DEFINITIVA
'Pla Especial Integral de preservació i reutilització per a l'ús d'habitatge no convencional de l'edifici del carrer Pere IV, 440-446	UA	New Village Lofts, SL	--	--	--	30-11-09
Pla de Millora Urbana per a la transformació de l'edifici industrial consolidat situat al carrer Perú, 186 i 186 i	UA	Ingabarsa, SL i Promociones GRW 18, SL	--	--	--	30-11-09
Pla de Millora Urbana de l'illa 22@ delimitada pels carrers Puigcerdà, Venèçuela, Pallars i Maresme - Districte d'activitats 22@bcn -	UA	Junta de Compensació Agbar	21-1-10			
Pla de Millora Urbana del front consolidat d'habitatges al carrer Tànger noms 44,46,48,50. - Districte 22@Barcelona -	UA	Ajuntament 22@bcn	--	--	11-2-10	

ANEXO B
PLANEAMIENTO URBANÍSTICO

PLANEJAMENT

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
98PC415	Modificació del Pla General Metropolità per a la renovació de les àrees industrials del 22@ Poblenou	Ajuntament-22@bcn	27-7-00
05PC1165	Modificació de la MPGM per a la renovació de les àrees industrials del 22@ Poblenou	Ajuntament-22@bcn	1-3-06
00PC719	Pla Especial d'Infraestructures	Ajuntament-22@bcn	27-10-00
01PC829	Pla Especial de Reforma Interior del Sector Llull-Pujades-Llevant de la MPGM per a la renovació de les Àrees Industrials del Poblenou	Ajuntament-22@bcn	1-6-01
02PC986	Modificació puntual del Pla Especial de Reforma Interior del Sector Llull-Pujades-Llevant de la MPGM per a la renovació de les Àrees Industrials del Poblenou	Ajuntament-22@bcn	20-12-02
02PC980	Pla de Millora Urbana per a la reforma interior del Sector Perú-Pere IV de la MPGM per a la renovació de les Àrees industrials del Poblenou (2ª a.i.).	Ajuntament-22@bcn	14-2-03
01PC837	Pla Especial de Reforma Interior del Sector del Campus Audiovisual de la MPGM per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou	Ajuntament-22@bcn	20-7-01
01P0175	Pla Especial per a la reutilització de l'edifici industrial situat al carrer Pallars 108	Retevision SA	28-9-01
01PO260	Pla Especial de la parcel·la situada al carrer Dr. Trueta 129-131-133 i al carrer Badajoz, 25	Retevision SA	28-9-01
01P0330	Pla Especial de l'edifici consolidat situat en el carrer d'Àvila 112-114	Fonaments SA	28-9-01
01PC850	Pla Especial de Reforma Interior de l'illa delimitada pels carrers Sancho Àvila, Badajoz, Ciutat de Granada, Almogàvers	Artibox SL	28-9-01
01PC851	Pla Especial per la reutilització d'un edifici industrial consolidat dels carrers Pere IV 69-73- Pallars 128-130	I.J.Baulenas SL	23-11-01
01PC852	Pla Especial de l'edifici del carrer Zamora 54	Edifici Arroba, SL	20-7-01

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
01PC853	Pla Especial de l'edifici industrial consolidat del carrer Àvila 61-65	Promimmo SA	28-9-01
01PC831	Pla Especial de Reforma Interior del Sector Parc Central de la MPGM per a la renovació de les Àrees Industrials del Poblenou	Ajuntament-22@bcn	29-10-01
02PC985	Pla de Millora Urbana de la UA1 del Pla Especial de Reforma Interior del Sector del Parc Central	Ajuntament-22@bcn	21-3-03
01PC868	Pla Especial per la reutilització de l'edifici consolidat existent situat al carrer Veneçuela 74-76	E. y S. empresas SL	29-10-01
01P0603	Pla Especial de Reforma Interior de l'illa delimitada pels carrers Cristobal Moura, Veneçuela, Agricultura, Josep Pla	Necso, SA	21-12-01
01PC912	Pla Especial de Reforma Interior de l'illa delimitada pels carrers Pere IV, Roc Boronat, Pallars, Ciutat de Granada	Promimmo SL	15-2-02
01PC923	Pla Especial de la parcel·la del carrer Àvila 126-138	Sedatex	15-2-02
02PC843	Modificació Puntual Pla Especial de la parcel·la del carrer Àvila 126-138	Sedatex	20-12-02
01PC896	Pla Especial de Reforma Interior del Sector Eix Llacuna de la MPGM per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou	Ajuntament-22@bcn	25-10-02
02PC981	Pla de Millora Urbana per a la Reforma Interior del Sector Llull-Pujades-Ponent de la MPGM per a la renovació de les Àrees industrials del Poblenou	Ajuntament-22@bcn	20-2-04
01PC897	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers d'Àlaba, Doctor Trueta, Àvila i Avinguda Icària	Ajuntament-22@bcn	25-10-02
02PC955	Pla especial de redistribució dels sòls de cessió per habitatge (22@HS) i equipament (7@) dels PERIS d'iniciativa privada de les illes: Sancho de Àvila, Ciutat de Granada, Almogàvers i Badajoz / Cristobal de Moura, Veneçuela, Agricultura i Josep Pla / Pere IV, Roc Boronat, Pallars i Ciutat de Granada	Ajuntament-22@bcn	27-9-02
02PC954	Pla especial de l'equipament de l'illa delimitada pels carrers Sancho d'Àvila, Ciutat de Granada Almogàvers, Badajoz	Ajuntament-22@bcn	26-7-02
02PC987	Pla de Millora Urbana al Passatge Mas de Roda núm. 5-13 i 6-14 "Passatge del Sucre"	Passatge del Sucre, SL	21-3-03

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
02PC945	Modificació del Pla General Metropolità d'illa compresa entre els carrers Rambla del Poblenou, Sant Joan de Malta, Perú i Bolívia	Barcelona Activa	4-11-02
02PC946	Pla Especial d'ordenació i concreció d'usos de l'equipament 7@ a l'illa compresa entre la Rambla del Poblenou i els carrers Sant Joan de Malta, Perú i Bolívia	Barcelona Activa	20-12-02
03PC059	Pla Especial Urbanístic de l'edifici industrial consolidat del carrer Joan de Àustria 109	MRV Immobles	11-4-03
03PC1025	Pla Especial Urbanístic de l'edifici industrial consolidat situat al carrer Pallars 135-139	Fotoprix	17-7-03
03P0320	Pla Especial Urbanístic per a la rehabilitació de l'edifici industrial consolidat situat al carrer Pere IV 51	Horitzó i Mar	6-4-04
03P0315	Pla Especial Urbanístic de l'edifici industrial consolidat del carrer Àlaba 94-96	Marxan SA	21-5-04
02P1385	Pla Especial integral de preservació i reutilització com a habitatge no convencional de l'edifici industrial "Vapor Lluï 133"	Comunitat Propietaris Lluï, 133	22-12-04
03P1561	Pla de Millora Urbana l'illa Sancho d'Àvila, Zamora, Almogàvers i Pamplona	Adiel, SA i La Unión Metalúrgica, SA	18-6-04
03P1562	Pla Especial de redistribució del sòl de cessió per habitatge 22@hs/, equipament 7@ i zona verda de la UA1 del PERI del sector del Campus Audiovisual	Ajuntament-22@bcn	22-12-03
03PC1041	Concreció volumètrica de la modificació puntual del Pla Especial de Reforma Interior del Sector Lluï-Pujades (Llevant) per ajust de dues parcel·les propietat de Servihabitat XXI, SA, situades a l'àmbit de la unitat d'actuació núm. 2	Servihabitat XXI	20-2-04
03P1573	Pla Especial Urbanístic de l'edifici industrial consolidat del carrer Sancho d'Àvila, 52-58	Rentamar Sau	24-11-06
03PC1051	Pla Especial d'Ordenació i Concreció d'usos de l'equipament 7@ i Ordenació dels Sòl 22@T1 i de l'illa de CA L' ARAÑÓ de la UA1 del PERI del Campus Audiovisual	Ajuntament-22@bcn	22-12-04
04P0003	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Tànger, Àlaba, Sancho d'Àvila i Àvila.	Larig SL.	15-7-05
04P0012	Pla de Millora Urbana del front consolidat d'habitatges al carrer Tànger Noms 44,46,48,50.	Larig SL.	15-7-05

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
04PC1064	Pla Especial Urbanístic de les parcel·les situades al carrer Badajoz 69-77 i carrer Pujades 118 interior	Actuaciones i Desarrollos Tecnológicos S.A.	21-7-04
04PC1063	Modificació Puntual de les condicions de l'edificació del Pla Especial d'Ordenació i concreció d'usos de l'equipament de l'illa de Can Jaumandreu	22@-Barcelona Activa	18-6-04
04PC1068	Pla de Millora Urbana de l'illa definida pels carrers de Ciutat de Granada, Doctor Trueta, Roc Boronat i Ptge. Mas de Roda	Riofisa	22-12-04
04PC1080	Modificació puntual del Pla general metropolità per a l'ajust de sòls d'equipament, zones verdes i serveis tècnics al sector del Parc Central del Poblenou (preservació de l'antiga fàbrica Oliva Artés),	Ajuntament de Barcelona	3-3-05
04P0340	Pla de Millora Urbana de l'Edifici de l'Antiga seu de la Joventut Democràtica Radical Instructiva "Edifici La República" d'una propietat al carrer Badajoz, 79-79 Bis i carrer de Pujades, 120-122	Estudios y Lofts, S.A.	15-7-05
04P0425	Pla de Millora Urbana als carrers Taulat, 5-11 Ciutat de Granada, 1-5 i Doctor Trueta, 164 "CAN GILI NOU"	Alta Badia	18-3-05
04PC1099	Pla de Millora Urbana del Front Consolidat del carrer Veneçuela, 65-67-69-71	Grupo Preyco, S.A.	23-12-05
04PC1100	PMU de la parcel·la al carrer Pallars, 121-125 cantonada amb el carrer Àlaba, 77-85	Promo Calypso 5000, SL.	23-12-05
04PC1101	Pla Especial Urbanístic per a la concreció dels vials al Parc Central del Poblenou	Ajuntament de Barcelona	15-7-05
04PC1108	Pla Especial Urbanístic per a la transformació de l'edifici industrial consolidat del carrer Badajoz, 143-145	Veintisiete, SL	29-4-05
05PC1122	Pla de Millora Urbana d'àmbit discontinu de l'illa delimitada pels carrers Marroc, Maresme, Cristobal de Moura i Puigcerdà, i els sòls 22@ T3 del PERI del Campus Audiovisual	Consorti de la Zona Franca i Immobiliària Perú, SL	27-5-05
05PC1125	Pla de Millora Urbana en el sector C4 (Taulat-Ronda) de la MPGM en el sector del Front Litoral i marge dret del riu Besòs "Campus Interuniversitari del Besòs"	Ajunt. BCN - Ajunt. Sant Adrià - Consorci del Besòs - Consorci Interuniversitari del Campus del Llevant	23-12-05
05PC1135	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Cristobal de Moura, Maresme, Veneçuela i Puigcerdà	Corfú. I Altres	18-11-05
05PC1137	Pla de Millora Urbana de la Unitat d'Actuació 11 del PERI Diagonal-Poblenou inclosa en la MPGM 22@	Junta de Compensació de la UA 11	27-1-06

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
05PC1138	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Pere IV, Selva de Mar, Marroc i Treball	Adiar SA.. i Semillas Fitó	27-1-06
05PC1151	Pla Especial Urbanístic del centre d'activitats professionals a la parcel·la del carrer Pallars, 99	Immobiliària Barnamol, SL	18-11-05
05PC1152	Pla Especial Integral de preservació i reutilització per a l'ús d'habitatge no convencional de l'edifici del carrer Pere IV, 440-446	New Village Lofts, SL	14-10-05
05PC1171	Pla de Millora Urbana del Subsector 2 del PMU de Llull - Pujades - Ponent.	Front Gràcia, SL	27-1-06
05PC1175	Pla de Millora Urbana per a la redistribució de sòls de cessió per a habitatge social i equipaments derivats de diferents instruments de planejament a l'àmbit de 22@	Ajuntament de Barcelona	27-1-06
05PC1176	Pla Especial de redistribució i concreció dels paràmetres edificatoris de l'equipament de RNE - Radio Nacional de España - a l'illa delimitada pels carrers Tànger, Roc Boronat, Sancho de Ávila i Ciutat de Granada.	Ajuntament de Barcelona	27-1-06
05PC1181	Concreció Volumètrica de la MPPER del Sector de Llull-Pujades-Llevant parcela FR 3.1.1 i FR 3.2	Servihabitat XXI, SA.	27-1-06
05P1955	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Àlaba, Tànger, Sancho de Ávila i Pamplona	Britem Immobiliària SL i Unifacasa, SL	26-5-06
05P2029	Pla de Millora Urbana del Subsector 6 del PERÍ Perú-Pere IV de l'illa delimitada pels carrers Marroc. Josep Pla, Cristobal de Moura i Puigcerdà	Fincas Riana, SA.	21-7-06
06PC1204	Pla Especial Urbanístic de l'equipament destinat a residència d'estudiants als carrers Sancho de Ávila - Zamora.	Catalonia Gebira, SL.	23-6-06
06PC1205 05PC1189	Modificació del Pla Especial de Protecció del Patrimoni Arquitectònic Historicartístic de la ciutat de Barcelona Districte de Sant Martí. Patrimoni Industrial del Poblenou	Ajuntament de Barcelona	24-11-06
06PC1214	Pla de Millora Urbana del Subsector 3 del PMU per a la reforma interior del sector Llull-Pujades-Ponent	Pujades 51-57, S.L.	6-10-06
06PC1215	Pla de Millora Urbana de la parcel·la situada al carrer Pallars, 94-100 / Zamora, 81-83 dins l'àmbit del PMU per a la reforma interior del Sector Llull-Pujades-Ponent	Ajuntament de Barcelona	22-12-06
06PC1225	Modificació del Pla de Millora Urbana de la UA1 del PERÍ del Sector del Parc Central. Preservació del recinte de Can Ricart	Ajuntament de Barcelona	24-11-06

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
06PC1230	Pla de Millora Urbana per a la transformació de l'edifici industrial consolidat situat al carrer Perú, 186 i 186 i	Ingabarsa, SL i Promociones GRW 18, SL	23-3-07
06PC1231	Pla Especial de definició i concreció dels paràmetres edificatoris de l'equipament 7@ situat en els carrers Roc Boronat - Sancho de Ávila (Edificis MediaTic i Consell Audiovisual de Catalunya)	Ajuntament de Barcelona	24-11-06
06PC1232	Pla de Millora Urbana del front consolidat d'habitatges format per les finques del carrer Llacuna 46,48,50 i 52 - Pujades, 168, 170, 172 i 174	Pujades - Llacuna, S.L.	24-11-06
06PC1248	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Almogàvers, Pamplona, Pallars i Zamora - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament de Barcelona	23-3-07
06P2088	Pla Especial Urbanístic per a la concreció volumètrica de la finca resultant "B" de la UA3 del PERÍ de l'Eix Llacuna - Districte 22@Barcelona -	Gaes, SA.	24-11-06
06P2089	Modificació puntual del PERÍ del Sector del Campus Audiovisual per l'ajust de les condicions edificatòries de la zona 22@T2 i espai públic adjacent - Districte 22@Barcelona -	Layetana Desarrollos Inmobiliarios, SL	22-12-06
06PC1257	Pla Especial Urbanístic per a la concreció de l'equipament de la Universitat Pompeu Fabra situat a "Can Framis" carrer Tànger, núms. 122-140 - Districte 22@Barcelona	Universitat Pompeu i Fabra	20-7-07
06P2605	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Pere IV, Fluvià, Bolívia i Selva de Mar "La Escocesa" - Districte d'activitats 22@bcn -	Renta Corporación	23-3-07
06PC1279	Pla de Millora Urbana de l'illa 22@ delimitada pels carrers Puigcerdà, Veneçuela, Pallars i Maresme- Districte d'activitats 22@bcn -	Agbar	20-7-07
06PC1277	Pla de Millora Urbana del Subsector 10 del PMU per a la reforma interior del Sector de Llull - Pujades - Ponent - Districte d'activitats 22@bcn -	Ajuntament-22@bcn,sa	23-3-07
06PC1278	Pla de Millora Urbana del Subsector 11 del PMU per a la reforma interior del Sector de Llull - Pujades - Ponent - - Districte d'activitats 22@bcn -	Miete, SA.	23-3-07
06P2886	Pla Especial de definició i concreció dels paràmetres edificatoris de l'equipament 7@ situat a la cantonada dels carrers Ciutat de Granada amb Almogàvers - Districte 22@ Barcelona -	CESCA (Centre de Supercomputació de Catalunya)	20-7-07
06P2887	Pla de Millora Urbana de les illes delimitades pels carrers Cristòbal de Moura, Pallars, Agricultura i Treball - Districte 22@ Barcelona -	Estudios y Servicios de Empresa SL. Rentamóvil, SL Domasa, SA.	23-7-07
06P2888	Pla de Millora Urbana en el Sector C4 (Taulat Ronda) de la MPGM en el Sector del Front Litoral i marge dret del riu Besòs. "Campus Interuniversitari del Besòs"	Ajunt. BCN - Ajunt. Sant Adrià - Consorci del Besos - Consorci Interuniversitari del Campus de Llevant	20-7-07

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
07P0043	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Camí Antic de València, Lope de Vega, Pallars i Bilbao - Districte 22@Barcelona -	Cumberland Spain, SL	20-7-07
07PC1289	Pla Especial Urbanístic d'ordenació i definició d'usos del subsòl de l'espai lliure de l'illa delimitada pels carrers Roc Boronat, Almogàvers, Ciutat de Granada i Sancho de Àvila - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament de Barcelona	20-7-07
07P0069	Pla Especial Urbanístic de l'equipament situat al carrer Llull, 163. Llar residència amb serveis opcionals per persones afectades de paràlisi cerebral i discapacitats afins - Districte 22@Barcelona -	Fundació Privada Catalana per a la Paràlisi Cerebral	20-7-07
07PC1331	Pla de Millora Urbana per a la concreció volumètrica de la parcel·la "A" de la unitat d'actuació núm. 5 del PERI del Sector de L'Eix Llacuna - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament de Barcelona	26-10-07
07P0455	Pla de Millora Urbana del Subsector 1 del PMU per a la reforma interior del Sector Perú - Pere IV - Districte 22@Barcelona -	Renta Corporación Real Estate On, SAU	30-11-07
06P2832	Pla Especial Urbanístic de l'equipament sanitari assistencial i religiós al carrer Llull, 161 i Llacuna, 36-40 - Districte 22@Barcelona -	Iglesia Evangélica Española	21-12-07
07PC1321	Pla Especial Urbanístic per a la concreció dels paràmetres edificatòries i el destí com a CEIP Llacuna del solar situat al carrer Llacuna, 72-80 - Districte 22@Barcelona -	Departament d'Educació	21-12-07
07P0460	Pla de Millora Urbana del Subsector 8 del PMU per a la reforma interior del Sector de Llull - Pujades - Ponent - Districte 22@Barcelona -	Subsector 8 Llull Pujades, SL	21-12-07
07P0585	Modificació puntual del Pla Especial Urbanístic per a la rehabilitació de l'edifici industrial consolidat situat al carrer de Pere IV, núm. 51 - Districte 22@Barcelona -	Port Graula SL	21-12-07
07PC1334	Pla de Millora Urbana per a la concreció dels sòls destinants a 22@HS/22@ST 1 7@ del subsector 6 del PMU per a la reforma interior del Sector Perú - Pere IV - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament de Barcelona	21-12-07
07PC1329	Pla de Millora Urbana del Subsector 1 del PMU per a la reforma interior del Sector de Llull - Pujades - Ponent - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	1-2-08
07P0488	Pla de Millora Urbana per a la concreció de la volumetria de les parcel·les situades als carrers Doctor Trueta, 205-209 i Ramon Turró. 200-202 - Districte 22@Barcelona -	Sentiu Product, SL. i Locales y Fuerzas Industriales. SA	1-2-08
07P0526	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Cristóbal de Moura, Marroc, Agricultura i Treball - Districte 22@Barcelona -	Andres Nubiola Bellido Ricardo Nubiola Bellido Isardio, SL Inmobiliaria Blauet Nubiola S L L	1-2-08
07P0578	Modificació puntual del pla especial urbanístic de l'equipament destinat a residència d'estudiants al carrer de Zamora, 92-106 (cantonada amb C. Sancho de Àvila, 22) - Districte 22@Barcelona -	Catalonia Gebira, SL.	1-2-08

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
07P0594	Pla de Millora Urbana de les illes delimitades pels carrers Bolívia, Ciutat de Granada, Sancho de Ávila i Badajoz - Districte 22@Barcelona -	Grupo Inmobiliario Casstellvi, SL. Decal España, SA i Sres. Joaquina Trias Rubies i Maria Teresa Rosa Fina	1-2-08
07P0485	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrer Sancho de Ávila, Àlaba, Almoqàvers i Pamplona - Districte 22@Barcelona -	Metrovacesa	29-2-08
07P0445	Pla de Millora Urbana per a l'ordenació del subsector 3, corresponent a l'illa delimitada pels carrers Pere IV, Maresme, Bolívia i Puigcerdà, derivat del PMU per a la reforma interior del sector Perú-Pere IV - Districte d'activitats 22@bcn -	Naves Ardi, SA. Bifronte, SA. Robeco Invest, SA. Gloria Sora Margalef Illa Sanz Antonio i Cia. CB	29-2-08
07P0592	Pla Especial Urbanístic per a la concreció dels paràmetres edificatoris i ús de l'equipament 7@ de l'illa delimitada pels carrers Veneçuela, Josep Pla, Pallars i Agricultura - Districte 22@Barcelona -	Bre Barcelona Nido I, SL.	18-4-08
07PL15127	Pla Especial Urbanístic per ajustar les condicions d'edificació de la finca 42-44 del carrer Tànger, destinada a habitatge dotacional per a joves - Districte 22@ Barcelona -	Proviure CZF, SL.	18-4-08
07P0572	Pla de Millora Urbana del Front Consolidat del carrer Pere IV núms. 37,39,41,43,45,47 i 49 - Districte 22@Barcelona -	Valldemosa 10 Habitat, SL	30-5-08
07PL15124	Pla Especial Urbanístic per a la concreció dels usos i de les condicions edificatòries de l'equipament "Casa de les Llengües" a Can Ricart - Districte 22@ Barcelona -	Consorci de la Casa de les Llengües	30-5-08
07P0548	Pla de Millora Urbana de l'Edifici Industrial Consolidat del carrer Almoqàvers, 180 - Districte 22@Barcelona -	Guardemena, SL	27-6-08
08PL15177	Pla de Millora Urbana de la parcel·la dels carrers Àvila, 146 i Badajoz, 141-153. Comissaria dels Mossos d'Esquadra Districte de Sant Martí - Districte 22@Barcelona -	Departament d'interior i relacions institucionals de la Generalitat de Catalunya	27-6-08
07PL15115	Pla de Millora Urbana del Subsector 5 del PMU del Sector de Lluç-Pujades-Ponent -Districte 22@Barcelona -	Poblenou Development, SL.	25-7-08
08PL15142	Pla de Millora Urbana de les parcel·les dels carrers Perú i Bolívia amb front al carrer Selva de Mar - Districte 22@Barcelona -	Acciona Inmobiliària S.L.U.	26-9-08
08PL15225	Pla de Millora Urbana de l'Edifici Industrial Consolidat del carrer Pere IV, 141 - Districte 22@Barcelona -	Banco Popular	31-10-08
08PL15221	Pla de Millora Urbana per a la redistribució de sòls de cessió per a Habitatge Social, Equipaments, Zones Verdes i Sòl 22@T, derivats de diferents instruments de planejament a l'Àmbit del 22@ - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	31-10-08
08PL15224	Pla de Millora Urbana per a la concreció volumètrica de les parcel·les P1, P2 i P3 del projecte de reparcel·lació del Pla de Millora Urbana del Passatge Ratés - Districte 22@Barcelona -	Briltem Immobiliària SL i Unifacasa, SL	31-10-08
08PL15163	Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers d'Àvila, Doctor Trueta, Badajoz i Av. Icària - Districte 22@Barcelona -	Junta de Compensació Provisional	26-11-08
08PL15272	Modificació Puntual de l'Edifici Industrial Consolidat del carrer Àlaba, 94-96 - Districte 22@Barcelona -	Marxan, SA	26-11-08
08PL15284	Pla Especial Urbanístic per a la definició i concreció dels paràmetres edificatoris de l'equipament del Centre del Barri de la Vila Olímpica a La Farinera de Can Gili Nou - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	30-1-09
08PL15311	Pla de Millora Urbana del Subsector 9 del PMU per a la reforma interior del Sector Lluç-Pujades-Ponent - Districte 22@Barcelona -	Província Tarraconense Companyia de Jesús	30-1-09
08PL15366	Pla de Millora Urbana per a la modificació puntual dels paràmetres edificatoris de la parcel·la HS-4 del projecte de reparcel·lació del PERI del Sector Campus Audiovisual - Districte 22@Barcelona -	Proha SCCL	29-5-09

EXPEDIENT	NOM	PROMOTOR	APROVACIÓ DEFINITIVA
09PL15472	Modificació Puntual de les condicions d'edificació i ajust de les alineacions del Pla Especial Urbanístic per a la regulació de l'equipament i l'ordenació del subsòl de la zona verda a l'illa definida per l'Av. Diagonal i el carrers de Selva, Pujades i Provençals. - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	2-10-09
09PL15473	Pla Especial Urbanístic de definició i concreció dels paràmetres edificatoris dels equipaments al recinte industrial de Can Ricart - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	30-10-09
09PL15474	Pla de Millora Urbana per a la modificació dels paràmetres edificatoris de la parcel·la 11 del projecte de reparcel·lació del PMU de l'Illa de "La Escocesa" - Districte 22@Barcelona -	Molras, SL	2-10-09
09PL15550	Pla de Millora Urbana per a la concreció del sostre dels Serveis Tècnics del carrer Tànger nº 99 per a la ubicació de la Central de Climatització Centralitzada i definició dels usos del subsòl de l'espai lliure adjacent." - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	27-11-09
09PL15493	Pla de Millora Urbana de l'Illa delimitada pels carrers Bolívia, Bac de Roda, Perú i prolongació virtual del carrer Provençals - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	5-2-10
08PL15333	Modificació Puntual del PGM en l'àmbit del Casc Antic del Poblenou - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament-22@bcn	26-2-10
09PL15537	Pla de Millora Urbana del Subsector 4 del PMU de Llull- Pujades-Ponent - Districte 22@Barcelona -	Junta de Compensació del Subsector 4	26-2-10

ANEXO C

PLANEAMIENTO URBANÍSTICO E INFRAESTRUCTURAS

PROJECTES D'URBANITZACIÓ

EXP.	NOM	PROMOTOR	A.D.
02PC001@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Llull. Districte d'activitats 22@bcn. Fase 1: Llull-Besòs. Tram 1 entre Bac de Roda i Selva de Mar - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	12-9-02
02PC002@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Pallars. Districte d'activitats 22@bcn. Fase 1: Pallars-Besòs (entre Bac de Roda i Diagonal) - - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	6-11-02
02PC003@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Taulat. Districte d'activitats 22@bcn. Entre Llacuna i Badajoz - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	12-9-02
02PC004@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Pallars. Districte d'activitats 22@bcn. Entre Diagonal i Maresme - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	12-9-02
02PC005@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Bilbao. Districte d'activitats 22@bcn. Entre Perú i Pallars - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	12-9-02
02PC006@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Llull. Districte d'activitats 22@bcn. Fase 1: Llull-Besòs. Tram 2 entre Selva de Mar i Diagonal - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	12-9-02
03PC001@	Projecte constructiu de la urbanització i infraestructura del carrer Ciutat de Granada, entre Almogàvers i Bolívia Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	26-3-03
03PC002@	Projecte constructiu de la urbanització i infraestructura del carrer Josep Pla. fase 1: Josep Pla Mar. entre Pallars i Cristobal de Moura - Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	26-3-03
03PC003@	Projecte constructiu de la urbanització i infraestructura del carrer Veneçuela, entre Josep Pla i Treball - Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	26-3-03
03PC005@	Projecte urbanització i infraestructura del tram del carrer Llacuna. Fase : Llacuna Mar. Districte d'activitats 22@bcn	Ajuntament - 22@Barcelona	14-1-04
03PC006@	Projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Àvila en el tram comprés entre l'Avinguda Icària i el carrer Doctor Trueta. Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	3-2-04
03PC007@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Agricultura (entre Veneçuela i Cristobal de Moura) i vorera mar de Cristobal de Moura (entre Agricultura i Josep Pla). Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	14-1-04

EXP.	NOM	PROMOTOR	A.D.
03PC011@	Projecte constructiu de la urbanització i infraestructura del carrer Llacuna Fase 1: Llacuna Muntanya. Districte d'activitats 22@bcn. Entre Av.Diagonal i Pere IV	Ajuntament - 22@Barcelona	10-11-04
03PC012@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Josep Pla Fase II: Josep Pla muntanya, entre els carrers Perú i Cristóbal de Moura - Districte d'Activitats 22@ -	Ajuntament - 22@Barcelona	1-6-05
03PC014@	Projecte constructiu de la Urbanització i infraestructura dels carrers Àvila i Sancho d'Àvila. Districte d'activitats 22@bcn. entre Av.Diagonal i Pere IV	Ajuntament - 22@Barcelona	3-2-04
03PC015@	Projecte constructiu de la Urbanització i infraestructura del carrer Pujades (entre Bac de Roda i Fluvià) i Fluvià (entre Llull i Pujades) Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	3-12-03
03PC016@	Projecte modificat de la Urbanització i infraestructura del carrer Pallars Fase I: Pallars Besos. Districte d'activitats 22@bcn. Entre Bac de Roda i Diagonal	Ajuntament - 22@Barcelona	3-12-03
03PC017@	Projecte complementari de la Urbanització i Infraestructura del carrer Pallars entre Diagonal i Maresme. Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	3-12-03
03PC019@	Projecte Constructiu de ña urbanització i infraestructura del carrer Roc Boronat entre Almogàvers i Diagonal i del carrer Sancho d'Àvila entre Ciutat de Granada i Llacuna Districte d'activitats 22@bcn -	Ajuntament - 22@Barcelona	29-6-05
03PC020@	Projecte Constructiu de la urbanització i infraestructura del carrer Pujades entre Fluvià i Selva de Mar i del carrer Provençals entre Llull i Pujades i del carrer Selva de Mar entre Llull i Pujades - Districte d'activitats 22@bcn	Ajuntament - 22@Barcelona	28-9-05
03PC021@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Sancho d'Àvila, entre Àvila i Pamplona i del carrer Pamplona entre Sancho d'Àvila i Almogàvers. Districte d'activitats 22@bcn -	Ajuntament - 22@Barcelona	13-4-05
04PC001@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Llacuna Fase 3: Llacuna Central (entre Pere IV i Pallars). Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	10-11-04
04PC003@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Llull Fase II, Llull Central (entre Badajoz i Rbla. Poblenou) . Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	19-1-05
04PC004@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Pallars Fase II Pallars Central entre Badajoz i Rbla. del Poblenou. Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	1-12-04
04PC005@	Projecte d'Urbanització Espai Lliure de l'illa delimitada pels carrers Sancho d'Àvila, Badajoz, Ciutat de Granada i Almogàvers. Districte d'activitats 22@bcn.	Promciones Artibox	29-9-04

EXP.	NOM	PROMOTOR	A.D.
04PC006@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Bac de Roda entre Perú i Marroc i entre Pallars i Llull. Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	29-9-04
04PC007@	Projecte d'Urbanització Espai lliure de l'illa delimitada pels carrers Roc Boronat, Pere IV, Pallars i Ciutat de Granada. Districte d'activitats 22@bcn.	Servihabitat XXI	29-9-04
04PC008@	Projecte Constructiu de Infraestructura del carrer Llacuna, en el tram comprès entre l'avinguda Diagonal i Gran Via de les Corts Catalanes. Districte d'Activitats 22@bcn	Ajuntament-22@bcn,sa	30-8-04
04PC009@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Veneçuela entre Selva de Mar i Provençals. Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	1-12-04
04PC010@	Projecte d'urbanització zona de cessions sòl públic de l'illa delimitada pels carrers Sancho d'Àvila, Zamora, Almogàvers i Pamplona. Districte d'activitats 22@bcn.	Habitat	2-3-05
04PC012@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Pallars, Fase III: Pallars Llobregat entre Badajoz i Joan d'Austria. Districte d'activitats 22@bcn.	Ajuntament - 22@Barcelona	2-3-05
05PC001@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Llull, Fase III: Llull Llobregat entre Joan d'Austria i Badajoz. Districte d'Activitats 22@bcn -	Ajuntament - 22@Barcelona	11-5-05
05PC002@	Projecte Constructiu d'iniciativa privada de l'interior de l'illa delimitada pels carrers Cristobal de Moura, Veneçuela, Agricultura i Josep Pla - Districte d'Activitats 22@bcn -	Necso	1-6-05
05PC003@	Projecte Constructiu de la Urbanització i Infraestructura del carrer Tànger entre els carrers Ciutat de Granada i Llacuna - Districte d'Activitats 22@bcn -	Ajuntament - 22@Barcelona	1-6-05
05PC004@	Projecte Constructiu Modificat de la Urbanització i Infraestructura del carrer Agricultura entre Veneçuela i Cristobal de Moura i vovera mar de Cristobal de Moura entre Agricultura i Josep Pla - Districte d'Activitats 22@bcn -	Ajuntament - 22@Barcelona	28-9-05
05PC005@	Projecte d'urbanització del recinte industrial "Can Gili Vell" delimitat pels carrers Passatge Mas de Roda, Doctor Trueta, Ciutat de Granada i Roc Boronat - Districte d'Activitats 22@bcn -	Riofisa - Procam, SL	30-11-05
05PC006@	Projecte d'urbanització de l'espai lliure de cessió pública, corresponent al PMU de l'illa delimitada pels carrers Taular 5-11, Ciutat de Granada 1-5 i Doctor Trueta, 164 "Can Gili Nou" - Districte d'activitats 22@bcn -	Emancon 6, SL	11-1-06
05PC007@	Projecte d'urbanització de l'espai lliure de cessió pública, corresponent al PERI del Sector Llull-Pujades-Llevant "Salo Llull" - Districte d'activitats 22@bcn -	Ass.Admini. De Cooperació de la UA2 Metrovacesa	10-5-06

EXP.	NOM	PROMOTOR	A.D.
05PC008@	Projecte Complementari de reordenació del trànsit del projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Bac de Roda, en el tram comprés entre els carrers Perú i Marroc i entre els carrers Pallars i Llull - Districte d'activitats 22@bcn -	Ajuntament - 22@Barcelona	30-11-05
05PC009@	Projecte Complementari del projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Pallars Fase 3; Pallars-Llobregat entre els carrers Badajoz i Jian d'Àustria - Districte d'activitats 22@bcn -	Ajuntament - 22@Barcelona	8-2-06
06PC001@	Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Treball entre Cristobal de Moura i Pee IV i del carrer Veneçuela entre Puigcerdà i Maresme - Districte 22@Barcelona-	Ajuntament- 22@Barcelona	29-3-06
06PC002@	Projecte Modificat de la Urbanització i infraestructura del carrer Roc Boronat, entre Almogàvers i Diagonal i del carrer Sancho de Ávila entre Ciutat de Granada i Llacuna - Districte 22@ Barcelona	Ajuntament- 22@Barcelona	29-3-06
06PC004@	Projecte Modificat de la Urbanització i Infraestructura del carrer Llacuna Fase 2, Llacuna Mar entre Pallars i Taulat - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	7-6-06
06PC005@	Projecte complementari del Projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Pujades, entre Bac de Roda i Fluvà i del carrer Fluvà, entre Llull i Pujades - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	8-11-06
06PC006@	Projecte complementari del Projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Pujades, entre Fluvà i Selva de Mar, del carrer Provençals, entre Llull i Pujades i del carrer Selva de Mar, entre Llull i Pujades . Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	8-11-06
06PC007@	Projecte complementari del Projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Tànger, entre Ciutat de Granada i Llacuna . Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	8-11-06
06PC008@	Projecte complementari del Projecte modificat de la urbanització i infraestructura del carrer Roc Boronat, entre Almogàvers i Diagonal i del carrer Sancho de Ávila, entre Ciutat de Granada i Llacuna - Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	8-11-06
06PC012@	Projecte Complementari del projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Josep Pla - Fase 2, entre els carrers Perú i Cristobal de Moura - Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	29-11-06
06PC013@	Projecte Modificat del projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Llacuna, entre el carrer Pere IV i Pallars . Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	29-11-06
06PC014@	Projecte Complementari núm. 2 de la urbanització i infraestructura del carrer Tànger entre Ciutat de Granada i Llacuna. - Districte 22@ Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	17-1-07
06PC015@	Projecte Complementari núm. 2 de la urbanització i infraestructura del carrer Pujades entre Bac de Roda i Fluvà i del carrer Fluvà entre Llull i Pujades - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	17-1-07

EXP.	NOM	PROMOTOR	A.D.
06PC016@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Tànger entre Ciutat de Granada i Àvila - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	7-2-07
06PC017@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Badajoz entre Pallars i Ramon Turró - Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	7-2-07
06PC018@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Puigcerdà entre Cristobal de Moura i Pere IV - Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	7-2-07
06PC018@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Puigcerdà entre Cristobal de Moura i Pere IV - Districte 22@Barcelona	Ajuntament - 22@Barcelona	7-2-07
07PC001@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Ramon Turro entre Badajoz i Llacuna i del carrer Ciutat de Granada entre Llull i Taulat - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	4-7-07
07PC002@	Projecte Complementari 1 del Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Pallars. Fase 2 Pallars Central, entre Badajoz i Rbla. del Poblenou - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	10-10-07
07PC003@	Projecte Complementari 2 del Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Pujades, entre Fluvià i Selva de Mar, del carrer Provençals entre Llull i Pujades i del carrer Selva de Mar entre Llull i Pujades - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	10-10-07
07PC004@	Projecte Complementari 1 del Projecte de la urbanització i infraestructura d el carrer Tànger entre Ciutat de Granada o Àvila - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	10-10-07
07P005@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Puigcerdà entre Cristobal de Moura i Pallars - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	14-11-07
07PC006@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Cristobal de Moura entre Fluvià i Provençals - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	10-10-07
07PC007@	Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Provençals entre els carrers Cristobal de Moura i Veneçuela - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	14-11-07
07PC008@	Projecte de la urbanització de l'Illa de "La Escocesa". Illa Pere IV, Fluvià, Bolívia, Selva de Mar - Districte 22@Barcelona -	Renta Corporación Real Estate On, SAU	14-11-07
07PC009@	Projecte executiu d'urbanització de la plaça situada al carrer Zamora 73-79, subsector 2. Sector Llull Pujades Ponent - Districte 22@Barcelona -	Front Gracia, SL	11-6-08

EXP.	NOM	PROMOTOR	A.D.
07PC010@	Projecte de la urbanització de la zona verda pública annex a l'hotel apartaments de 4 estrelles del carrer Pallars, 121-125 i Àlaba, 77-85, ubicada entre els números 77-85 i 87-89 del carrer Àlaba - Districte 22@Barcelona -	Residencial Ciudad Diagonal, S.A.	16-1-08
07PC011@	Projecte Executiu d'Urbanització del Passatge Ratés situat a l'illa delimitada pels carrers d'Àlaba, Tànger, Sancho d'Àvila i Pamplona - Districte 22@Barcelona -	Junta de Compensació	9-7-08
07PC012@	Projecte Executiu d'Urbanització del Jardí de Can Framis - Districte 22@Barcelona -	Associació Administrativa de Cooperació de la UA1 del PERI del Sector Campus Audiovisual	9-7-08
	Annex del dipòsit del Jardí de Can Framis		8-7-09
07PC013@	Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Llacuna. Fase 1 Llacuna Muntanyar entre Av. Diagonal i Pere IV - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	11-6-08
07PC014@	Projecte Complementari 1 del Projecte de la urbanització i infraestructura del carrer Sancho de Àvila, entre Àvila i Pamplona i del carrer Pamplona entre Sancho de Àvila i Almogàvers - Districte 22@ Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	14-5-08
08PC001@	Projecte Executiu d'Urbanització de l'espai lliure definit en el Pla de Millora Urbana de l'illa delimitada pels carrers Pere IV, Selva de Mar, Marroc i Treball - Districte 22@Barcelona -	Junta de Compensació	14-5-08
08PC002@	Projecte Complementari núm.1 del Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Treball, entre Pere IV i Cristóbal de Moura, i del carrer Veneçuela, entre Maresme i Puigcerdà - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	11-6-08
08PC003@	Projecte Complementari núm.2 del Projecte Modificat de la Urbanització i Infraestructura del carrer Roc Boronat, entre Almogàvers i Diagonal, i del carrer Sancho d'Àvila, entre Ciutat de Granada i Llacuna. - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	14-5-08
08PC009@	Projecte Complementari 1 del projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Badajoz, entre Pallars i Ramon Turró - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	11-6-08
08PC010@	Projecte Complementari 2 d el projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Pallars. Fase 2: Pallars Central entre Badajoz i Rbla. del Poblenou - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	14-5-08
08PC011@	Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Almogàvers en el tram comprès entre els carrers Pamplona i Badajoz - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	9-7-08
08PC012@	Projecte Executiu d'urbanització del Passatge Mas de Roda 5-13, 6-14 "Passatge del Sucre" - Districte 22@Barcelona -	Passatge del Sucre, SL	15-10-08
08PC013@	Projecte Executiu d'urbanització del pla especial Camí Antic de València- Districte 22@Barcelona -	Cumberland Sapin, SL	15-10-08

EXP.	NOM	PROMOTOR	A.D.
08PC015@	Projecte Modificat 1 del Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Badajoz, entre Pallars i Ramon Turró - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	9-7-08
08PC016@	Projecte Complementari 2 del Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Tànger entre Ciutat de Granada i Àvila - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	9-7-08
08PC017@	Projecte d'Urbanització a l'Illa Fàbrica Pons - Districte 22@Barcelona -	Junta de Compensació	14-10-09
08PC019@	Projecte d'Urbanització de la UA4 de l'Eix Llacuna - Districte 22@Barcelona -	Junta de Compensació UA4	9-9-09
08PC020@	Projecte Modificat 1 del Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Treball entre Cristóbal de Moura i Pere IV i del carrer Veneçuela entre Puigcerdà i Maresme - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	12-11-08
08PC021@	Projecte Complementari 1 del Projecte de la Urbanització i Infraestructura del carrer Ramon Turró entre Badajoz i Llacuna i del carrer Ciutat de Granada entre Llull i Taulat - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	15-10-08
08PC022@	Projecte Executiu d'Urbanització del Subsector 1 del PMU del Sector Perú - Pere IV - Districte 22@Barcelona -	Junta de Compensació	3-12-08
08PC024@	Projecte per a l'anivellament i adequació dels terrenys de l'illa compresa entre els carrers de Roc Boronat, Tànger, Ciutat de Granada i Bolívia - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	11-2-08
09PC001@	Projecte constructiu de la nova xarxa RSU al carrer Cristóbal de Moura, entre Josep Pla i Maresme, i modificació de la xarxa existent RSU al carrer Josep Pla, entre Pallars i Cristóbal de Moura - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	11-3-09
09PC002@	Projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Puigcerdà, entre Pallars i Cristóbal de Moura - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	11-3-09
09PC004@	Projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Zamora, entre Almogàvers i Llull - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	1-4-09
09PC005@	Projecte d'urbanització i infraestructura del carrer Alaba, entre Almogàvers i Tànger i del carrer Tànger entre Alaba i Àvila - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	1-4-09
09PC006@	Projecte d'urbanització i infraestructures del carrer Badajoz, entre Tànger i Bolívia - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	8-7-09
09PC008@	Projecte d'urbanització i infraestructures del carrer Zamora entre Almogàvers i Pere IV - Districte 22@Barcelona -	Ajuntament - 22@Barcelona	9-9-09

ANEXO D
BASE DE DATOS DE EMPRESAS

Nom Empresa_09	TipusVia_09	Adreca_09	Num adreca	Installacio a 2	Clasificación
1 1 DISSENY D'INTERIORS I ESCAPARATISME	CARRER	RAMON TURRO	11	2000	Diseño
2004 GRAFIC RAPID S. L. L.	CARRER	PALLARS	84	2004	Diseño
9 STUDI, SL	CARRER	LLULL	20	2005	Diseño
ABAD ALTABAS ALVARO RAVENTOS ARQUITECTES	CARRER	CASTELLA	18	2005	Diseño
ABEBA ARQUITECTES S.L.	CARRER	PUJADES	63	2006	Diseño
AGPOGRAF SA	CARRER	PUJADES	124	2001	Diseño
ALONSO BALAGUER I ARQUITECTES ASSOCIATS S.L.	CARRER	BAC DE RODA	40	2002	Diseño
ALTIPLA SERVEIS TOPOGRAFICS SLP	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	49	2000	Diseño
ART INFOGRAFIC SLL.	CARRER	ROC BORONAT	39	2002	Diseño
AZARQ ARQUITECTURA SLP	CARRER	ZAMORA	103	2004	Diseño
BOPBA ARQUITECTURA S.L.	CARRER	CIUTAT DE GRANADA	18	2004	Diseño
BROKEY FACTORY S.L.	CARRER	PUJADES	74	2004	Diseño
CHILLIWEP S.L.	CARRER	RAMON TURRO	71	2005	Diseño
D. BOLIT S.C.C.L.	CARRER	RAMON TURRO	11	2000	Diseño
EDITORIAL IVREA S.L.	CARRER	MOSCOU	30	2002	Diseño
ELESPACIO COMUNICACION VISUAL S.L.	CARRER	PALLARS	74	2005	Diseño
ELITE GRAF S.L.	CARRER	AVILA	102	2005	Diseño
ESTUDI ANTONI AROLA S.L.	CARRER	LOPE DE VEGA	106		Diseño
FERNANDO JOVEN DISEÑO DEL ENTORNO S.L.	CARRER	MARINA	90	2002	Diseño
GESTION Y SECRETARIA DE CONGRESOS SL	CARRER	MARINA	27	2001	Diseño
GRAFICAS MERCURIO SL	CARRER	MARESME	129	2000	Diseño
GRAVATS MONGLOSS SL.	CARRER	BOLIVIA	340	2001	Diseño
IMAGINA COMUNICACIO SA	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	116	2005	Diseño
IMPRESIONES RAFAEL JIMENO S.L.	CARRER	PUJADES	69	2004	Diseño
IN PACK CREACIONES GRAFICAS S.L.	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	95	2004	Diseño
KAW TALLER DE ARQUITECTURA S.L.	CARRER	CIUTAT DE GRANADA	82	2006	Diseño
LAIGUANA SL	CARRER	PELLAIRES	30	2003	Diseño
M. I F. ASSOCIATS S.C.P.	CARRER	WELLINGTON	50	2000	Diseño
MID OCEAN SPAIN S.L.	CARRER	RAMON TURRO	91	2002	Diseño
MIGUEL PALMERO ARQUITECTOS SLP	CARRER	ALABA	60	2001	Diseño
MONFORTE & PUEYO ARQUITECTES ASSOCIATS SLP	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	49	2007	Diseño
MOR ARQUITECTURA TECNICA SLP	CARRER	RAMON TURRO	100	2006	Diseño
MOZART ART SL	CARRER	BOLIVIA	195	2000	Diseño
MYR SERVICIOS EDITORIALES SL.	CARRER	BOLIVIA	144	2006	Diseño
NO DOMAIN PRODUCTIONS SL.	CARRER	RAMON TURRO	100	2003	Diseño
ORIOI GARRETA S.L.	CARRER	PUJADES	77	2000	Diseño
OXIGEN COMUNICACIO GRAFICA S.L.	CARRER	RAMON TURRO	100	2006	Diseño
PALLI VERT ARQUITECTURA SLP	CARRER	RAMON TURRO	100	2001	Diseño
PERE SERRA ARQUITECTURA SLP	RAMBLA	POBLENOU	137	2000	Diseño
PICH AGUILERA ARQUITECTOS SLP	CARRER	AVILA	138	2004	Diseño
PROGRAF & WEB SL	CARRER	ALMOGAVERS	83	2003	Diseño
PROINLE S.A.	CARRER	SELVA DE MAR	142	2000	Diseño
QUIM GIRBAU & NEUS MATEU ARQUIT SCP	CARRER	PERU	118	2004	Diseño
RICARD FERRER BARCELONA SLL.	AVINGUDA	DIAGONAL	169	2002	Diseño
SERIES NEMO S.L.	CARRER	RAMON TURRO	23	2002	Diseño
SERVICIOS Y PROYECTOS ESPECIALES TECNICOS S.L.	CARRER	ALABA	51	2001	Diseño
SOLE ROMAN ARQUITECTES S.L.	CARRER	ROSA SENSAT	3	2003	Diseño
SOVIAN PLUS S.L.	CARRER	ESPRONCEDA	170	2000	Diseño

STUDIO LAVISTA S.L.	CARRER	FREDERIC MOMPOU	6	2001	Diseño
TALLERES GRAFICOS HOSTENCH SA	CARRER	VENEÇUELA	87	2002	Diseño
TECNY FARMA S.A.	PLAÇA	TIRANT LO BLANC	1	2004	Diseño
TEXTO Y COLOR 65 S.L.	CARRER	CRISTOBAL DE MOURA	105	2006	Diseño
THE PENGUIN LAB SL.	CARRER	ALABA	58	2003	Diseño
TORRATOX S.L.	CARRER	PALLARS	65	2000	Diseño
VEGA VERDAGUER I VILLAFANE ARQUITECTES SLP.	CARRER	RAMON TURRO	100	2003	Diseño
VISTAPRINT ESPAÑA S.L.	CARRER	BAC DE RODA	64	2007	Diseño
XABIER MENDIOLA FOTOGRAFO S.L.	CARRER	BADAJOS	40	2000	Diseño
ZOKAREME S.L.	CARRER	PUJADES	60	2002	Diseño
ROMIX CENTER SL.	AVINGUDA	ICARIA	137	2005	Diseño
GRAFICAS GARCYMAR S.L.	PASSATGE	FERRER VIDAL	3	2002	Diseño
TEMPLE RESTAURACION EN PATRIMONIO ARTISTICO S.L.	RAMBLA	POBLENOU	57	2007	Diseño
MATHEWS BALLESTEROS IMASD SL	CARRER	LLULL	47	2003	Diseño
ABRETE SESAMO S.L.	CARRER	PERE IV	36	2006	Diseño
SELNIX BCN S.L.	CARRER	MARESME	130	2007	Diseño
STUDIO LIGHTROOM S.L.	CARRER	PERE IV	51	2008	Diseño
MOGAS SOLDEVILA SLP.	CARRER	MARINA	37	2007	Diseño
SEMICONDUCTORES Y SISTEMAS SA	CARRER	PERE IV	78	2000	Diseño
ALBUR PRODUCCIONES EDITORIALES S.L.	PASSEIG	SANT JOAN DE MALTA	39	2005	Diseño
BELTS DISSENY SL	CARRER	PALLARS	65	2007	Diseño
WAIMOO S.C.P.	RAMBLA	POBLENOU	35	2004	Diseño
ABAC SERVEIS PEL DISSENY	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	95	2007	Diseño
ADD ARQUITECTES	CARRER	PELLAIRES	30	2002	Diseño
AEROSOL	CARRER	ZAMORA	45	2006	Diseño
APC SYSTEM S.L.	CARRER	LLACUNA	162	2005	Diseño
BRD I ASSOCIATS-ARQUITECTES CONSULTORS S.L.P.	CARRER	JAUME VICENÇ VIVES	11	2000	Diseño
CIA COMUNICACIÓN	CARRER	RAMON TURRO	23	2003	Diseño
CROMECC TECNO COMERCIAL, S.L	PASSATGE	COLL	21	2001	Diseño
EDITORIAL RAUTER, S.A	CARRER	ALABA	51	2000	Diseño
EXPOSED	CARRER	PALLARS	82	2002	Diseño
EYPAR	CARRER	PUJADES	74	2000	Diseño
FUSION CREATIVA	CARRER	PAMPLONA	92	2005	Diseño
G G GLASS S.L.	PASSATGE	CASAMITJANA	16	2005	Diseño
GRAFICAS I INPUB	CARRER	CRISTOBAL DE MOURA	159	2004	Diseño
GRUPO TOTALMAR S.A.	PASSATGE	MASSOLIVER	10	2007	Diseño
PATRICK GERARD Y ASOCIADOS	CARRER	ZAMORA	46	2004	Diseño
PROYECTO VISUAL	CARRER	LLULL	85	2003	Diseño
PUBLICACIONES Y EDICIONES SALAMANDRA	CARRER	ALMOGAVERS	56	2006	Diseño
SEGUI ARQUITECTURA	CARRER	JONCAR	47	2003	Diseño
TRAIN 01	CARRER	PALLARS	30	2008	Diseño
TRIBECA ESTUDIO (AUTONOMOS)	CARRER	LOPE DE VEGA	120	2007	Diseño
90 CASAS ASSOCIATS	AVINGUDA	DIAGONAL	177	2008	Diseño
DYD INTEGRAL	CARRER	CASTELLA	33	2008	Diseño
ENERGY & WASTE SLNE	CARRER	SANT JOAN DE MALTA	161	2006	Diseño
CST S.L	CARRER	RAMON TURRO	145	2005	Diseño
FILECREATIU S.L.	CARRER	CIUTAT DE GRANADA	64	2008	Diseño

ACTIVIDADES TECNICAS HEXAEDRO SL	CARRER	GRAN VIA DE LES CORTS CATALANES	1176	2008	Diseño
POSTDATA PISSENX COMUNICACIÓ S.L.	CARRER	RAMON TURRO	23	2008	Diseño
MEDIA DESING PRODUCTION	CARRER	PALLARS	85	2004	Diseño
DESIGN CODE	CARRER	PALLARS	85	2005	Diseño
ATIPUS	CARRER	PALLARS	85	2007	Diseño
PLOTMEDIA	CARRER	PUJADES	68	2007	Diseño
MM BARCELONA	CARRER	PUJADES	94	2000	Diseño
ARLEX BARCELONA S.A.	CARRER	SALVADOR ESPRIU	29	2007	Diseño
ABAST ENERGIA NATURAL S.L.	CARRER	LLACUNA	162	2005	Energía
MARLIA INGENIEROS S.L.	CARRER	GRAN VIA DE LES CORTS CATALANES	968	2000	Energía
MODISS ILUMINACION S.L.	CARRER	BOLIVIA	185	2001	Energía
SOREA RUBATEC AMSA AIE	AVINGUDA	DIAGONAL	211	2005	Energía
CORE ENERGY S.L.	CARRER	BAC DE RODA	64	2008	Energía
PARQUE EOLICO TURO DEL MAGRE S.L.	CARRER	DOCTOR TRUETA	13	2008	Energía
AQUA PLAN SA	AVINGUDA	DIAGONAL	211	2007	Energía
TWOIN INGENIERIA & INNOVACION SLL.	CARRER	LLACUNA	162	2007	Energía
CABLETRONIC SA	CARRER	SALVADOR ESPRIU	81	2000	Energía
AIGÜES DE BARCELONA	CARRER	PALLARS	477	2004	Energía
ALUCHA S.L.	CARRER	LLACUNA	162	2005	Energía
B_TEC	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	Energía
ELEMENTOS CALEFACTORES AS S.L.	CARRER	ZAMORA	99	2006	Energía
ENDESA INGENIERÍA	CARRER	LLACUNA	166	2005	Energía
INABENSA S.A	CARRER	PERU	214	2002	Energía
SOREA (GRUP AIGÜES DE BARCELONA)	CARRER	PALLARS	477	2005	Energía
UPONOR	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	Energía
AQUAGEST MEDIO AMBIENTE, S.A.	AVINGUDA	DIAGONAL	211	2009	Energía
A & A EDICIONES Y EVENTOS SL.	CARRER	BADAJOS	28	2007	Media
ACTIVIDADES ARTISTICAS LA FURA DELS BAUS SA	CARRER	PUJADES	77	2007	Media
ADRIANA EUROPEAN PRODUCTIONS S.L.	CARRER	ALABA	22	2002	Media
ADVANCED MUSIC S.L.	CARRER	ZAMORA	45	2001	Media
AGOSTO 2006 S.L.	CARRER	ALABA	140	2006	Media
BABY FOT S.L.	CARRER	PUJADES	77	2007	Media
BCN SKIES PRODUCTIONS S.L.	CARRER	PUJADES	158	2001	Media
CANONIGO FILMS S.A.	CARRER	AVILA	32	2003	Media
EDICIONS DE 1984 S.L.	CARRER	PUJADES	74	2002	Media
EDITORIAL 5150 S.L.	CARRER	ZAMORA	46	2005	Media
ENCICLOPEDIA CATALANA SA	CARRER	JOSEP PLA	95	2004	Media
JORDI M R S.L.	CARRER	JONCAR	47	2003	Media
LA GALERA SA EDITORIAL	CARRER	JOSEP PLA	95	2004	Media
LAVINIA PRODUCTORA S.L.	CARRER	PUJADES	81	2005	Media
LAVINIA TEC COM SL.	CARRER	PUJADES	81	2005	Media
LAVINIA TV AUDIOVISUAL MULTIPLATAFORMA S.L.	CARRER	PUJADES	81	2005	Media
MKM S.L.	CARRER	BADAJOS	40528	2003	Media
MULTIPLICA SPORTS S.L.	PLAÇA	TIRANT LO BLANC	7	2003	Media
MUSIC CREATIVOS SL.	CARRER	PUJADES	158	2002	Media
NOMADA 57 S.L.	PASSATGE	KLEIN	3	2003	Media
NOMINALIA INTERNET S.L.	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	Media
S A C P E S.L.	CARRER	RAMON TURRO	105	2000	Media
SALANDRE SL.	PASSATGE	ROVIRA	16	2004	Media
TENGO UN TRATO SL.	CARRER	LLULL	57	2004	Media

THE LITTLE BIG FISH COMUNICACION S.L.	CARRER	BATISTA	8	2005	Media
THE RAIN IN SPAIN S.L.	CARRER	LLACUNA	108	2002	Media
TWO SMALL S.L.	CARRER	LLULL	47	2002	Media
UTOPIA GLOBAL S.L.	CARRER	DOCTOR TRUETA	69	2004	Media
UNIVERSITAT POMPEU FABRA	CARRER	ROC BORONAT	138	2009	Media
PRODUCCIONES 23LUNES S.L.	CARRER	PAMPLONA	96	2008	Media
FACTORIA DE CANALES S.L.	CARRER	DOCTOR TRUETA	127	2008	Media
EVENTS GLOBAL MEDIA S.L.	CARRER	CIUTAT DE GRANADA	28	2007	Media
B2B SECR3TS S.L.	CARRER	BAC DE RODA	85	2008	Media
ATTIKA ZAM S.L.	CARRER	ZAMORA	46	2007	Media
VIRTUAL MUSIC MANAGEMENT S.L.	CARRER	L'AMISTAT	17	2007	Media
ARKANGEL DIVINA COMUNICACION S.L.	PASSATGE	MASOLIVER	25	2008	Media
BAUL DE PRODUCCIO I INTERIORISME I DECORACIO, S.L.	CARRER	PELLAIRES	30	2006	Media
CUATRO	CARRER	PUJADES	81	2005	Media
EASYGEST 2000 S.L.	CARRER	LLACUNA	162	2005	Media
EDICIONS BAULA	CARRER	SALVADOR ESPRIU	79	2006	Media
FURIA DIGITAL	CARRER	ROC BORONAT	37	2005	Media
LD EVENTOS	CARRER	LLULL	51	2002	Media
MEDIAPRO	AVINGUDA	DIAGONAL	177	2008	Media
MILENIO MANIPULADOS	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	90	2000	Media
NOW NOTONLYWEBS.COM	CARRER	LLACUNA	114	2006	Media
PM FARMA	CARRER	LLACUNA	110	2003	Media
PROYECTA COMUNICACION VISUAL	CARRER	LLULL	85	2003	Media
RADIO NACIONAL DE ESPAÑA	CARRER	ROC BORONAT	127	2008	Media
RBA	AVINGUDA	DIAGONAL / ROC BORONAT	189	2007	Media
RED ROOM	CARRER	PAMPLONA	92	2007	Media
SAE INSTITUTE	CARRER	PERU	176	2006	Media
SERIGRAFÍA M. RIBOT	CARRER	ZAMORA	91	2003	Media
MODA ACTUAL, S.L.	CARRER	LLULL	57		Media
SOUND PROJECT STUDIO	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	126	2005	Media
UNITRONIC	AVINGUDA	DIAGONAL	177		Media
XAVIER HIDALGO	CARRER	LLULL	47	2003	Media
AGÈNCIA EFE	CARRER	ROC BORONAT	127	2009	Media
LAS MONTAÑAS NEVADAS DEL CANADA SL	CARRER	ALMOGAVERS	68	2009	Media
SOLOTRESD SPAIN SL	CARRER	BOLIVIA	42	2009	Media
LARESISTENCIA SL	CARRER	PALLARS	85	2009	Media
AUTOMATION TECHNOLOGIES AND ENGINEERING S.L.	CARRER	LOPE DE VEGA	22	2007	TecMed
DOCU MENT XXI S.L.	CARRER	PERE IV	29	2005	TecMed
FASE DENTAL S.L.	CARRER	RAMON TURRO	100	2002	TecMed
FITEMA SCP	CARRER	RAMON TURRO	183		TecMed
INCOTRON S.L.	CARRER	MARESME	115	2001	TecMed
LABORATORIO AFA DENTAL S.C.P.	CARRER	PUJADES	74	2000	TecMed
M4 PHARMA S.L.	CARRER	MARROC	200	2001	TecMed
AIRCRAFT MEDICAL BARCELONA S.L.	CARRER	LLACUNA	162	2007	TecMed
MOSSY DENTAL S.L.	CARRER	RAMON TURRO	100	2000	TecMed
SANOFI AVENTIS S.A.	CARRER	JOSEP PLA	2	2005	TecMed
SEDATEX SA	CARRER	AVILA	126	2004	TecMed
SERVIDENT SALUD SLP	AVINGUDA	DIAGONAL	169	2005	TecMed
SOCIEDAD DE PREVENCIÓN DE ASEPEYO S.L.	PASSEIG	GARCIA I FARIA	49	2005	TecMed
OPTICA OFTALMICA POBLE NOU S.L.	CARRER	BAC DE RODA	36	2008	TecMed
INSTITUTO MEDICO OLIVEGRUP SL.	CARRER	DOCTOR TRUETA	13	2006	TecMed

LABORATORIOS DOCTA S.L.	CARRER	JOSEP FERRATER I MORA	2	2006	TecMed
AGÈNCIA CATALANA DE SEURETAT ALIMENTÀRIA	CARRER	ROC BORONAT	91	2007	TecMed
AIR ZONE	AVINGUDA	ICARIA	151	2003	TecMed
BAS MEDICA	CARRER	PALLARS	85	2009	TecMed
CIBA ESPECIALIDADES QUÍMICAS	AVINGUDA	DIAGONAL	61	2007	TecMed
CIBAL MULTIMEDIA S.L. - DIVISION CONSULTORIA	CARRER	ZAMORA	99	2006	TecMed
GLAXOSMITHKLINE	CARRER	LLULL	321	2007	TecMed
MONLAB S.L.	CARRER	SELVA DE MAR	48	2005	TecMed
NEDROM	CARRER	LLACUNA	144	2004	TecMed
IMCD	AVINGUDA	DIAGONAL	197	2008	TecMed
SIGNET AMOLITE IBERICA S.A.	CARRER	LLULL	70	2008	TecMed
ESTHETIC CERAM2000 S.L	CARRER	PUJADES	68	2000	TecMed
CRIOGENIUS S.L.	CARRER	SALVADOR ESPRIU	59	2009	TecMed
A 5 SECURITY CONSULTING GROUP S.L.	CARRER	LLULL	70	2001	TIC
ARBITRARY RESOURCES S.L.	CARRER	LLACUNA	162	2006	TIC
ARTS GRAFIQUES GRAFIKO S.L.	VIA	TRAJANA	50	2001	TIC
ATENTO TELECOMUNICACIONES ESPAÑA S.A.	CARRER	GRAN VIA DE LES CORTS CATALANES	872		TIC
CAJA DE SEGUROS REUNIDOS S.A.	CARRER	LLACUNA	166	2004	TIC
CEGEDIM HISPANIA SA	CARRER	BAC DE RODA	58	2006	TIC
NODE PARTNERS SA	CARRER	PAMPLONA	96	2006	TIC
DIGITAL INSTALACIONES ELECTRONICAS S.L.	CARRER	LLULL	57	2006	TIC
DREISSIG LINX INFORMATION TECHNOLOGIES S.L.	CARRER	LLULL	321	2002	TIC
EFIDATA S.L.	CARRER	LLULL	96	2001	TIC
G T D INGENIERIA DE SISTEMAS Y DE SOFTWARE S A	PASSEIG	GARCIA I FARIA	17	2003	TIC
GRAPA DISSENY S.L.	CARRER	LLULL	51	2006	TIC
GRECCAT S.L.	CARRER	JOSEP PLA	82	2005	TIC
IDESCOM GROUP SCP	CARRER	ESPRONCEDA	180	2003	TIC
IMPALA NETWORK SOLUTIONS S.L.	CARRER	MARESME	119	2001	TIC
INGENIERIA DE SISTEMAS ARSTECNE S.A.	CARRER	PAMPLONA	92	2001	TIC
INNOMEDIA SISTEMAS S. L. UNIPERSONAL	CARRER	BOLIVIA	239	2005	TIC
SOVOTEC IBERIA	CARRER	JOSEP FERRATER I MORA	2	2005	TIC
LA VOLA COMPANYIA DE SERVEIS AMBIENTALS	CARRER	PAMPLONA	96	2004	TIC
LAVINIA BCN AUDIOVISUAL S.L.	CARRER	PUJADES	81	2005	TIC
LAVINIA BROADCASTING SERVICES S.L.	CARRER	PUJADES	81	2005	TIC
LAVINIA INTERACTIVA S.L.	CARRER	PUJADES	81	2005	TIC
MANTENIMENTS INFORMATICS SKYNET SLL	CARRER	RAMON TURRO	77	2003	TIC
MARISTAS HERMANOS PROV CATALUÑA EDICIONS	CARRER	SALVADOR ESPRIU	79	2006	TIC
MEDIA ACTIVE SERVICIOS INFORMATICOS S.L.	CARRER	PALLARS	141	2005	TIC
VOXWEB	CARRER	AVILA	48	2005	TIC
MODUL 4 SERVEIS INFORMATICS S.L.	CARRER	ALMOGAVERS	70	2003	TIC
NET TRANSMIT & RECEIVE S.L.	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	TIC
GTD SISTEMAS DE INFORMACION SA	PASSEIG	GARCIA I FARIA	17	2002	TIC
NOU GIR TECNOLOGIC S.L.	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	65	2002	TIC

CANAL IP NETWORK S.L.	CARRER	CASTELLA	41	2005	TIC
OPENTRENDS SOLUCIONS I SISTEMES SL.	CARRER	LLACUNA	166	2005	TIC
OTC FIN EUROPE SL.	CARRER	PUJADES	158	2005	TIC
SAFEWORK SOLUCIONES INTEGRALES DE SEGURIDAD S.L.	CARRER	BAC DE RODA	7	2003	TIC
ATTOS ORIGIN	AVINGUDA	DIAGONAL	200	2004	TIC
SERVITEL 2003 SERVICIOS INFORMATICOS SL.	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	95	2003	TIC
T. PARTNER S.L.	CARRER	SALVADOR ESPRIU	63	2004	TIC
TEINOR SA	CARRER	ALMOGAVERS	68	2002	TIC
TELETECH CUSTOMER SERVICES SPAIN S.L.	CARRER	AVILA	60	2000	TIC
VISUAL CENTURY RESEARCH S.L.	CARRER	AVILA	112	2004	TIC
ZEMSANIA SL.	CARRER	PALLARS	193	2003	TIC
POSICIONAMIENTO PROFESIONAL S.L.	CARRER	PUJADES	68	2008	TIC
SIGNALETICS S.L.	CARRER	LLACUNA	162	2006	TIC
AIRA NETWORKS S.L.	CARRER	L'AGRICULTURA	138	2007	TIC
CLIENT CONTACT CENTER SLL	CARRER	ALMOGAVERS	68	2007	TIC
CUATIC INTERACCION FISICA S.L.	CARRER	PAMPLONA	92	2008	TIC
SPENTA CONSULTING	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	TIC
AKRON LS COMPUTER	CARRER	LLULL	17	2005	TIC
SIT CONSULTING SL	CARRER	SALVADOR ESPRIU	37	2006	TIC
GRAPA WEST SAMOA S.L.	CARRER	LLULL	51	2006	TIC
IMAGSA TECHNOLOGIES S.A.	CARRER	LLACUNA	162	2006	TIC
ARTIMEDIA DISSENY INTERACTIUS S.L.	CARRER	PUJADES	68	2007	TIC
STRANDS LABS SA	CARRER	MARINA	16	2008	TIC
ACTIVA DOMÓTICA	CARRER	LLACUNA	162	2006	TIC
ADAMO EUROPE SL.	CARRER	JOSEP FERRATER I MORA	2	2004	TIC
ADRESSES CONSULTING S.L.	CARRER	PUJADES	31	2003	TIC
ALSTOM	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	TIC
ARADOXA SOLUTIONS	CARRER	LLACUNA	162	2003	TIC
AZERTIA	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	TIC
BIT- ON CONSULTORS	CARRER	PUJADES	74	2002	TIC
FUNDACIÓ CERCLE TECNOLÒGIC DE CATALUNYA	AVINGUDA	DIAGONAL	177	2003	TIC
DREISSING LINX INFORMATION TECHNOLOGIES	CARRER	LLULL	321	2006	TIC
FUNDACIÓ BARCELONA DIGITAL	CARRER	SANCHO DE AVILA	110	2006	TIC
FUTURLINK	CARRER	ALMOGAVERS	107	2003	TIC
GE SENSING	CARRER	LLULL	95	2002	TIC
HP OUTSOURCING ESPAÑA S.L.	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	TIC
IN SITU LOCATIONS & SERVICES	CARRER	PALLARS	101	2005	TIC
MEDIAVOICE	CARRER	AVILA	48	2005	TIC
MICROSOFT	CARRER	JOSEP PLA	2	2005	TIC
MICROSTRATEGY	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	TIC
MICROTELEFONO S.L.	CARRER	LLULL	48	2002	TIC
MILCAP MEDIA GROUP (PRIVATE)	CARRER	MARINA	16	2007	TIC
NCSEER	CARRER	ALMOGAVERS	66	2006	TIC
NETVIEWER	CARRER	LLULL	321	2007	TIC

NOVARE TIC SOLUTIONS	CARRER	PALLARS	193	2007	TIC
ONO	CARRER	PALLARS	108	2003	TIC
OPTIMA CONSULTING	CARRER	MARINA	23	2005	TIC
OPTIMA LAN	CARRER	L'AGRICULTURA	150	2004	TIC
PINOS ASESORIA INFORMATICA S.L.	CARRER	ALMOGAVERS	99	2006	TIC
REXON COMPUTER, S.A.	CARRER	BILBAO	97	2006	TIC
SACTECH	CARRER	LLACUNA	162	2005	TIC
SADIEL	CARRER	ALMOGAVERS	107	2007	TIC
SAP ESPAÑA S.A	CARRER	JOSEP PLA	2	2006	TIC
SAUNIER DUVAL S.L.	CARRER	ESPRONCEDA	97	2000	TIC
SITEL	CARRER	FLUVIA	65	2006	TIC
TECHIDEAS	CARRER	LLACUNA	162	2005	TIC
TECNICS G3 S.L.	CARRER	AVILA	138	2005	TIC
TECNO ANTENA SISTEMAS S.L.	CARRER	PUJADES	80	2000	TIC
TELDECA COMUNICACIONES	CARRER	PUIGCERDA	128	2001	TIC
VISION ADVANCE	CARRER	RAMON TURRO	100	2000	TIC
BULL ESPAÑA	AVINGUDA	DIAGONAL	211	2008	TIC
UNITRONICS	AVINGUDA	DIAGONAL	177	2008	TIC
NOBEL BIOCARE	CARRER	JOSEP PLA	2	2008	TIC
FOMENTO DE CONTRUCCION	CARRER	VENEÇUELA	76	2005	TIC
IDISC	CARRER	CASTELLA	40	2004	TIC
ALTIS 2000 SL	CARRER	VENEÇUELA	35	2002	TIC
SATEC INTERHOST	CARRER	JOAN D'AUSTRIA	39	2000	TIC
EVENTEUO TECH SL	CARRER	LLACUNA	162	2009	TIC
N-COW NOVES COMUNICACIONS S.XXI, S.L	CARRER	PUJADES	68	2009	TIC
SC DIGITAL, SCP	CARRER	LLULL	63	2009	TIC
MULTIPLICA	PLAÇA	TIRANT LO BLANC	7		TIC
KNOWLEDGE INNOVATION MARKET BARCELONA SL	CARRER	VENEÇUELA	103	2009	TIC
REACTABLE SYSTEMS SL	CARRER	LLULL	70	2009	TIC
CONZENTRA SEO SL	CARRER	SANCHO DE AVILA	52	2009	TIC